



INSTITUTO
SUPERIOR DE
AGRONOMIA

Universidade de Lisboa

2019

PLANO DE ATIVIDADES
INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA

www.isa.ulisboa.pt

ÍNDICE

1	Nota de Abertura	7
2	Órgãos de Gestão	11
3	Caraterização do ISA	15
4	Missão, Visão e Estratégia	21
4.1	Missão e Visão	21
4.2	Análise Estratégica	22
4.3	Eixos do Plano Estratégico	24
5	Objetivos Operacionais, Indicadores de desempenho, Metas e Atividades/Ações	27
5.1	Promover um Ensino de Qualidade para uma Aprendizagem Inspiradora	27
5.2	Assegurar a Liderança por uma Investigação Transformadora da Realidade	28
5.3	Desenvolver Soluções de Conhecimento e Inovação para a Sociedade	29
5.4	Garantir a Boa Governação e Sustentabilidade Financeira	29

Anexos

I	Orçamento para o ano de 2019	33
II	Mapa de Pessoal para o ano de 2019	34

ÍNDICE DE QUADROS

1	Órgãos de Gestão	11
2	Mapa de Pessoal para o ano de 2019	34

ÍNDICE DE TABELAS

I	Caraterização quantitativa do ISA	15
---	-----------------------------------	----

ÍNDICE DE FIGURAS

1	Organograma do ISA	17
2	Estrutura dos Serviços Centrais	17
3	Eixos do Plano Estratégico	24
4	Orçamento de Receita para 2019	33
5	Orçamento Despesa 2019 - Investigação	33
6	Orçamento Despesa 2019 – Ensino Superior	33



NOTA DE ABERTURA



I. Nota de Abertura

O **Plano de Atividades** para o ano de 2019 ambiciona cumprir a *Estratégia do Instituto Superior de Agronomia (ISA)* da Universidade de Lisboa (ULisboa) desenvolvida e aprovada pelo Conselho de Escola, ratificada em 11 de Novembro de 2016¹. Assim, em articulação com a Estratégia e com o Programa de Candidatura a Presidente da Escola, apresentada em 2018 e que se iniciou com a tomada de posse a 28 de Julho de 2018, os Estatutos preceituam na alínea f) do n.º 3 do Artigo 12, a elaboração de um Plano de Atividades. Este **Plano de Atividades 2019** é, portanto, a primeira declinação do Programa de Candidatura 2018-2021.

O presente documento foi elaborado nos termos do Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro, Decreto-Lei n.º 135/99, de 22 de abril, Decreto-Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

Presidente do ISA e do Conselho de Gestão – António Guerreiro de Brito



Vice-Presidente do ISA e do Conselho de Gestão – Helena Oliveira



Secretária do ISA e Vogal do Conselho de Gestão – Maria José Cunha



Vice-Presidente do ISA – José Pimentel Coelho



Vice-Presidente do ISA – Maria da Graça Abrantes



¹ Conforme preceituado no Artigo 11, Parágrafo 11, Alínea j “...elaborar a estratégia de médio prazo do ISA aos níveis científico, pedagógico, financeiro e patrimonial, incorporando os contributos da responsabilidade dos demais órgãos”.



ÓRGÃOS DE GESTÃO

2. Órgãos de Gestão

Os titulares dos órgãos de gestão do Instituto Superior de Agronomia para 2019 são apresentados no Quadro I.

Quadro I - Órgãos de Gestão

Órgãos de Gestão	Nome
Conselho de Escola António M. Marques Mexia - Presidente	Margarida Gomes Moldão Martins (<i>Vice-Presidente</i> , Docente) Pedro César Ochôa de Carvalho (Docente) Isabel Maria de Jesus Martins (Docente) José Paulo Mourão de Melo e Abreu (Docente) Ana Maria da Costa Aldir Magro (Investigadora) Fernando Manuel Girão Monteiro (Docente) Filipe Corrêa Figueira (Estudante) Cristiana Maria dos Santos Duarte Alves (Não-Docente) Luís Filipe da Costa Leal (membro cooptado) Luís de Azevedo C. de Vasconcellos e Souza (membro cooptado)
Presidência do ISA António Guerreiro de Brito, Presidente	Maria Helena Mendes C. F. Correia de Oliveira Maria da Graça Côrte-Real da Silva Abrantes José P. Pimentel de Castro Coelho <i>Vice-Presidentes</i>
Conselho de Gestão António Guerreiro de Brito, Presidente	Maria Helena Mendes C. F. Correia de Oliveira (<i>Vice-Presidente</i>) Maria José Gama da Silva Cunha (<i>Secretária do ISA</i>) <i>Membros do CG</i>
Conselho Científico Maria Margarida B. de Brito Tavares Tomé, Presidente	Maria Teresa Marques Ferreira (<i>Vice-Presidente</i> , docente) Maria Wanda Sarujine Viegas (docente) José Manuel O. de Barros de Lima e Santos (docente) Maria Luísa Louro Martins (docente) Carlos Manuel Antunes Lopes (docente) Fernanda Maria dos Reis Torroaes Valente (docente) Ricardo Manuel de Seixas Boavida Ferreira (docente) Henrique Manuel Filipe Ribeiro (docente) Elsa Félix Gonçalves (docente, repres. unid. Investigação) Manuela Rodrigues Branco (docente, repres. unid. Investigação) Miguel N.S. Monteiro Bugalho (docente, repres. unid. Investigação)
Conselho Pedagógico Miguel P. de Freitas Barbosa Mourato, Presidente	Cristina M. Moniz Simões Oliveira (<i>Vice-Presidente</i> , docente) Maria João Teixeira Martins (docente) Ana Luísa Brito de Sousa Soares (docente) Maria da Conceição B. de Brito Caldeira (docente) Nuno Renato da Silva Cortez (docente) Vera Sofia Rodrigues Rocha (<i>Vice-Presidente</i> , estudante) Manuel da Silva Inácio (estudante) João Pedro Gonçalves Gomes (estudante) Joana Rides Sales (estudante) António Miguel A. Sobral Oliveira (estudante) Francisco Calado F. Madail Herdeiro (estudante)



CARATERIZAÇÃO DO ISA



3. Caracterização do Instituto Superior de Agronomia

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) é uma Escola integrada na Universidade de Lisboa, nos termos do artigo 1.º do Anexo II dos Estatutos da Universidade de Lisboa homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2019. O ISA dispõe de um *campus* universitário na Tapada da Ajuda e integra o Jardim Botânico da Ajuda, contando ainda com um Pólo localizado em Oeiras dedicado em exclusivo a atividades de investigação.

A Tabela I apresenta um conjunto de indicadores para uma caracterização quantitativa do ISA.

Tabela I. Sinopse de Indicadores do ISA

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Vagas disponibilizadas (1ª fase)	240	240	245	245	232
Candidatos em 1ª Opção	99	160	176	117	150
Colocados	157	211	233	231	191
Colocados em 1ª Opção	81	79	99	108	114
Taxa de Colocação (%)	65	88	92	94	82
Nota último candidato	110	112	107,8	109,8	106,3
Vagas (2ª fase)	120	65	51	39	72
Taxa de Colocação	63	94	100	87	100
Vagas (3ª fase)	59	13	3	8	13
Taxa de Colocação (%)	24	95	100	100	77
nº alunos inscritos em licenciatura	896	912	867	863	843
nº alunos inscritos em mestrado	535	529	536	554	582
nº alunos em doutoramento	124	115	111	118	119
total nº alunos inscritos	1555	1556	1514	1535	1544
alunos recebidos - mobilidade Inter.	77	43	58	21	31
nº alunos diplomados licenciatura	186	205	180	189	182
nº alunos diplomados mestrado	148	142	140	155	160
nº alunos diplomados doutoramento	18	20	18	19	18
nº total alunos diplomados	352	367	338	363	360
N.º cursos 1.º ciclo	7	7	7	7	7
N.º cursos 2.º ciclo	11	11	11	12	12
N.º cursos 3.º ciclo	11	11	11	12	12

	2014	2015	2016	2017	2018
n.º projetos nacionais	108	82	41	60	96
n.º projetos internacionais	20	27	39	44	50
n.º docentes catedráticos	20	19	17	15	14
n.º docentes associados	32	32	31	30	30
n.º docentes auxiliares	55	54	52	58	58
n.º assistentes	1	1	0	0	0
n.º auxiliares convidados	15	17	15	12	12
n.º assistentes convidados	12	8	8	6	5
total docentes	133	131	123	121	119
total docentes ETI	116	116,3	108,9	109,7	107,6
rácio aluno/docente	11,7	11,9	12,3	12,6	12,9
rácio aluno/docente ETI	13,4	13,4	13,9	13,9	14,3
total investigadores	3	37	45	45	47
total não docentes	116	131	121	126	135
Total trabalhadores	252	299	289	292	301
Exercício	2014	2015	2016	2017	2018
Receita (€)	18.780.968	17.516.633	20 921 643	17 549 077	20.477.312
Despesa (€)	18.108.811	17.330.585	18 714 625	17.736.449	18.638.844
receita – despesa (€)	672.157	186.048	1 243 312	-187.342	1.838.468

Notas:

*Em 2015 foram integrados os investigadores IICT e em 2019 os investigadores abrangidos pela Lei 57/2017, de 19 de julho.

**Os alunos ERAMUS não pagam propinas e não são contabilizados para o financiamento através do OE

Estrutura Orgânica

A Figura 1 apresenta o atual Organograma do ISA.

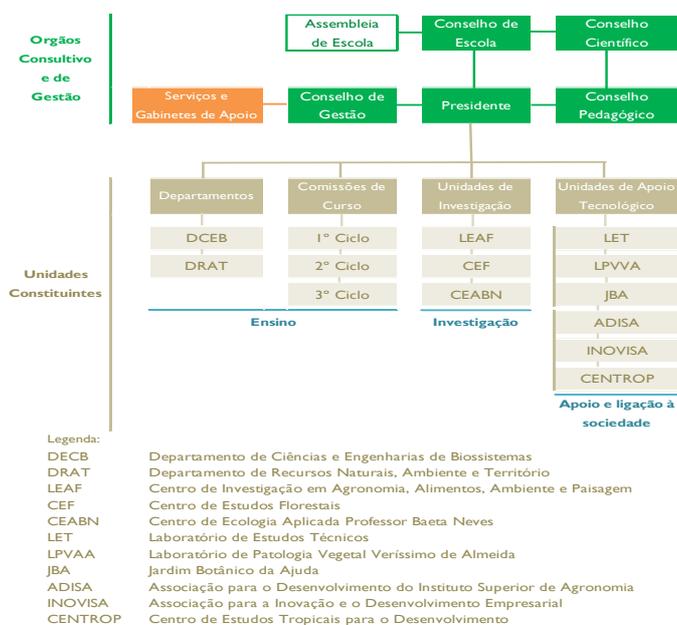


Figura 1 - Organograma do ISA.

A Figura 2 apresenta a estrutura dos Serviços Administrativos e Técnicos do ISA em 2018 e em 2019, sendo que até ao final do ano proceder-se-á ao ajuste na estrutura orgânica.

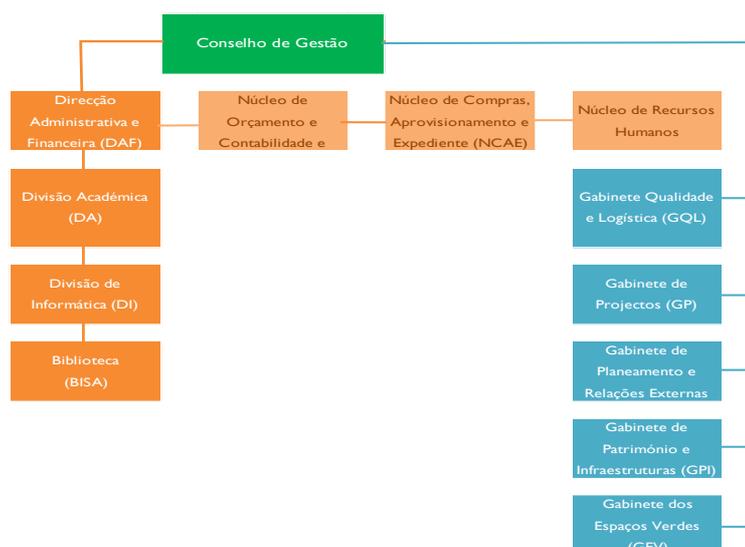


Figura 2 - Estrutura dos Serviços Administrativos e Técnicos do ISA.



MISSÃO, VISÃO E ESTRATÉGIA DO ISA



4. Missão, Visão e Estratégia do ISA

4.1 Missão e Visão

A **Missão do Instituto Superior de Agronomia (ISA)** está claramente descrita no Despacho n.º 2968/2018, de 5 de Março, Artigo 2.

“...É missão do ISA ministrar ensino universitário de qualidade e desenvolver o conhecimento, a cultura e a ciência através de investigação nos domínios das Ciências e Engenharias Agronómica, Florestal, Zootécnica, Alimentar e do Ambiente, da Arquitetura Paisagista e da Biologia, assim como realizar processos de inovação, transferência de tecnologia e de disseminação de informação, com elevados padrões de exigência e qualidade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a competitividade do país, num quadro de valores humanistas.”

Da mesma forma, assim é descrita a **Visão** para o **Instituto Superior de Agronomia**:

*“...A **Visão para o ISA** é a de garantir um corpo de profissionais caracterizados pela profundidade de saber e competências nas áreas relevantes da sua atuação, com uma produção científica compatível com as research universities equivalentes europeias, mas mantendo uma ligação forte e permanente, de cunho influenciador, ao tecido administrativo, às empresas e aos vários agentes sociais. A Visão para o ISA é a de ser uma Escola Superior de Referência de Engenharia nos domínios da Agricultura, Florestas, Alimentação, Arquitetura Paisagista e Ambiente, no seio da Universidade de Lisboa, no contexto nacional e no contexto Europeu. No contexto nacional, uma referência de saber técnico, na capacidade de resolver problemas reais de forma eficiente, criadora e inovadora, na vanguarda de possíveis solicitações. No contexto Europeu e internacional, através de uma reputação sólida de parceiro idóneo e incontornável, nas atividades de investigação em rede, incluindo nos países de expressão portuguesa. A Visão para o ISA é a de deixar marca própria de excelência e inovação: nos seus alunos, na ciência produzida, nos avanços técnicos que permitem ao tecido produtivo evoluir e à sociedade portuguesa melhorar. O ISA deve ser capaz de, pela sua actuação, fazer a diferença.”*

In: Estratégia do Instituto Superior de Agronomia, aprovada pelo Conselho de Escola em 11 de Novembro de 2016.

4.2 Análise Estratégica

Com o objetivo de assegurar o cumprimento desta missão, a **Estratégia do Instituto Superior de Agronomia**, foi definida pelo Conselho de Escola no final de 2016. A *Estratégia do ISA* contempla o conjunto de orientações que, em seguida, se indicam.

Orientações da *Estratégia do ISA*

Enfoque para o exterior: (1) formação de bons profissionais, capazes e competitivos; (2) criação de conhecimento científico de excelência e reconhecido pelos pares; (3) garantia da vanguarda e reconhecimento da Escola nas áreas que lhe são próprias; (4) produção de mais-valias sociais visíveis e mensuráveis (e.g. patentes, parcerias com os agentes económicos).

Enfoque para o interior: (5) desenvolvimento de uma cultura de qualidade, de exigência e de rigor nas atividades de todos os elementos da Escola, sendo a cooperação valorizada por oposição ao individualismo; (6) organização decisória ágil, versátil, eficaz e transparente, (7) concentração de esforços e gestão sustentável da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico da Ajuda.

Consolidação da atividade externa: (8) manutenção do posicionamento específico do ISA enquanto Escola de Engenharia da Universidade de Lisboa (ULisboa), fazendo alianças preferenciais com Escolas apresentando valências complementares; (9) convergência com os instrumentos de gestão financeira, patrimonial, humana e científica da ULisboa; (10) aumento da influência e da relevância a nível dos órgãos de governança da ULisboa e Universidades; (11) aumento da penetração nas estruturas de financiamento nacionais e internacionais.

Consolidação da atividade interna: (12) agilidade e rigor na gestão financeira; (13) garantir a eficiência e sustentabilidade ambiental na gestão patrimonial; (14) clareza das competências dos diferentes órgãos de gestão, do funcionamento institucional e da tramitação de processos entre órgãos; (15) alocação eficiente dos recursos humanos e disciplinares; (16) realização de recrutamento em função da Estratégia definida para o futuro; (17) avaliação das novas ofertas formativas no contexto da alocação eficiente de recursos humanos e materiais e da Estratégia definida para o futuro.

O **planeamento estratégico** numa instituição universitária é um processo indispensável, mas inerentemente complexo, devido à dificuldade na avaliação de risco e à incerteza dos dados de contexto. Uma análise simplificada do ISA - baseada na identificação das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças - é seguidamente apresentada.

FACTORES INTERNOS: forças/fraquezas

Forças

- Pertença à Universidade de Lisboa
- Âmbito focado mas complementar, inter e multidisciplinar
- Reputação histórica do ISA
- Qualidade do ensino e recursos disponibilizados
- Boa relação estudante-docente
- Reconhecimento dos grupos de investigação
- Capacidade para transferência de conhecimento
- Fantásticos Campus da Tapada da Ajuda e Jardim Botânico
- Modelo de governação

Fraquezas

- Influência variável do ISA na sociedade
- Dimensão insuficiente do ISA em termos de número de alunos
- Conjugação do ensino de licenciatura e mestrado
- Laboratórios de investigação com limitações
- Falta de interdisciplinaridade
- Problemas (pontuais) de organização do ensino
- Relação com os ex-estudantes pouco consequente
- Falta de incentivos ao bom desempenho
- Necessidade de reorganização de recursos humanos face às necessidades de ensino
- Tipo de articulação entre ISA e as Unidades de Apoio Tecnológico
- Capacidade de comunicação e imagem
- Infraestruturas e património em deficiente estado de conservação
- Riscos de inviabilidade financeira

FACTORES EXTERNOS: ameaças/opportunidades

Ameaças

- Instabilidade das políticas de ensino e de investigação
- Menor atratividade da oferta de ensino
- Dificuldade em envolver empresas em processos de inovação no ISA
- Menor competitividade em investigação e na transferência de conhecimento
- Redução de atribuição de bolsas de doutoramento e maiores dificuldade na obtenção de bolsas para mestrados
- Crise orçamental e défice

Oportunidades

- Participação nos desafios sociais
- Lisboa como localização privilegiada
- PAC pós-2020 e aumento da produtividade do sector agrícola e florestal
- Parceiros próximos
- Parceria com empresas e entidades públicas
- Parcerias académicas
- A Tapada da Ajuda e o Jardim Botânico
- Metodologias de ensino
- Ofertas de ensino diferenciadas
- A ligação aos estudantes

4.3 Eixos do Plano Estratégico

No âmbito da análise estratégica, conforme ao Programa de Candidatura à Presidência de 2018 e tendo em conta a Missão, as Orientações Estratégicas, a envolvente interna e externa do ISA, foram então identificados os seguintes **4 Eixos para o Plano Estratégico**, que se mantêm como vetores estruturantes para a ação (Figura 3):



Figura 3 - Eixos do Plano Estratégico.



**OBJETIVOS OPERACIONAIS
INDICADORES DE DESEMPENHO
METAS E ATIVIDADES/AÇÕES**

5. Objetivos Operacionais, Indicadores de desempenho, Metas e Atividades/Ações

O Plano de Atividades 2019 consubstancia **objetivos operacionais** para os 4 **Eixos Estratégicos** indicados no Capítulo 4. Relativamente a cada um desses objetivos são definidas **metas**, suportadas por atividades/ações com vista ao seu cumprimento, sendo a respetiva monitorização realizada com base em **indicadores**. O quadro conceptual programático é detalhado seguidamente.

5.1. Promover um ensino de qualidade para uma aprendizagem inspiradora

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades/Ações
Aumentar a procura qualificada do ensino do ISA	Índice de satisfação da procura das licenciaturas	Aumentar 20% o ISP de 2018 (0,5)	Realizar ações de promoção e comunicação
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades/Ações
Melhorar o ensino no ISA e promover uma reforma curricular	Número de ações realizadas sobre a reforma do ensino	Realizar 1 colóquio de reflexão sobre o ensino	Avaliar programas curriculares, renovar as necessárias candidaturas a acreditação da A3ES
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades/Ações
Aumentar a oferta de cursos avançados não conferentes a grau (curta duração)	N.º cursos de formação avançada	Preparar 8 novos cursos para 2020	Preparar propostas e conteúdos para novos cursos por partes de investigadores e docentes
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades/Ações
Promover a atratividade do ISA para os melhores estudantes nacionais e internacionais	Prazo	Até 31.12.2019	Elaborar o Programa Preliminar e Caderno de Encargos para requalificar edifícios para as residências universitárias
			Melhorar condições de higiene e conforto das salas de aulas.
			Lançar concurso público para melhorar o espaço público e a mobilidade na Tapada da Ajuda
			Promover a infraestruturação digital de uma sala de aulas
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades/Ações
Promover a internacionalização do ISA	Criação de cursos em parceria internacional e melhoria da oferta	Submeter 1 novo curso internacional acreditado pela A3ES	Reforçar a ligação a instituições internacionais, em particular com R.P. China
			Reforçar a ligação aos Países da CPLP
			Outorgar protocolos de colaboração com instituições de ensino
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Estimular a ligação entre o ensino e a investigação,	Promoção de concurso para os estudantes	Atribuir um prémio-incentivo para um grupo de estudantes	Lançar concurso de investigação interdisciplinar entre estudantes coadjuvado por professores
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover a qualidade do ensino no ISA	Grau de satisfação dos estudantes, numa escala de 0 a 5.	Obter a classificação média de 3,5, numa escala de 0 a 5.	Melhorar as funcionalidades do FENIX
			Melhorar as infraestruturas de laboratórios
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover a qualificação dos docentes e técnicos	Prazo	Até 31.12.2019	Promover concursos de promoção de docentes
	Prazo	Até 31.12.2019	Promover a formação interna em competências de comunicação

5.2. Assegurar a liderança por uma investigação transformadora da realidade

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Melhorar a classificação FCT dos centros de investigação	Classificação FCT	Obter classificação de Excelente para um centro de investigação antes classificado como Muito Bom.	Melhorar o desempenho de publicações dos Centros de Investigação, angariar novos projetos e criar infraestruturas de apoio ao desenvolvimento da investigação.
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover o diagnóstico do estado da investigação e perspetivar sinergias	Prazo	Até 31.12.2019	Designar uma comissão composta pelos responsáveis pelos centros de investigação
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Reposicionar o ISA como motor de networking no domínio das ciências agrárias e recursos naturais	Número de ligações relevantes com outras instituições	Criar duas ligações relevantes com universidades e/ou instituições de investigação	Outorgar parceria significativa no domínio das Ciências Agrárias no âmbito do investigação, uma no domínio nacional e outra internacional
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Aumentar o número de estudantes de 3.º ciclo	Percentagem	Acréscimo de 5%	Participação em propostas competitivas para atribuição de bolsas e projetos de investigação
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Modernização de edifício dedicado à investigação e inovação	Prazo	Até 31.12.2019	Fazer o levantamento topográfico e adjudicar a elaboração do projeto de execução da requalificação do Laboratório Rebelo da Silva.
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Reforçar, com o apoio da Biblioteca do ISA (BISA), o depósito de publicações no repositório institucional de produção intelectual em formato digital ²	Número de artigos publicados no Repositório Institucional de Acesso Aberto	Aumentar em 5% o número de artigos publicados (SCOPUS)	Promover e apoiar a investigação e as parcerias nacionais e internacionais.
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Reforçar os meios de comunicação e marketing sobre a investigação e inovação efetuada no ISA	Notícias em canais de comunicação.	Aumentar o número de notícias/vídeos em 10%	Estabelecer o Plano de Comunicação do ISA e contratar recursos/programas de comunicação
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Apoiar a capacidade e qualificação do Gabinete de Projetos para potenciar os esforços dos investigadores do ISA e a inovação	Número de apoios a projetos nacionais e internacionais	Aumentar o número de projetos em 5%	Melhorar a estrutura de recursos humanos de apoio por via do PREVPAP

² A disseminação da investigação também está a evoluir, ainda que lentamente, para uma política de publicações em Acesso Aberto, pelo que acompanhar este aspeto é de todo o interesse para a BISA

5.3. Desenvolver soluções de conhecimento e inovação para a sociedade

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Fortalecer a cooperação institucional para a investigação com as empresas e associações dos sectores onde o ISA desenvolve a sua missão de ensino e investigação	Número de Participações do ISA em CoLAB	Participação em 2 CoLAB	Promover a outorga de pactos sociais contemplando o ISA como membro fundador
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Estabelecer o modelo jurídico de relacionamento do ISA com Unidades de Apoio Tecnológico externas	Prazo	Ter todas as UAT com decisão sobre o modelo jurídico estabelecido até 31.12.2019	Promover a realização de assembleias-gerais para decisão na INOVISA, ADISA e CENTROP -
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Aumentar a interação com a comunidade local de Alcântara e da Ajuda	Prazo	até 31.12.2019	Efetuar os procedimentos concursais e elaborar 2 Projetos de hortas comunitárias
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover o associativismo	Ações conjuntas AlumnISA/ISA	Apoiar 1 evento dos AlumnISA	Promover a participação dos AlumnISA do ISA nos eventos institucionais
	Ações conjuntas AEISA/ISA	Aumentar em 5% as ações conjuntas	Promover a participação dos estudantes do ISA nos eventos institucionais

5.4. Garantir a boa governação e sustentabilidade financeira

Governação

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover a transparência das ações e a <i>accountability</i> dos vários Órgãos de Gestão do ISA	Prazo de disponibilização do Código de Conduta	Ter o Projeto de Conduta adotado até 31.12.2019	Disponibilizar o Código de Conduta
	Prazo	Disponibilizar o Relatório de Atividades até 60 dias após fecho de contas	Fazer do Relatório de Atividades um instrumento efetivo de transparência e apoio à participação da comunidade académica e que permita monitorizar o cumprimento do Plano Estratégico
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Integrar os novos docentes e investigadores	Número de ações realizadas	Realização de 1 ação geral anual para acolhimento de docentes e investigadores	Implementar o acolhimento a novos docentes e investigadores que lhes permita conhecer os direitos e responsabilidades, com vista à sua adequada integração nas atividades do ISA
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Promover a gestão do Jardim Botânico da Ajuda, apoiando a respetiva direção	Ações do JBA	Realizar 3 ações significativas	Promover a conservação do JBA, recuperar infraestruturas e apoiar as ações a realizar
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Apoiar o desenvolvimento do Sistema Integrado de Garantia da Qualidade	Prazo	até 31.12.2019	Nomear novo Conselho de Gestão da Qualidade do ISA para atualização do Manual de Qualidade (aprovado em 2014)
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Efetuar reuniões de audiência e discussão aberta com técnicos, funcionários docentes e investigadores	Número de ações realizadas	4	Reuniões participativas de discussão

Gestão Patrimonial e Finanças

Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Garantir a sustentabilidade financeira ao nível do OE e RP	Saldo de gerência (OE+RP)	Apresentar saldo neutro/positivo.	Manter as despesas financiadas pelo OE+RP a um nível sustentável
	Consumo de energia	Preparar uma candidatura a programa de financiamento para a eficiência energética	Desenvolver um programa de redução de custos operacionais direcionado para a energia no sentido da autossuficiência
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Elaborar o Programa Estratégico do Plano de Desenvolvimento do campus da Tapada da Ajuda	Prazo	Ter o Programa elaborado e aprovado até 31.12.2019	Realizar o diagnóstico e caracterização, assim como indicação das ações estratégicas e desenvolver o programa de investimentos para os espaços e infraestruturas da Tapada
	Número de Concessões	Outorgar 1 contrato	Promover a reabilitação do edifício da Geradora com capacidade para acolher a inovação e promover o relacionamento com a investigação e ensino do ISA e reabilitar um espaço museológico de agricultura, alimentação, biodiversidade e arte
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Aumentar o financiamento externo	Receita de vendas de merchandising	Aumento de 2%	Adquirir novos materiais para vendas e promover, de forma regulamentada, as marcas do ISA
	Conseguir financiamento externo para reabilitação e conservação do campus	Conseguir apoios significativos (superiores a 500,000€) para requalificar espaço público e mobilidade	Angariar parcerias públicas e privadas convergentes com o interesse do ISA
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Recuperar património histórico	Ações de recuperação de património	Executar 2 ações de restauro	Promover a realização dos procedimentos administrativos para contratação
	Percentagem de novas intervenções no campus e no JBA	Aumentar 5%	Proceder à manutenção das infraestruturas
	Número de novas iniciativas	Realizar 2 novas iniciativas	Realizar ações de melhoria da segurança interna.
	Requalificação de Sala de Aulas no ISA	Intervenções em 5 Salas de Aulas	Ações de melhoria de conforto térmico e requalificação de componentes de arquitetura
Objetivo operacional	Indicador	Meta 2019	Atividades
Continuar com o reforço da Gestão das infraestruturas	Implementar medidas de segurança	Implementar sistemas adicionais de videovigilância (mais 5%)	Adquirir sistemas de videovigilância
	Número de ações realizadas de sensibilização	Fazer um inquérito de sensibilização para a segurança	Efetuar um inquérito digital
	Eficiência Energética	Modernizar 50 candeeiros exteriores	Substituir iluminação exterior para tecnologia LED
	Prazo 31.12.2019	Reaver espaços ocupados indevidamente	Promover medidas para a restituição de instalações indevidamente ocupadas

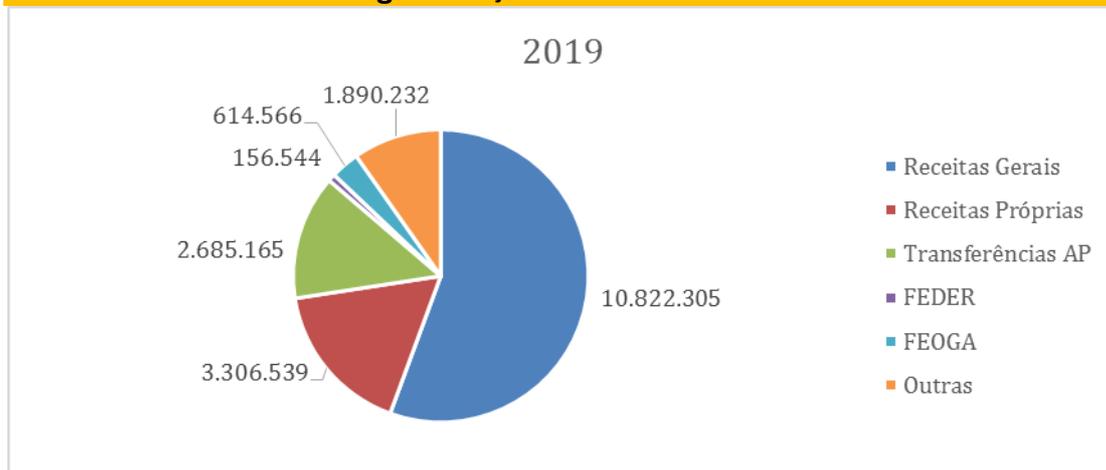


ANEXOS



ANEXO I – ESTIMATIVA DE ORÇAMENTO DO ISA PARA 2019

Fig. 4 - Orçamento de Receita.



Orçamento Despesa.

Fig. 5 – Orçamento Despesa - Medida 016 – Educação - Investigação

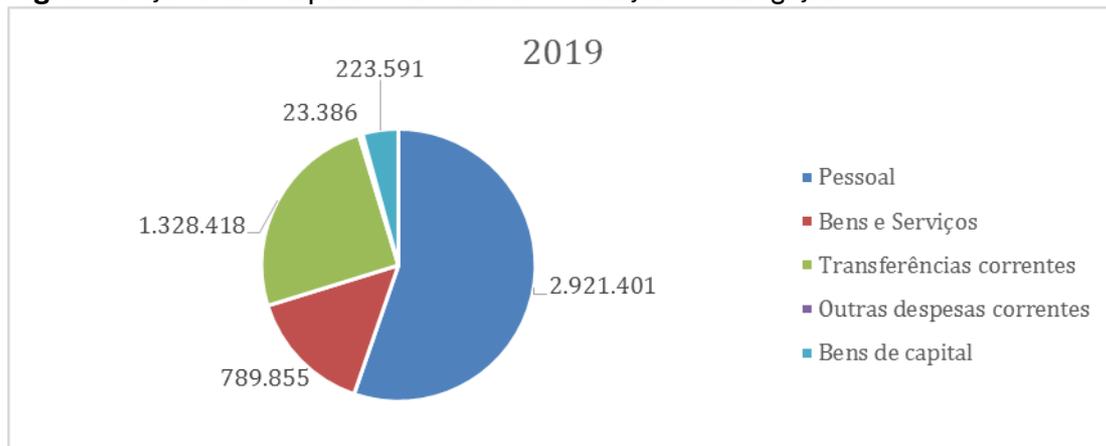
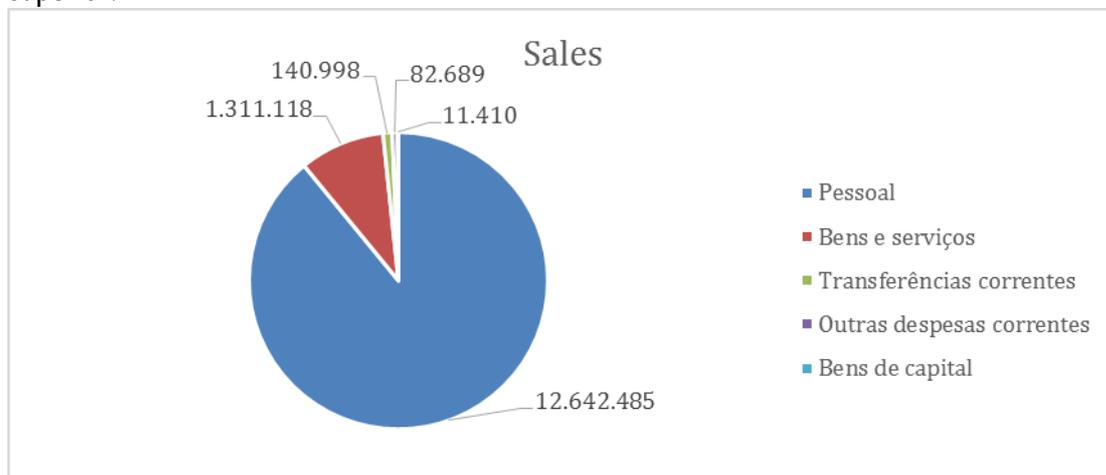


Fig. 6 – Orçamento Despesa - Medida 018 – Educação – Estabelecimentos de Ensino Superior.



ANEXO II – MAPA DE PESSOAL DO ISA PARA 2019

MAPA DE PESSOAL INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA 2019			DOCENTE UNIVERSITÁRIO				INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA			PESSOAL NÃO DOCENTE										Total	
Unidade/Serviço/Departamento	TIPO VINCULO	Assistente	Professor Associado	Professor Auxiliar	Professor Catedrático	Investigador Auxiliar	Investigador Coordenador	Investigador Principal	Assistente Operacional	Assistente Técnico	Diretor Serviços	Chefe Divisão	Coordenador Técnico	Dirigentes Intermediários de 1ª e 2ª Escalões	Informática Especialista	Informática Técnico	Secretário	Técnico Superior			
DEPARTAMENTOS E UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO	APOIO ENSINO, INVESTIGAÇÃO E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	CTFPPT DETERMINADO				53		5												58	
		CTFPPT INDETERMINADO				28	1	1	14	14										18	76
DIVISÃO DE INFORMÁTICA	SECRETARIADO - APOIO INVESTIGAÇÃO	CTFPPT DETERMINADO	8		14																22
		CTFPPT INDETERMINADO		32	78	14															124
SERVIÇOS CENTRAIS	ASSESSORIA TÉCNICA	CTFPPT DETERMINADO							1	6										1	8
		CTFPPT INDETERMINADO										1			1	3					5
UNIDADES ESPECIAIS	BIBLIOTECA	CTFPPT DETERMINADO																			2
		CTFPPT INDETERMINADO									4	1									7
UNIDADES ESPECIAIS	DIREÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	CTFPPT DETERMINADO							2	7	1		2	3							9
		CTFPPT INDETERMINADO																			0
UNIDADES ESPECIAIS	DIVISÃO ACADÉMICA	CTFPPT DETERMINADO								3		1									4
		CTFPPT INDETERMINADO																			8
UNIDADES ESPECIAIS	GABINETE DE PROJETOS	CTFPPT DETERMINADO								2				1	1						2
		CTFPPT INDETERMINADO							5						1						7
UNIDADES ESPECIAIS	GABINETE ESPAÇOS VERDES	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO							5	2		1	1								9
UNIDADES ESPECIAIS	GABINETE PATRIMÓNIO E INFRAESTRUTURAS	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO								2											3
UNIDADES ESPECIAIS	SECRETARIADO - ORGÃOS DE GESTÃO	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO																			2
UNIDADES ESPECIAIS	GABINETE DA QUALIDADE E LOGÍSTICA	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO										1									2
UNIDADES ESPECIAIS	GABINETE DE PLANEJAMENTO E RELAÇÕES EXTERNAS	CTFPPT DETERMINADO													1						4
		CTFPPT INDETERMINADO																			5
UNIDADES ESPECIAIS	JARDIM BOTÂNICO	CTFPPT DETERMINADO							3												1
		CTFPPT INDETERMINADO																			4
UNIDADES ESPECIAIS	Laboratório de Estudos Técnicos	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO																			3
UNIDADES ESPECIAIS	Laboratório de Patologia Vegetal "Veríssimo de Almeida"	CTFPPT DETERMINADO																			1
		CTFPPT INDETERMINADO							1	2											5
Total			8	32	92	14	81	1	6	31	43	1	5	4	7	1	3	1	48	378	
TOTAL MAPA 2018			8	32	84	14	83	1	6	31	43	0	3	4	8	1	3	1	48	370	
VARIACÃO			0	0	8	0	-2	0	0	0	0	1	2	0	-1	0	0	0	0	8	

Nota: Os membros dos órgãos de Gestão constam na actividade de docência. Este mapa inclui a previsão de abertura de procedimentos concursais no âmbito de Lei nº 57/2017 de 19 de julho

AUTORIZO, PROPOUNHO A APROVAÇÃO POR PARTE DO SR REITOR: _____ (PRESIDENTE DO ISA) SR REITOR: _____

24 de Julho 2018

Assinado de forma digital por ANTONIO MANUEL DA CRUZ SERRA
 Dados: 2018.08.27 09:44:57 +01'00'