



Hinc patriam sustinet

Instituto Superior de Agronomia
Universidade Técnica de Lisboa

Relatório de Gestão 2011

Índice

1.	Justificação das atividades não realizadas e previstas no plano de atividades	5
2.	Análise Económica e Financeira	6
2.1	Estrutura do Balanço.....	7
2.1.1	Dívidas a Terceiros	8
2.1.2	Dívidas Operacionais	9
2.1.3	Dívidas ao Estado de Curto Prazo.....	9
3.	Investimentos e evolução do Imobilizado	10
3.1	Imobilizações Incorpóreas	11
3.1.1	Despesa de Investigação de Desenvolvimento	11
3.2	Imobilizações Corpóreas	11
3.2.1	Terrenos e Recursos Naturais	11
3.2.2	Edifícios e outras construções.....	12
3.2.3	Equipamento e Material Básico	12
3.2.4	Equipamento de Transporte	13
3.2.5	Ferramentas e Utensílios.....	13
3.2.6	Material Administrativo	13
3.2.7	Material de Informática	14
3.2.8	Equipamento de Escritório	14
3.2.9	Outras Imobilizações Corpóreas.....	14
4.	Indicadores de Gestão.....	15
5.	Demonstração de Resultados.....	16
6.	Estrutura de Proveitos	17
6.1	Proveitos Operacionais e Financeiros	18
6.1.1	Propinas e Taxas	19
6.1.2	Prestações se Serviços.....	20
6.1.3	Proveitos Suplementares.....	22
6.1.4	Transferências e subsídios correntes obtidos	23
6.5	Proveitos e Ganhos Extraordinários.....	25
6.5.1	Correções Relativas a exercícios anteriores	25
6.5.2	Outros Proveitos Extraordinários.....	25
7.	Estrutura de Custos.....	26
7.1	Custos Operacionais e Financeiros.....	27
7.1.1	Fornecimentos e Serviços Externos.....	28
7.1.2	Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais	35
7.1.3	Custos com Pessoal.....	36
7.1.4	Outros Custos e Perdas Operacionais.....	41
7.1.5	Custos e Perdas Financeiros.....	42
7.1.6	Custos e Perdas Extraordinários	42
8.	Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2011).....	43
8.1.	Orçamento de Estado (OE).....	47
9.	Anexos.....	49
9.1.	Balanço	49
9.2.	Demonstração Resultados.....	55
9.3.	Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados.....	58

Índice de Quadros

Quadro 1 - Componentes do Balanço.....	7
Quadro 2 - Dívida para com terceiros	8
Quadro 3 - Dívidas Operacionais.....	9
Quadro 4 - Pagamentos 2011 – ADSE.....	9
Quadro 5 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA	10
Quadro 6 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento – Software	11
Quadro 7 - Equipamento Básico	12
Quadro 8 - Equipamento Básico por Fonte de Financiamento	12
Quadro 9 - Ferramentas e Utensílios por Fonte de Financiamento	13
Quadro 10 - Equipamento Administrativo.....	13
Quadro 11 - Equipamento Administrativo por Fonte de Financiamento.....	14
Quadro 12 - Outras Imobilizações Corpóreas por Fonte de Financiamento	14
Quadro 13 - Indicadores de Gestão	15
Quadro 14 - Resumo da Demonstração de Resultados	16
Quadro 15 - Estrutura de Proveitos.....	17
Quadro 16 - Autofinanciamento para o ensino.....	18
Quadro 17 - Propinas e Taxas	19
Quadro 18 - Acréscimos em 2011 - Mestrados 2º Ciclo.....	20
Quadro 19 - Prestações de Serviços	20
Quadro 20 - Proveitos Suplementares.....	22
Quadro 21 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	23
Quadro 22 - Outras Transferências Correntes	23
Quadro 23 - Estrutura dos Custos do exercício.....	26
Quadro 24 - Fornecimentos e serviços externos	28
Quadro 25 - Custos fixos de Estrutura.....	29
Quadro 26 - Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	30
Quadro 27 - Material de Escritório.....	31
Quadro 28 - Rendas e Alugueres	31
Quadro 29 - Conservação e Reparação	32
Quadro 30 - Conservação e Reparação - Despesas de Funcionamento	34
Quadro 31 - Outros Fornecimentos e Serviços	34
Quadro 32 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais.....	35
Quadro 33 - Decomposição da Rubrica Outras.....	35
Quadro 34 - Custos com o Pessoal.....	37
Quadro 35 - Custos com pessoal por atividade.....	39
Quadro 36 - Outros Custos e Perdas Operacionais	41
Quadro 37 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2011)	43
Quadro 38 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2011)	44
Quadro 39 - Saldo na Posse 2011	46
Quadro 40 - Integração de Saldo	46
Quadro 41 - Comparação do orçamento de Estado com custos de pessoal	47
Quadro 42 - Imobilizações	62

Quadro 43 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais.....	62
Quadro 44 - Composição da conta Edifícios e outras Construções	63
Quadro 45 - Imobilizações em Curso	64
Quadro 46 - Amortizações	64
Quadro 47 - Participações ISA.....	65
Quadro 48 - Valor das Participações	65
Quadro 49 - Clientes de Cobrança Duvidosa	66
Quadro 50 - Decomposição da Rubrica Estado e Outros entes Públicos	67
Quadro 51 - Provisões de Cobrança Duvidosa.....	68
Quadro 52 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial.....	68
Quadro 53 - Decomposição do Saldo da Conta 51 - Património.....	69
Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2011	70
Quadro 55 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas	71
Quadro 56 - Resultados Financeiros.....	72
Quadro 57 - Resultados Extraordinários	72
Quadro 58 - Dívidas de Terceiros por Antiguidade.....	85
Quadro 59 - Dívidas a Terceiros	87
Quadro 60 - Proveitos Diferidos.....	88
Quadro 61 - Acréscimos de Proveitos	89
Quadro 62 - Custos Diferidos.....	90
Quadro 63 - Mapa de Custos Diferidos.....	91
Quadro 64 - Acréscimos de Custos	92
Quadro 65 - Despesas de 2011 faturadas em 2012	93
Quadro 66 - Transferências Obtidas.....	94
Quadro 67 - Transferências Concedidas.....	96

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2011	18
Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2011.....	27
Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2011	30

1. Justificação das atividades não realizadas e previstas no plano de atividades

O plano de atividades contemplava os seguintes objetivos:

- 1) Implementar a nova organização dos serviços do ISA, melhorando a eficiência na gestão e a operacionalidade dos serviços;
- 2) Melhorar a informação disponível sobre o ISA, nomeadamente através da sua página *web*;
- 3) Manter a ocupação máxima de entrada de alunos no primeiro ciclo, tendo como objetivo aumentar o número de alunos do 2º ciclo (Δ 5%), para cumprir o Contrato de Confiança assinado com o MCTES;
- 4) Aprovar um programa de melhoria do sucesso escolar, a ser coordenado pelo Conselho Pedagógico, para poder ser concretizado por todos os cursos do ISA;
- 5) Aprovar um programa de Unidades Curriculares de 3º ciclo, a ser realizado pelo Conselho Científico, como objetivo essencial para o reforço da capacidade científica do ISA;
- 6) Reforçar os cursos em horário pós laboral, quer os conducentes a grau, quer os relativos a pós-graduação não conducentes a grau, dando resposta à crescente procura em diferentes áreas técnicas em que o ISA tem competências comprovadas;
- 7) Criar um Gabinete de Garantia de Qualidade do ISA, envolvendo serviços técnicos e demais população do ISA;
- 8) Promover o aumento do número e o valor de projetos/protocolos de Investigação e Desenvolvimento (Δ 5%);
- 9) Fomentar o acréscimo de patentes e o processo de transferência de tecnologia, a partir do resultado da investigação realizada;
- 10) Aprofundar os processos de parceria com Universidades dos PALOP e Brasil, promovendo a realização de cursos de mestrado e doutoramento em conjunto e de projetos de I&DT em consórcio;
- 11) Reforçar a capacidade de prestação de serviços ao exterior, quer ao nível de consultoria, quer ao nível de prestação de serviços laboratoriais (Δ do volume de faturação de 5%);
- 12) Promover um melhor aproveitamento da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico da Ajuda, através da organização de eventos ligados ao seu potencial, promoção de espetáculos ligados à arte e cultura, com o objetivo de virem a ser criados os alicerces para uma ocupação com carácter mais permanente: avançar com a criação da Tapada Pedagógica;
- 13) Executar o programa do Centenário do ISA que se comemora até Junho de 2011, promovendo a imagem do ISA no exterior, com eventos a serem realizados (tais como seminários, *workshops*, conferências, apresentação de livros científicos).

De todos estes objetivos, foram cumpridos a maioria, embora de maneira diferenciada. No entanto, não foram cumpridos os objetivos 2, 5 e 11.

Quanto ao objetivo da melhoria da informação disponível, foi nomeada um grupo de trabalho para coordenar a realização de uma nova página web do ISA que, em princípio, entrará em funcionamento no final de Maio de 2012. De igual modo, o CG estabeleceu novas normas de publicitação das reuniões dos órgãos de gestão, que os respetivos órgãos de gestão têm, em geral, cumprido.

Relativamente ao objetivo 5, o número de alunos de doutoramento teve um ligeiro crescimento. No entanto, o ISA continua sem oferecer um conjunto de UCs de 3º ciclo que permita alargar a oferta e fazer uma atualização científica das suas áreas. O CC trabalhará nestas áreas. No entanto, será bom realçar o facto do ISA, devido ao grande número de pedidos de aposentação, ter ficado desfalcado do seu corpo docente e, portanto, tornar-se mais difícil alargar a oferta com os recursos humanos disponíveis.

Uma referência ao objetivo 11, pois o ISA não tinha instrumentos de incentivo para que os trabalhos de consultoria (bem como os cursos de curta duração não conducentes a grau) crescessem significativamente. O CG já aprovou alguns destes instrumentos, nomeadamente o regulamento que permite que os docentes, em determinadas condições, possa auferir rendimentos adicionais neste tipo de prestação de serviços.

2. Análise Económica e Financeira

O Balanço, a Demonstração de Resultados em conjunto com o Mapa de Fluxos de Caixa apresentados, proporcionam uma visão completa sobre a situação financeira, patrimonial, económica e monetária do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31-12-2011, a todas as partes interessadas e que interagem com a Instituição.

O Instituto Superior de Agronomia como qualquer outra instituição do Ensino Superior tem estado sujeito aos constrangimentos provocados pela disciplina orçamental, especialmente no ano de 2011 em que sofreu vários cortes tanto na atividade de funcionamento como na atividade de investigação. O *plafond* de Orçamento do Estado destinado às despesas de funcionamento sofreu o corte 16,49%, voltando aos valores em termos nominais do ano de 2008. Assim, todas despesas de funcionamento básicas tiveram de ser suportadas por receitas próprias.

A situação financeira do Instituto Superior de Agronomia evidenciada nas demonstrações financeiras de 2011 apresenta o equilíbrio no seu desempenho ao nível orçamental e patrimonial. No entanto, as restrições orçamentais abrandaram os níveis de execução financeira da investigação, o que poderá provocar consequências futuras a nível da investigação.

2.1 Estrutura do Balanço

O quadro seguinte evidencia os valores das várias componentes do Balanço, para o ano de 2011:

	2011	%	2010	%
Ativo				
Imobilizações Incorpóreas	55.924,50	0,20%	81.432,94	0,30%
Imobilizado Corpóreo	24.160.713,50	86,24%	24.861.538,12	90,59%
Investimentos Financeiros	101.619,64	0,36%	77.250,00	0,28%
Dívidas de terceiros - Curto prazo	709.400,84	2,53%	637.985,36	2,32%
Disponibilidades	2.483.000,93	8,86%	813.953,43	2,97%
Acréscimos e diferimentos	506.576,07	1,81%	973.292,36	3,55%
Total Ativo:	28.017.235,48		27.445.452,21	

	2011	%	2010	%
Fundos Próprios e Passivo				
Fundos Próprios				
Património	24,601,585.29	94.26%	24,601,585.29	103.31%
Doações	3,794.00	0.01%	0.00	0.00%
Resultados transitados	-787,332.36	-3.02%	-989,932.95	-4.16%
Resultado Líquido do Exercício	2,282,453.27	8.74%	202,600.59	0.85%
Total Fundos Próprios:	26,100,500.20		23,814,252.93	
Passivo				
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	112,121.14	6%	1,753,639.92	48.29%
Acréscimos e Diferimentos	1,804,614.14	94%	1,877,559.36	51.71%
Total Passivo:	1,916,735.28		3,631,199.28	
Total Fundos Próprios + Passivo:	28,017,235.48		27,445,452.21	

Quadro 1 - Componentes do Balanço

Da análise aos rácios estruturais, constatamos que o Ativo Fixo líquido de amortizações, ou seja, o conjunto de bens de imobilizados tangíveis, móveis e imóveis, que a entidade utiliza na sua atividade operacional e que não se destinam a ser vendidos ou transformados, com carácter de permanência superior a um ano, bem como as participações financeiras do Instituto Superior de Agronomia noutras entidades, tem o peso predominante no Ativo Total (86,24%).

Os Fundos Próprios aumentaram em consequência do resultado líquido do exercício positivo de 2.282.453,27€, no ano de 2011, conseguindo cobrir os resultados transitados negativos dos anos anteriores. O resultado líquido do exercício positivo deveu-se principalmente à redução de custos com trabalhos especializados e de conservação e reparação dada a conclusão de atividades, iniciadas em

2010, de beneficiação das instalações do ISA. A redução de custos com pessoal também contribuiu para esta variação do lucro, redução essa decorrente da Lei de Orçamento de Estado de 2011 (redução remuneratória de vencimentos); da aposentação de um número significativo de funcionários desde 2010, e do corte de subsídio de férias de 2011 a pagar em 2012 de acordo com a Lei de Orçamento de Estado de 2012.

O passivo de 1.916.735,28€ diminuiu relativamente ao ano de 2010 devido à regularização da dívida para com a ADSE na sua totalidade (1.305.470,23€), apenas possível com o protocolo de cooperação técnica-financeira celebrado com a Reitoria da Universidade Técnica de Lisboa, tendo o ISA recebido 900.000,00€ para este efeito. As dívidas de curto-prazo para com os fornecedores consistem em faturas não vencidas à data de 31/12/2011. A diminuição do passivo também decorre do decréscimo de especialização de remunerações a pagar por motivo do corte de subsídio de férias de 2011, a pagar em 2012, de acordo com a Lei de Orçamento de Estado de 2012.

2.1.1 Dívidas a Terceiros

Assim, encerramos o ano económico com a dívida total para com terceiros de 112.121,14€, que se decompõe da seguinte forma:

	2011	2010
Curto Prazo		
Fornecedores C/C	43,292.80	177,730.04
Fornecedores de Imobilizado C/C	1,529.00	109,254.69
Estado e Outros Entes Públicos	61,091.80	1,390,107.25
Outros Credores	6,207.54	76,547.94
Total Dívidas a Terceiros:	112,121.14	1,753,639.92

Quadro 2 - Dívida para com terceiros

2.1.2 Dívidas Operacionais

As dívidas operacionais decompõem-se da seguinte forma:

Dívidas Operacionais	2011
221 - Fornecedores C/C	43,292.80
2611 - Fornecedores de Imobilizado	1,529.00
2622- Pessoal	3,546.41
268921 - Outros Credores	1,366.22
268923 - Bolseiros	1,240.59
268925- Outros Credores Movimentos Cofre	54.32
Total:	51,029.34

Quadro 3 - Dívidas Operacionais

Estas dívidas foram regularizadas no primeiro trimestre de 2012.

2.1.3 Dívidas ao Estado de Curto Prazo

O saldo engloba a declaração periódica do IVA referente ao 4º Trimestre, paga em Fevereiro de 2012, no montante de 54.914,64€.

- **ADSE**

Para fazer face à dívida existente desde 1999, foi proposto à ADSE um plano de pagamentos mensais até à regularização total da mesma.

Pagamentos à ADSE	2011
16-02-2011	32.321,01
29-03-2011	15.814,80
27-04-2011	16.858,35
26-05-2011	16.631,86
29-06-2011	16.071,21
27-07-2011	16.071,21
23-08-2011	16.527,11
30-09-2011	16.951,80
31-10-2011	15.714,73
14-11-2011	242.508,15
28-12-2011	900.000,00
29-12-2011	46.197,56
Total:	1.305.470,23

Quadro 4 - Pagamentos 2011 – ADSE

3. Investimentos e evolução do Imobilizado

As imobilizações corpóreas e incorpóreas encontram-se valorizadas ao custo de aquisição acrescido dos gastos necessários à respetiva instalação, e do respetivo montante suportado de imposto de valor acrescentado.

Os bens móveis adquiridos até 31-12-2003 para os quais não foi possível obter o custo histórico, foram valorizados ao respetivo valor de mercado naquela data, valor esse determinado por entidade externa contratada para a inventariação física destes bens.

Os bens imóveis, igualmente avaliados por uma entidade externa, encontram-se valorizados pelo método do custo, dado ser esta metodologia a que permite desagregar, com maior rigor, o valor global do imóvel em valor da construção e valor do terreno, fundamental para a implementação do plano oficial de contas. O Método do Custo consiste no apuramento do valor do imóvel a partir da contabilização do valor de substituição a novo deduzido da perda de valor inerente a três tipos de depreciação ou obsolescência: depreciação física, causada pela idade, uso, exposição aos elementos e condições de utilização e conservação; depreciação funcional, relativa à desadequação ao uso atual do imóvel e depreciação económica, causada por condições externas ao imóvel que diminuem a sua rentabilização. A valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações e preços correntes no mercado para imóveis similares, no ano de 2005.

Esta é a composição do conjunto do imobilizado líquido do Instituto Superior de Agronomia, à data de 31/12/2011:

	2011	2010
Rubricas		
De Imobilizações incorpóreas:		
Despesas de investigação e de desenvolvimento	55.924,50	81.432,94
	55.924,50	81.432,94
De Imobilizações corpóreas:		
Terrenos e Recursos Naturais	10.755.433,52	10.784.113,02
Edifícios e outras construções	12.000.428,22	12.294.789,49
Equipamento e Material Básico	600.473,37	574.013,23
Equipamento de Transporte	8.760,88	11.681,18
Ferramentas e Utensílios	103.736,37	116.471,35
Equipamento Administrativo	358.216,63	443.116,78
Outras Imobilizações Corpóreas	249.230,22	637.353,07
Imobilizado Corpóreo em Curso	84.434,29	0,00
	24.160.713,50	24.861.538,12

Quadro 5 - Composição do conjunto do imobilizado líquido do ISA

Neste exercício, o investimento no imobilizado destinado ao funcionamento e à realização de projetos de investigação ascendeu ao montante total de 719,068.94 €.

3.1 Imobilizações Incorpóreas

3.1.1 Despesa de Investigação de Desenvolvimento

Esta rubrica inclui o *software* e licenças de utilização de programas aplicativos adquiridos no âmbito da atividade de investigação e para o funcionamento dos serviços centrais e departamentos do Instituto Superior de Agronomia.

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4324- Software	3.774,00	19.691,17	23.465,17
Total:	3.774,00	19.691,17	23.465,17

Quadro 6 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento – Software

- **Prestação de Serviços e Funcionamento**

Aquisição de Software para a Divisão Académica – 5,028.04€

Renovação da Licença do Software da Académica - 7,704.32€

Atualização do Licenciamento do Sistema de proteção de Antivírus existente - 6,233.11€

3.2 Imobilizações Corpóreas

3.2.1 Terrenos e Recursos Naturais

Inclui o terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico da Ajuda.

3.2.2 Edifícios e outras construções

Os Edifícios e outras Construções incluem, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

As obras de beneficiação neste exercício económico aumentaram o valor do Pavilhão de Exposições e do Edifício Principal e Pavilhão de Exposições.

- Reparação da Cúpula do Pavilhão de Exposições – 115.483,75€;
- Reparação das Paredes Exteriores do Pavilhão de Exposições - 40.261,04€;
- Reconstrução do Laboratório de Horticultura - 18.843,26€;
- Obras em curso no Pavilhão de Exposições - 84,434.29€.

3.2.3 Equipamento e Material Básico

Inclui fundamentalmente equipamento e mobiliário para o ensino, investigação e serviços administrativos.

Equipamento Básico - Adições	2011	2010
Mobiliário de Ensino	23,356.35	9,924.62
Equipamento de Investigação	244,120.88	346,282.93
Equipamento de Reprografia	0.00	784.80
Equipamento de Hotelaria	479.90	725.79
Equipamento Agrícola	1,745.23	2,404.43
Total:	269,702.36	360,122.57

Quadro 7 - Equipamento Básico

Equipamento Básico - Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4231- Equipamento e Mobiliário de Ensino	6,138.24	17,218.11	23,356.35
4232-Equipamento de Investigação	233,878.48	10,242.40	244,120.88
4234-Equipamento de Repografia	0.00	0.00	0.00
4235-Equipamento de Hotelaria	479.90	0.00	479.90
4237-Equipamento Agrícola	0.00	1,745.23	1,745.23
Total:	240,496.62	29,205.74	269,702.36

Quadro 8 - Equipamento Básico por Fonte de Financiamento

- **Prestação de Serviços e Funcionamento**

Equipamento e Mobiliário de Ensino incluem:

- Renovação de mesas e cadeiras escolares – 7,529.51€
- Projetor multimédia para aulas – 2,449.62€
- Sistema de Vídeo Conferência para a Biblioteca do ISA - 2,061.57€

3.2.4 Equipamento de Transporte

Inclui quatro viaturas, um trator, um atrelado e um reboque. A Agência Nacional de Compras Públicas doou uma viatura de ligeiros ao ISA no valor de 3,794.00€.

3.2.5 Ferramentas e Utensílios

Adições do ano	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
425-Ferramentas e Utensílios	12,275.45	6,769.64	19,045.09
Total:	12,275.45	6,769.64	19,045.09

Quadro 9 - Ferramentas e Utensílios por Fonte de Financiamento

3.2.6 Material Administrativo

Equipamento Administrativo - Adições	2011	2010
Material de Informática	111,476.84	229,509.66
Equipamento de Escritório	28,114.04	26,936.84
Outro Equipamento Administrativo	3,882.75	3,686.03
Total:	143,473.63	260,132.53

Quadro 10 - Equipamento Administrativo

Equipamento Administrativo -Adições	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
4261-Equipamento e Material de Informática	63,368.87	48,107.97	111,476.84
4262-Equipamento de Escritório	8,011.01	20,103.03	28,114.04
4269-Equipamento Administrativo	3,882.75	0.00	3,882.75
Total:	75,262.63	68,211.00	143,473.63

Quadro 11 - Equipamento Administrativo por Fonte de Financiamento

3.2.7 Material de Informática

O investimento em material informático efetuado pela Administração e considerado essencial para a manutenção e melhoria do trabalho dos serviços administrativos, departamentos e unidades de apoio e especiais ascendeu ao montante de 48,107.97€.

3.2.8 Equipamento de Escritório

A variação nesta rubrica está relacionada com a aquisição de sistemas de ar condicionado considerados essenciais para a melhoria de condições de trabalho nos serviços e departamentos do Instituto Superior de Agronomia.

3.2.9 Outras Imobilizações Corpóreas

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
429-Outras Imobilizações Corpóreas	107,35	459,00	566,35
Total:	107,35	459,00	566,35

Quadro 12 - Outras Imobilizações Corpóreas por Fonte de Financiamento

4. Indicadores de Gestão

Os indicadores de gestão são uma forma de análise sintética, que devido ao facto da sua construção se basear em agregados patrimoniais diversificados, transmitem uma visão global da situação das finanças da entidade.

	2011	2010	Δ
Autonomia Financeira (Fundos Próprios/Ativo Total)	93%	87%	6%
Estrutura Financeira (Passivo/Fundos Próprios)	7%	15%	-8%
Solvabilidade (Ativo/Passivo)	1462%	756%	706%
Alavancagem Financeira (Ativo/Fundos Próprios)	107%	115%	-8%
Endividamento (Dívidas a Terceiros/Fundos Próprios+Passivo)	0%	6%	-6%
Liquidez Geral (Circulante/Passivo Curto prazo)	167%	40%	127%
Circulante	3,192,401.77	1,451,938.79	
Ativo Total	28,017,235.48	27,445,452.21	
Fundos Próprios	26,100,500.20	23,814,252.93	
Dívidas a Terceiros	112,121.14	1,753,639.92	
Passivo	1,916,735.28	3,631,199.28	

Quadro 13 - Indicadores de Gestão

A regra do equilíbrio financeiro aconselha que a Liquidez Geral, em percentagem, seja superior a 100%, significando que, no ano de 2012 os níveis de tesouraria auxiliarão nas dificuldades financeiras previstas.

O decréscimo das dívidas a terceiros de curto prazo e a consequente redução do rácio do endividamento em 3% permitiu melhorar a liquidez geral em 2011.

A solvabilidade demonstra a capacidade da entidade gerar recursos financeiros suficientes no futuro, para liquidar as dívidas nos prazos devidos. Em 2011 podemos constatar que o Instituto Superior de Agronomia passou a ter capacidade para liquidar os seus compromissos na respetiva data de vencimento.

5. Demonstração de Resultados

	2011	2010
Resultados Operacionais	2.446.718,15	470.131,61
Resultados Financeiros	39.699,56	-2.584,87
Resultados Correntes	2.486.417,71	467.546,74
Resultados Extraordinários	-203.964,44	-264.946,15
Resultado Líquido do Exercício	2.282.453,27	202.600,59

Quadro 14 - Resumo da Demonstração de Resultados

Da análise dos aspetos mais relevantes da Demonstração de Resultados podemos verificar uma melhoria bastante acentuada, em relação ao ano de 2010, na capacidade de financiar os custos da atividade normal com os proveitos decorrentes da mesma.

6. Estrutura de Proveitos

A estrutura dos proveitos do exercício do Instituto Superior de Agronomia baseia-se no seguinte:

	2011	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Proveitos 2009 (2)	Δ
Proveitos e Ganhos Operacionais							
Propinas e Taxas	2.317.377,73	11%	2.030.536,26	9,67%	2.168.036,26	137.500,00	14%
Prestações de Serviços	792.244,89	4%	739.809,02	3,52%	739.809,02	0,00	7%
Proveitos Suplementares	349.168,80	2%	395.756,82	1,88%	395.756,82	0,00	-12%
Transferências Correntes OE	10.594.708,00	51%	12.687.177,00	60,39%	12.687.177,00	0,00	-16%
Transferências Correntes	6.772.363,80	33%	5.065.137,83	24,11%	5.251.296,62	186.158,79	34%
Outros Proveitos Operacionais	0,00	0%	89.045,46	0,42%	89.045,46	0,00	-100%
Total:	20.825.863,22		21.007.462,39		21.331.121,18	323.658,79	
Proveitos e Ganhos Financeiros							
Juros	20.972,11	0,46	820,76	0,00%	820,76	0,00	2455%
Outros Proveitos e Ganhos Financeiros	24.369,64	0,54	0,00	0,00%	0,00	0,00	-
Total:	45.341,75		820,76		820,76	0,00	
Total Proveitos Operacionais + Financeiros:	20.871.204,97		21.008.283,15	100%	21.331.941,94	323.658,79	
Proveitos e Ganhos Extraordinários							
Anulação de Provisão de Dívidas Incobráveis	32.367,05	15%	35.211,50	1,74%	35.211,50	0,00	-8%
Correções Relativas a Exercícios Anteriores	34.746,84	16%	1.804.879,54	89,28%	1.804.879,54	0,00	-98%
Outros Proveitos Extraordinários	148.743,61	69%	181.475,79	8,98%	181.475,79	0,00	-18%
Total:	215.857,50		2.021.566,83		2.021.566,83	0,00	

Nota: Para a análise correta dos proveitos do exercício, os proveitos referentes aos exercícios anteriores, encontram-se expurgados na coluna 2.

Quadro 15 - Estrutura de Proveitos

Deste modo, a capacidade de autofinanciamento para a atividade de ensino atinge:

Auto Financiamento para o Ensino	2011	2010
Propinas e Taxas / Orçamento de Estado	20.71%	16.00%
Capacidade de Auto Financiamento (RP/Orçamento Total)	54.34%	40.87%
Total:	75.06%	56.87%

Quadro 16 - Autofinanciamento para o ensino

6.1 Proveitos Operacionais e Financeiros

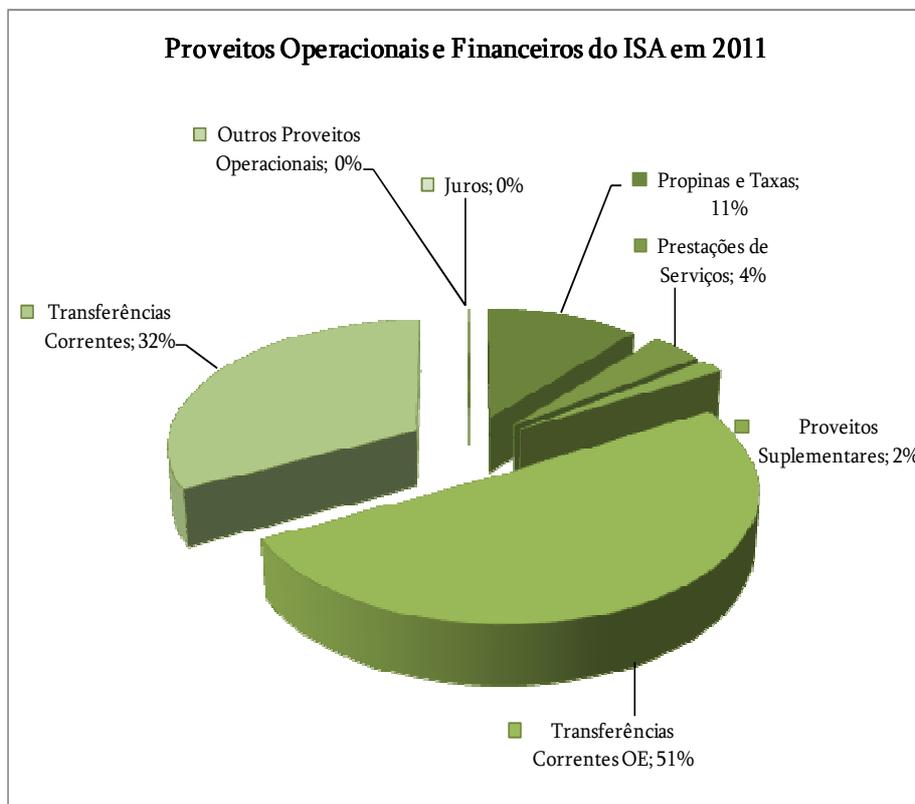


Gráfico 1 - Proveitos Operacionais e Financeiros de 2011

6.1.1 Propinas e Taxas

Esta rubrica analisa-se como segue:

	2011	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Proveitos 2009 (2)	Δ
Propinas							
Formação Inicial	1.012.445,73	44%	1.023.126,76	50%	1.023.126,76	0,00	-1%
Pós-Graduações	17.500,00	1%	3.375,00	0%	3.375,00	0,00	419%
Mestrados	767.416,51	33%	479.398,39	24%	479.398,39	0,00	60%
Doutoramentos	308.630,12	13%	301.262,20	15%	438.762,20	137.500,00	2%
Formação Contínua	15.349,58	1%	11.365,98	1%	11.365,98	0,00	35%
Seguro Escolar	3.083,85	0%	3.071,50	0%	3.071,50	0,00	0%
Multas	11.140,00	0%	32.315,87	2%	32.315,87	0,00	-66%
Emolumentos	39.675,00	2%	27.810,00	1%	27.810,00	0,00	43%
Outras Taxas	142.136,94	6%	148.810,56	7%	148.810,56	0,00	-4%
Total:	2.317.377,73		2.030.536,26		2.168.036,26	137.500,00	

Quadro 17 - Propinas e Taxas

6.1.1.1 Pós Graduações

Abertura da Pós-Graduação em Planeamento Regional e Urbano.

6.1.1.2 Formação Contínua

Proveitos com a frequência de alunos, inscritos num curso de ensino superior ou por outros interessados, em unidades curriculares isoladas de 1º, 2º ou 3º ciclo do ISA, ao abrigo do artigo 46ºA do Decreto-lei nº 107/2008, de 25 de Junho de 2008.

6.1.1.3 Mestrados 2º Ciclo

Em 2011 verificou-se um aumento de receita nos seguintes mestrados:

Mestrados	Acréscimo 2011
Viticultura e Enologia	546,87
Engenharia Agronómica (2º Ciclo)	7.078,10
Engenharia Ambiente (2º Ciclo)	40.352,84
Biologia Funcional (2º Ciclo)	1.633,94
Engenharia Alimentar (2º Ciclo)	53.350,65
Engenharia Zootécnica - Produção Animal (2º Ciclo)	28.366,29
Viticultura e Enologia (2º Ciclo)	16.833,76
Ciências Gastronómicas (2º Ciclo)	11.218,74
Agronomia Tropical e Desenvolvimento Sustentável (2º Ciclo)	2.947,50
Arquitetura Paisagista (2º Ciclo)	105.147,50
Total:	267.476,19

Quadro 18 - Acréscimos em 2011 - Mestrados 2º Ciclo

6.1.2 Prestações de Serviços

Esta rubrica analisa-se como segue:

Prestações de Serviços	2011	2010	Δ
Realização de Estudos, Pareceres e Consultadoria	334,791.27	306,630.07	9%
Ações de Formação	31,555.49	31,484.50	0%
Realização de Análises Laboratoriais	311,251.32	300,040.90	4%
Acessos à Tapada e Jardim Botânico	114,646.81	101,653.55	13%
Total:	792,244.89	739,809.02	

Quadro 19 - Prestações de Serviços

6.1.2.1 Realização de Estudos, Pareceres e Consultadoria

Engloba os protocolos celebrados com entidades externas, tais como:

- **Herdade do Esporão** (Apoio Técnico nas atividades desenvolvidas na área florestal da Herdade do Esporão);
- **EDIA – Empresa de Desenvolvimento de Infraestruturas no Alqueva** (Estudo Prévio do Projeto de Recuperação Paisagística para a Albufeira do Pisão);
- **RAIZ- Instituto de Investigação da Floresta e do Papel** (Protocolo de colaboração de Investigação de marcadores moleculares do RAIZ);
- **University de Reims (URCA)** (CASDAR "BLACK Dead Arm, caractérisation de mécanismes impliqués dans l'expression des symptômes et identif);
- **Reitoria da Universidade Técnica** (Protocolo com UTL e a Brisa " Projeto de Investigação e Desenvolvimento sobre o controlo de poluição de escorrências pluviais);
- **ARH DO TEJO,IP** (Consultadoria no âmbito da elaboração do plano de gestão da região hidrográfica do Tejo e do plano das bacias hidrográficas das ribeiras do Oeste);
- **Liga da Proteção da Natureza** (Protocolo "Conservação da Abetarda, Sisão e Peneireiro-das-torres nas estepes cerealíferas do Baixo Alentejo" - LIFE Estreparias (LIFE07/NAT));
- **Instituto Politécnico de Portalegre** (Contrato de Aquisição de Serviços no âmbito do projeto do observatório regional de turismo);
- **INOVA – Instituto de Inovação Tecnológica dos Açores** (Consultadoria técnico-científica em Agronomia, Fisiologia Vegetal e Química de Solos);
- **IFAP** (Protocolo de colaboração entre o IFAP e o ISA no âmbito da cartografia de áreas áridas e risco de incêndio em Portugal);
- **University of Alcalá (UAH)** (Tarefas previstas no âmbito do Program Climate Change Initiative Phase 1).

6.1.2.2 Ações de Formação

O Laboratório de estudos técnicos (laboratório de Azeites) gerou proveitos, desta natureza, no montante de 27.100,00€.

6.1.2.3 Realização de Análises Laboratoriais

Análises realizadas pelos diversos laboratórios do ISA, tendo o Laboratório de Azeites gerado proveitos, desta natureza, no montante de 255.906,36€.

6.1.2.4 Acessos à Tapada e Jardim Botânico

Acesso à Tapada (69.546,31€) e ao Jardim Botânico da Ajuda (44.803,50€).

6.1.3 Proveitos Suplementares

Esta rubrica analisa-se como se segue:

Proveitos Suplementares	2011	2010	Δ
Aluguer de outros espaços	24.531,30	27.426,78	-11%
Aluguer de Salas	83.463,55	89.764,20	-7%
Aluguer de Habitações	17.263,85	20.958,38	-18%
Aluguer de instalações desportivas	6.840,00	5.130,00	33%
Não especificados	143.990,05	160.729,52	-10%
Outros Proveitos			
Compensação de Água, Luz e Gás	51.761,88	65.668,40	-21%
Compensação de Telefones	1.814,90	945,74	92%
Outros Proveitos Suplementares	19.503,27	25.133,80	-22%
Total:	349.168,80	395.756,82	-12%

Quadro 20 - Proveitos Suplementares

6.1.3.1 Não Especificados

Esta rubrica inclui a faturação referente:

- Protocolo de Segurança, Gestão e Manutenção da Tapada celebrado com as entidades sediadas na Tapada da Ajuda - 30.101,00€;
- Protocolo com a Reitoria da UTL de manutenção dos Espaços Verdes do Palácio Burnay e do Palácio Centeno – 10.684,73€
- Financiamento de despesas com a prestação de serviços à empresa Silvex – Indústria de Plásticos e Papéis, SA, no âmbito do projeto AGROBIOFILM, no montante de 67.043,88€.
- Contrato de Aluguer das câmaras de crescimento e fluxo laminar – 8.536,57€

6.1.3.2 Outros Proveitos Suplementares

Esta rubrica inclui os proveitos com a venda de bens como fotocópias; plantas do Jardim Botânico e Viveiros Florestais; material pedagógico, e bens produzidos no LET (Laboratório de Azeites).

Dada a pouca expressividade dos bens, os proveitos desta natureza encontram-se refletidos como Proveitos Suplementares.

6.1.4 Transferências e subsídios correntes obtidos

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Proveitos 2009 (2)	Δ
Transferências do Tesouro	10,594,708.00	61.00%	12,687,177.00	71.47%	12,687,177.00	0.00	-16%
Outras Transferências Correntes	6,772,363.80	39.00%	5,065,137.83	28.53%	5,251,296.62	186,158.79	34%
Total:	17,367,071.80		17,752,314.83		17,938,473.62	186,158.79	

Quadro 21 - Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

6.1.4.1 Transferências Correntes do Tesouro

Corresponde à dotação orçamental atribuída pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior ao Instituto Superior de Agronomia, com a finalidade de financiar as suas despesas correntes. O decréscimo de plafond orçamental, em 2011, ascendeu a 2.092.469,00€.

6.1.4.2 Outras transferências correntes

	Investigação	Overhead Investigação	Prestação Serviços
Capital			
Instituições s/ Fins Lucrativos	52,800.40	0.00	0.00
Serviços e Fundos Autónomos	2,708,653.67	47,442.19	0.00
Correntes			
Empresas Públicas	56,249.68	0.00	0.00
Instituições S/ Fins Lucrativos	33,967.87	0.00	193,122.46
Municípios	0.00	0.00	59,855.75
Serviços e Fundos Autónomos	327,366.76	0.00	16,798.18
União Europeia	3,276,106.84	0.00	0.00
Total:	6,455,145.22	47,442.19	269,776.39

Quadro 22 - Outras Transferências Correntes

A atividade da investigação contribuiu para o montante total de 6.502.587,41€, em termos de proveitos com transferências correntes.

Esta rubrica engloba:

- **Serviços e Fundos Autónomos**

- Investigação**

- FCT – 2.679.926,26€ (47.442,19€ são o *overhead* cobrado nos projetos Plurianuais)

- IFAP – 319.806,76€

- **Municípios**

- Transferência da Câmara Municipal de Lisboa no valor de 59.855,75€ referente ao protocolo anual com o Instituto Superior de Agronomia/LPVVA.

- **Instituições Sem fins lucrativos**

- Transferências no âmbito de protocolos celebrados com:

- Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ADISA) – 183.951,84€

- Centro de Estudos Tropicais para o Desenvolvimento (CENTROP) – 9.170,62€

6.5 Proveitos e Ganhos Extraordinários

6.5.1 Correções Relativas a exercícios anteriores

A rubrica 797 “Correções relativas a exercícios anteriores”, no montante de 34.746,84€, reflete a alteração de procedimento em relação à regularização dos acréscimos de custos especializados no ano anterior. A partir deste exercício a regularização destes acréscimos verifica-se na respetiva conta de acréscimo sem recorrer aos resultados extraordinários, tal como se verificou nos exercícios económicos anteriores. Assim, esta rubrica decompõem-se da seguinte forma:

- Reposições não abatidas aos pagamentos – 7.296,30€;
- Correções de Exercícios anteriores – 179,70€;
- Regularização de Acréscimos – 27.270,84€ (Custos de Formação/propinas de doutoramento financiadas pela FCT referentes ao ano de 2009).

6.5.2 Outros Proveitos Extraordinários

Na Rubrica 798 “Outros proveitos e ganhos extraordinários” engloba donativos concedidos por entidades privadas – 148.627,5€.

7. Estrutura de Custos

A estrutura dos Custos do exercício do Instituto Superior de Agronomia espelha-se da seguinte forma:

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Custos 2009 (2)	Δ
Custos e Perdas Operacionais							
Fornecimentos e Serviços Externos	2,526,124.29	13.74%	3,778,769.28	18.18%	3,849,638.88	70,869.60	-33%
Transferências Correntes Concedidas	3,389,625.64	18.44%	1,681,343.13	8.09%	1,682,584.21	1,241.08	102%
Custos com o Pessoal	11,140,371.85	60.61%	13,847,244.78	66.62%	13,847,244.78	0.00	-20%
Outros Custos e Perdas Operacionais	34,885.09	0.19%	89,674.31	0.43%	95,498.72	5,824.41	-61%
Amortizações do Exercício	1,200,418.80	6.53%	1,300,725.52	6.26%	1,300,725.52	0.00	-8%
Provisões do Exercício	87,719.40	0.48%	85,297.46	0.41%	85,297.46	0.00	3%
Total:	18,379,145.07		20,783,054.48		20,860,989.57	77,935.09	
Custos e Perdas Financeiros							
Custos e Perdas Financeiros	5,642.19	100%	3,405.63	0.02%	3,405.63	0.00	66%
Total:	5,642.19		3,405.63		3,405.63	0.00	
Total Proveitos Operacionais + Financeiros:	18,384,787.26		20,786,460.11	100%	20,864,395.20	77,935.09	
Custos e Perdas Extraordinários							
Dívidas incobráveis	31,070.91	7.40%	35,211.50	1.54%	35,211.50	0.00	-12%
Perdas Imobilizações	12,121.46	2.89%	0.00	-	0.00	0.00	-
Aumento Amortizações	232,861.74	55.47%	0.00	-	0.00	0.00	-
Correcções Relativas a Exercício Anteriores	143,762.31	34.24%	2,247,363.48	98.38%	2,249,546.07	2,182.59	-94%
Outros Custos e Perdas Extraordinários	5.52	0.00%	1,755.41	0.08%	1,755.41	0.00	-100%
Total:	419,821.94		2,284,330.39		2,286,512.98	2,182.59	

Quadro 23 - Estrutura dos Custos do exercício

7.1 Custos Operacionais e Financeiros

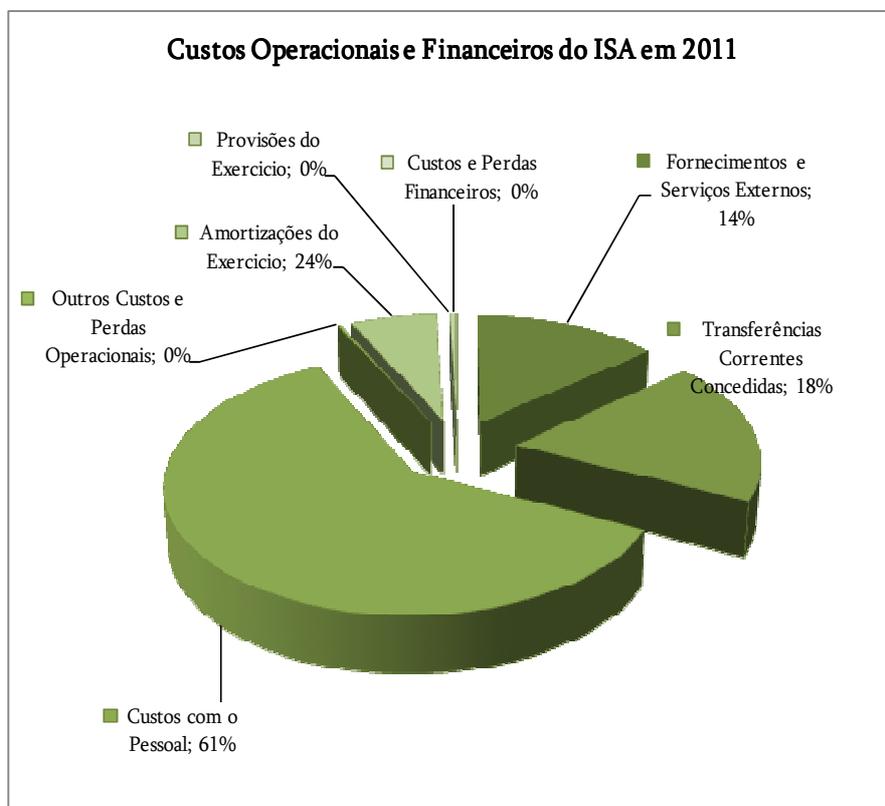


Gráfico 2 - Custos Operacionais e Financeiros de 2011

7.1.1 Fornecimentos e Serviços Externos

Detalhando a rubrica de fornecimentos e serviços externos, a sua estrutura é a que a seguir se apresenta:

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Custos 2009 (2)	Δ
Fornecimentos e Serviços Externos							
62211 - Eletricidade	297.142,05	11,76%	243.050,26	6,43%	265.103,62	22.053,36	22%
62212-Combustíveis	15.794,85	0,63%	16.284,72	0,43%	17.468,86	1.184,14	-3%
62213-Água	145.610,07	5,76%	148.988,66	3,94%	149.552,27	563,61	-2%
62214-Outros Fluidos	3.204,75	0,13%	3.343,58	0,09%	3.343,58	0,00	-4%
62215-Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	150.446,24	5,96%	160.530,87	4,25%	166.427,49	5.896,62	-6%
62216-Livros e Documentação Técnica	28.035,23	1,11%	31.173,95	0,82%	31.514,34	340,39	-10%
62217-Material de Escritório	66.191,22	2,62%	108.518,65	2,87%	110.591,90	2.073,25	-39%
62218-Artigos para Oferta	61,79	0,00%	0,00	-	0,00	0,00	-
62219-Rendas e Alugueres	89.347,14	3,54%	100.878,79	2,67%	102.066,18	1.187,39	-11%
62220-Gás	16.810,87	0,67%	9.273,02	0,25%	9.273,02	0,00	81%
62222-Comunicação	32.447,45	1,28%	43.313,39	1,15%	52.464,65	9.151,26	-25%
62223-Seguros	14.306,23	0,57%	12.277,42	0,32%	12.277,42	0,00	17%
62225-Transportes de Mercadorias	3.739,32	0,15%	378,87	0,01%	378,87	0,00	887%
62226-Transportes de Pessoal	2.943,54	0,12%	1.735,01	0,05%	1.735,01	0,00	70%
62227-Deslocações e Estadas	315.205,92	12,48%	312.355,33	8,27%	313.136,96	781,63	1%
62229-Honorários	326.935,88	12,94%	514.053,02	13,60%	514.053,02	0,00	-36%
62232-Conservação e Reparação	111.363,84	4,41%	309.753,86	8,20%	315.156,25	5.402,39	-64%
62233-Publicidades e Propaganda	9.622,97	0,38%	5.191,08	0,14%	6.555,06	1.363,98	85%
62234-Limpeza, Higiene e Conforto	16.179,12	0,64%	17.756,85	0,47%	19.060,05	1.303,20	-9%
62235-Vigilância e Segurança	26.041,02	1,03%	0,00	-	0,00	0,00	-
62236-Trabalhos Especializados	451.512,83	17,87%	1.231.788,53	32,60%	1.233.539,68	1.751,15	-63%
62298-Outros Fornecimentos e Serviços	403.181,96	15,96%	508.123,42	13,45%	525.940,65	17.817,23	-21%
Total:	2.526.124,29		3.778.769,28		3.849.638,88	70.869,60	

Quadro 24 - Fornecimentos e serviços externos

Dos quais se evidenciam os custos fixos de estrutura:

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Custos 2009 (2)	Δ
Custos Fixos de Estrutura							
62211-Eletricidade	297.142,05	11,76%	243.050,26	6,89%	265.103,62	22.053,36	22%
62212-Combustíveis	15.794,85	0,63%	16.284,72	0,45%	17.468,86	1.184,14	-3%
62213-Água	145.610,07	5,76%	148.988,66	3,88%	149.552,27	563,61	-2%
62220-Gás	16.810,87	0,67%	9.273,02	0,24%	9.273,02	0,00	81%
62222-Comunicação	32.447,45	1,28%	43.313,39	1,36%	52.464,65	9.151,26	-25%
62223-Seguros	14.306,23	0,57%	12.277,42	0,32%	12.277,42	0,00	17%
62234-Limpeza, Higiene e Conforto	16.179,12	0,64%	17.756,85	0,50%	19.060,05	1.303,20	-9%
62235-Vigilância e Segurança	26.041,02	1,03%	0,00	-	0,00	0,00	-
Total:	564.331,66	22,34%	490.944,32	13,64%	525.199,89	34.255,57	14,95%

Quadro 25 - Custos fixos de Estrutura

Os Custos fixos ou de estrutura representam 22,34% dos custos globais. Em comparação com o ano de 2010 destaca-se um aumento de 15% dos Custos de Estrutura que se justificam com:

- Aumento de consumo e de carga fiscal sobre a eletricidade e gás no último trimestre do ano. A variação nos custos de eletricidade decorreu do acréscimo definido pela ERSE – Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos em 12,3% na tarifa de acesso às redes; do aumento em 3,8 % das tarifas de venda de energia em média tensão e BTE (Baixa tensão especial); do aumento de consumo de energia em média de 5% e, da alteração da taxa de IVA de 6 para 23%.
- Obrigatoriedade legal de contratação de empresa prestadora de serviços de segurança certificada a partir do segundo semestre do ano;

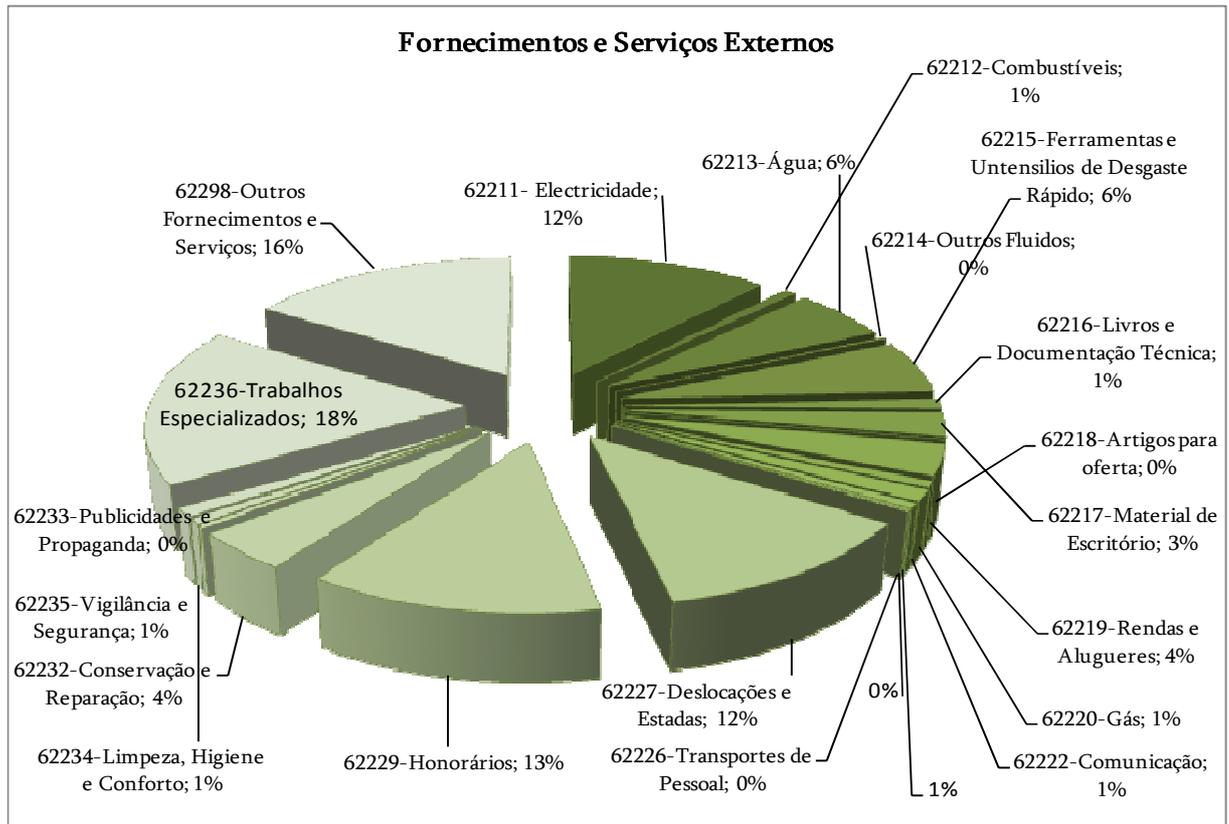


Gráfico 3 - Fornecimentos e Serviços Externos de 2011

7.1.1.1 Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido (62215)

A Rubrica de Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido decompõem-se da seguinte forma:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622151-Material de Laboratórios Diverso	70.796,02	28.894,78	99.690,80
622159-Utensílios Diversos	15.656,76	35.098,68	50.755,44
Total:	86.452,78	63.993,46	99.690,80

Quadro 26 - Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido

7.1.1.2 Material de Escritório (62217)

Esta Rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622171-Material de Escritório Diverso	8.070,24	35.275,44	43.345,68
622172-Consumíveis de Informática	12.932,16	9.913,38	22.845,54
Total:	21.002,40	45.188,82	43.345,68

Quadro 27 - Material de Escritório

A rubrica Material de Escritório Diverso engloba custos de funcionamento com leitura de cópias (fotocopiadoras em locação operacional) -19.505,65€.

7.1.1.3 Rendas e Alugueres (62219)

Esta Rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622191-Rendas e Alugueres - Viaturas	193,73	5.922,89	6.116,62
622192-Rendas e Alugueres -Equipamento	1.155,75	65.809,76	66.965,51
622193-Rendas e Alugueres - Outros	8.022,90	8.242,11	16.265,01
Total:	9.372,38	79.974,76	89.347,14

Quadro 28 - Rendas e Alugueres

A rubrica Rendas e Alugueres de Viaturas engloba os custos com visitas de estudo dos alunos no montante de 5.240,00€.

A rubrica Rendas e Alugueres de Equipamento englobam os custos de funcionamento com o contrato de aluguer de equipamento telefónico por fibra ótica no montante de 53.686,05€.

7.1.1.4 Deslocações e Estadas (62227)

Estes custos dividem-se, por atividades, em:

- Investigação – 217.259,28€;
- Prestação de Serviços (decorrentes de protocolos de colaboração com entidades externas) e,
- Funcionamento – 97.946,64€ destaca-se o montante de 10.848,00€ referente ao jantar de comemoração do Centenário do Instituto Superior de Agronomia. No entanto, este custo foi compensado com uma contribuição simbólica dos funcionários participantes que totalizou 3.450,75€. Este proveito encontra-se registado na rubrica 73 – Proveitos Suplementares.

7.1.1.5 Conservação e Reparação (62232)

Esta Rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
622323-Conservação e Reparação Equipamento Básico	33.197,23	19.821,86	53.019,09
622324-Conservação e Reparação Viaturas	399,93	10.646,25	11.046,18
622326-Conservação e Reparação Equipamento Administrativo	5.759,70	12.011,32	17.771,02
622327-Conservação e Reparação Outros	3.218,91	26.308,64	29.527,55
Total:	42.575,77	68.788,07	111.363,84

Quadro 29 - Conservação e Reparação

Entre os custos com a conservação e reparação de viaturas destaca-se o custo de funcionamento com a reparação do motor do autocarro do Instituto Superior de Agronomia no montante de 8.551,34€.

Entre os custos com a conservação e reparação de equipamento administrativo destacam-se os custos de funcionamento com a assistência técnica aos elevadores da BISA e do Pavilhão Florestal no montante de 4.871,27€.

A rubrica conservação e reparação - outros engloba os custos de funcionamento com a reparação da estufa do LPVVA no montante de 11.385,65€.

7.1.1.6 Honorários (62229)

Esta rubrica engloba custos com recibos verdes e contratos de tarefa e avença com a seguinte decomposição:

- Investigação – 136.946,07€
- Prestação de Serviços – 60.441,53€
- Funcionamento (contratos de tarefa e avença de prestação de serviços de advocacia e serviços informáticos bem como prestações de serviços de apoio à docência) – 129,548.28€

Comparando estes custos com o exercício de 2010 denota-se o impacto do cancelamento de 15 contratos de tarefa de serviços de limpeza e vigilância reduzindo assim os custos desta natureza no montante de 94,179.32€. A redução de recurso à prestação de serviços pontuais na atividade de prestação de serviços contribui maioritariamente para esta variação.

Em 2011, os custos desta natureza foram fortemente influenciados pelas pesadas cativações orçamentais e consequentes restrições em termos de alterações orçamentais. Estas restrições conduziram à suspensão destes custos no último trimestre do ano.

7.1.1.7 Trabalhos Especializados (62236)

O elevado decréscimo dos custos desta natureza face a ano anterior deveu-se à conclusão de atividades de beneficiação das instalações do Instituto Superior de Agronomia em 2010. Em adição, em 2011, os custos desta natureza foram fortemente influenciados pelas pesadas cativações orçamentais e consequentes restrições em termos de alterações orçamentais. Estas restrições conduziram à suspensão destes custos no último trimestre do ano.

Os custos com trabalhos especializados decompõem-se por atividades da seguinte forma:

- Investigação – 251.715,78€
- Prestação de Serviços – 48.945.20€
- Funcionamento – 150.851,85€, dos quais destacam-se:

Despesas com o Centenário do ISA	16.403,15
Aquisição do Módulo de Logística e Assiduidade do GIAF	29.214,34
Fiscalização das Obras	8.874,55
Reconstrução dos Degraus do Edifício Principal	4.688,68
Tratamento de Madeiras do Pavilhão e Exposições	5.400,31
Tratamento Acústico da Sala do Conselho Científico	2.309,82
Tratamento Acústico da Sala do Bar Quercus	4.619,64
Impermeabilização do Terraço do Edifício Principal	6.017,69
Atualização do Sistema DIGITALIS	8.111,53
Renovação do Sistema Elétrico	10.753,19
Tubos de Extracção do LPVVA	6.104,74
Total:	102.497,64

Quadro 30 - Conservação e Reparação - Despesas de Funcionamento

7.1.1.8 Outros Fornecimentos e Serviços (62298)

Esta Rubrica engloba:

	Investigação	Prestação de Serviços e Funcionamento	Total
6229811-Outros Fornecimentos	41.634,43	65.195,87	106.830,30
6229812-Reagentes	140.791,82	54.520,22	195.312,04
6229813-Gases	8.946,14	9.659,38	18.605,52
6229821-Outros Serviços	56.931,76	25.502,34	82.434,10
Total:	248.304,15	154.877,81	403.181,96

Quadro 31 - Outros Fornecimentos e Serviços

A rubrica Outros Fornecimentos engloba os custos de funcionamento de substituição das janelas e portadas do Jardim da Parada no montante de 5.425,70€; custos com produtos de limpeza e higiene no montante de 5,005.63 e, custos de manutenção nas instalações incorridos pelo piquete de manutenção do ISA.

A rubrica Outros Serviços engloba os custos de funcionamento com a taxa de conservação de esgotos – 4.444,87€ e o pedido de acreditação de mestrado – 4.500,00€.

7.1.2 Transferências Correntes Concedidas e Prestações Sociais

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Custos 2009 (2)	Δ
Transferências Correntes Concedidas	2,118,358.69	62.50%	632,243.53	37.60%	632,243.53	0.00	235%
Outras	1,271,266.95	37.50%	1,049,099.60	62.40%	1,050,340.68	1,241.08	21%
Total:	3,389,625.64		1,681,343.13		1,682,584.21	1,241.08	

Quadro 32 - Transferências Concedidas e Prestações Sociais

7.1.2.1 Transferências Correntes Concedidas

Nesta rubrica estão incluídas as transferências efetuadas para parceiros de projetos de investigação dos quais o Instituto Superior de Agronomia figura como coordenador. O valor de 2011 encontra-se empoado pela distribuição da verba recebida pela Comissão Europeia entre os vários parceiros na União Europeia e de países terceiros, no montante de 1.683.263,55€, na qualidade de entidade coordenadora do projeto Fireparadox.

7.1.2.2 Outras

A Rubrica Outras inclui:

Outras	
Bolsas de investigação e de apoio à gestão	1.114.183,47
Bolsas Protocolo IFAP/ISA - Proder	30.480,00
Seguro Social Voluntário reembolsado aos Bolseiros	59.834,87
Transferências para Individuais	66.768,61
Total:	1.271.266,95

Quadro 33 - Decomposição da Rubrica Outras

7.1.3 Custos com Pessoal

Os Custos com o Pessoal, no âmbito de todas as atividades desenvolvidas no Instituto Superior de Agronomia, ascenderam a 11.140.371,85€, custos estes que se repartiram da seguinte forma:

Custos com o Pessoal	2011	2010	Δ
64-CUSTOS COM O PESSOAL	11.140.371,85	13.847.244,78	-20%
641-REMUNERAÇÕES DOS ORGÃOS DIRECTIVOS	334.300,83	402.710,70	-17%
6411-VENCIMENTOS	271.996,70	279.641,05	-3%
64111-VENCIMENTOS - PESSOAL DOCENTE	271.996,70	279.641,05	-3%
6412-SUBSIDIOS DE FERIAS E NATAL	24.497,55	54.342,76	-55%
64121-SUBS. FERIAS E NATAL - PESSOAL DOCENTE	24.497,55	54.342,76	-55%
6413-SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÕES	37.806,58	37.456,63	1%
64131-SUBSIDIO DE ALIMENTAÇÃO	5.405,82	5.059,95	7%
641311-SUBS. ALIMENTAÇÃO - PESSOAL DOCENTE	5.405,82	5.059,95	7%
64132-AJUDAS DE CUSTO	11.296,08	8.531,80	32%
641321-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL DOCENTE	11.296,08	8.531,80	32%
64139-OUTROS SUPLEMENTOS	21.104,68	23.864,88	-12%
641391-OUTROS SUPLEMENTOS - PESSOAL DOCENTE	21.104,68	23.864,88	-12%
6414-OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	0,00	31.270,26	-100%
641421-OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES - PESSOAL DOCENTE	0,00	31.270,26	-100%
642-REMUNERACOES DO PESSOAL	9.037.973,62	11.296.659,52	-20%
6421-REMUNERAÇÕES BASE DO PESSOAL	7.774.583,31	9.129.610,89	-15%
64211-PESSOAL DOS QUADROS	6.896.109,93	8.149.672,35	-15%
642111-PESSOAL DIRIGENTE	6.983,67	91.326,01	-92%
6421111-REMUNERAÇÃO BASE	4.117,92	84.171,01	-95%
64211112-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL NAO DOCENTE	4.117,92	84.171,01	-95%
6421112-DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	2.865,75	7.155,00	-60%
64211122-DESP. REPRESENTAÇÃO - PESS. NAO DOCENTE	2.865,75	7.155,00	-60%
642112-PESSOAL NAO DIRIGENTE	6.889.126,26	8.058.346,34	-15%
6421121-REMUNERAÇÃO BASE	6.889.126,26	8.058.346,34	-15%
64211211-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL DOCENTE	5.086.071,84	6.131.506,51	-17%
64211212-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL NAO DOCENTE	1.803.054,42	1.926.839,83	-6%
64212-PESSOAL COM CONTRATO A TERMO CERTO	868.205,70	969.670,86	-10%
642121-PESS CONT TERMO CERTO - PESSOAL DOCENTE	835.358,44	886.178,26	-6%
642122-PESS CONT TERMO CERTO - PESS NAO DOCENTE	32.847,26	83.492,60	-61%
64213-PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	10.267,68	10.267,68	0%
642132-PESSOAL QQ OUTRA SIT - PESS NAO DOCENTE	10.267,68	10.267,68	0%
6422-SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÕES	541.452,50	624.551,48	-13%
64221-TRABALHO EXTRAORDINARIO	1.463,66	1.385,94	6%
642212-TRABALHO EXTRAORD - PESSOAL NAO DOCENTE	1.463,66	1.385,94	6%
64222-TRABALHO EM REGIME DE TURNOS	2.824,58	3.081,36	-8%
642222-TRABALHO REG TURNOS - PESS NAO DOCENTE	2.824,58	3.081,36	-8%
64223-ABONO PARA FALHAS	1.066,26	1.084,51	-2%
642232-ABONO PARA FALHAS - PESSOAL NAO DOCENTE	1.066,26	1.084,51	-2%
64224-SUBSIDIO DE REFEIÇÃO	253.287,86	269.817,03	-6%
642241-SUBSIDIO ALIMENTAÇÃO - PESSOAL DOCENTE	126.853,16	132.028,40	-4%
642242-SUBSIDIO ALIMENTAÇÃO - PESS NAO DOCENTE	126.434,70	137.788,63	-8%

Custos com o Pessoal	2011	2010	Δ
64225-AJUDAS DE CUSTO	218.643,14	298.503,08	-27%
642251-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL DOCENTE	189.452,55	274.757,71	-31%
642252-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL NAO DOCENTE	29.190,59	23.745,37	23%
64228-OUTROS SUPLEMENTOS	64.167,00	50.679,56	27%
642281-OUTROS SUPLEMENTOS - P DOCENTE	61.880,19	48536,12	27%
642282-OUTROS SUPLEMENTOS - P NAO DOCENTE	2.286,81	2.143,44	7%
6423-PRESTAÇÕES SOCIAIS DIRECTAS	24.229,82	38.031,57	-36%
64231-ABONO DE FAMILIA	10.611,96	28.135,21	-62%
642311-ABONO DE FAMILIA - PESSOAL DOCENTE	0,00	6.124,63	-100%
642312-ABONO DE FAMILIA - PESSOAL NAO DOCENTE	10.611,96	22.010,58	-52%
64232-PRESTAÇÕES COMPLEMENTARES DE ABONO FAMILIA	13.617,86	9.767,74	39%
642322-OUTRAS PRESTAÇÕES FAM - PESS NAO DOCENTE	13.617,86	9.767,74	39%
64233-OUTRAS PRESTAÇÕES ACÇÃO SOCIAL - PESS NÃO DOC	0,00	128,62	-100%
642332-OUTRAS PRESTAÇÕES ACÇÃO SOCIAL - PESS NÃO DOC	0,00	128,62	-100%
6424-SUBSIDIO DE FERIAS E NATAL	697.707,99	1.504.465,58	-54%
64241-SUBSIDIO FERIAS E NATAL - P DOCENTE	512.815,75	1.159.869,80	-56%
64242-SUBSIDIO FERIAS E NATAL - P NAO DOCENTE	184.892,24	344.595,78	-46%
645-ENCARGOS SOBRE REMUNERACOES	1.763.811,83	2.076.580,42	-15%
6451-ADSE	250.147,97	91.782,52	173%
64511-ADSE - DOCENTE	199.909,35	91.310,22	119%
64512-ADSE - NÃO DOCENTE	50.238,62	472,30	10537%
6452-CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	1.126.176,74	1.684.165,32	-33%
64521-CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES - DOCENTE	867.416,37	1.357.826,44	-36%
64522-CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES - N DOCENTE	258.760,37	326.338,88	-21%
6453-SEGURANÇA SOCIAL	279.321,26	265.503,61	5%
64531-SEGURANÇA SOCIAL - DOCENTE	202.369,68	214.375,74	-6%
64532-SEGURANÇA SOCIAL - NÃO DOCENTE	76.951,58	51.127,87	51%
6458-OUTROS ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	108.165,86	35.128,97	208%
64581-OUTROS ENC SOBRE REMUN - P DOCENTE	71.628,63	21.030,78	241%
64582-OUTROS ENC SOBRE REMUN - P NAO DOCENTE	36.537,23	14.098,19	159%
648-OUTROS CUSTOS COM O PESSOAL	4.285,57	71.294,14	-94%
6481-DESPESAS DE SAÚDE	4.285,57	71.294,14	-94%
64811-DESPESAS DE SAÚDE - P DOCENTE	692,09	21.315,56	-97%
64812-DESPESAS DE SAÚDE - P NAO DOCENTE	3.593,48	49.978,58	-93%

Quadro 34 - Custos com o Pessoal

Comparando com o ano de 2010 denota-se a redução significativa dos custos com pessoal decorrente do corte nos vencimentos base, previsto na Lei de Orçamento de Estado de 2011, nas percentagens de 5% a 10% sobre remunerações superiores a 1.500,00€. A redução remuneratória culminou na redução de 890,019.60€ em custos com pessoal. O corte total de subsídio de férias de 2011 de funcionários com vencimentos superiores a 1.100,00€, a pagar em 2012, de acordo com a Lei de Orçamento de Estado de 2012 acentuou esta diminuição no montante de 804.532,60.

A aposentação de um número significativo de funcionários desde 2010 também contribuiu para a redução evidenciada. A aposentação de 33 funcionários desde 2010 representou a redução de 697.362,92 em custos com pessoal.

Custos com o Pessoal	2011	Orçamento Estado	Investigação	Receitas Próprias
<i>64-CUSTOS COM O PESSOAL</i>	<i>11,140,371.85</i>	<i>9,622,592.89</i>	<i>1,256,246.58</i>	<i>261,532.38</i>
641-REMUNERAÇÕES DOS ORGÃOS DIRECTIVOS	334,300.83	323,004.75	7,582.15	3,713.93
6411-VENCIMENTOS	271,996.70	271,996.70	0.00	0.00
64111-VENCIMENTOS - PESSOAL DOCENTE	271,996.70	271,996.70	0.00	0.00
6412-SUBSIDIOS DE FERIAS E NATAL	24,497.55	24,497.55	0.00	0.00
64121-SUBS. FERIAS E NATAL - PESSOAL DOCENTE	24,497.55	24,497.55	0.00	0.00
6413-SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÕES	37,806.58	26,510.50	7,582.15	3,713.93
64131-SUBSIDIO DE ALIMENTAÇÃO	5,405.82	5,405.82	0.00	0.00
641311-SUBS. ALIMENTAÇÃO - PESSOAL DOCENTE	5,405.82	5,405.82	0.00	0.00
64132-AJUDAS DE CUSTO	11,296.08	0.00	7,582.15	3,713.93
641321-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL DOCENTE	11,296.08	0.00	7,582.15	3,713.93
64139-OUTROS SUPLEMENTOS	21,104.68	21,104.68	0.00	0.00
641391-OUTROS SUPLEMENTOS - PESSOAL DOCENTE	21,104.68	21,104.68	0.00	0.00
642-REMUNERACOES DO PESSOAL	9,037,973.62	7,770,255.35	1,035,764.25	231,954.02
6421-REMUNERAÇÕES BASE DO PESSOAL	7,774,583.31	6,896,109.93	789,352.25	89,121.13
64211-PESSOAL DOS QUADROS	6,896,109.93	6,896,109.93	0.00	0.00
642111-PESSOAL DIRIGENTE	6,983.67	6,983.67	0.00	0.00
6421111-REMUNERAÇÃO BASE	4,117.92	4,117.92	0.00	0.00
64211112-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL NAO DOCENTE	4,117.92	4,117.92	0.00	0.00
6421112-DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	2,865.75	2,865.75	0.00	0.00
64211122-DESP. REPRESENTAÇÃO - PESS. NAO DOCENTE	2,865.75	2,865.75	0.00	0.00
642112-PESSOAL NAO DIRIGENTE	6,889,126.26	6,889,126.26	0.00	0.00
6421121-REMUNERAÇÃO BASE	6,889,126.26	6,889,126.26	0.00	0.00
64211211-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL DOCENTE	5,086,071.84	5,086,071.84	0.00	0.00
64211212-REMUNERAÇÃO BASE - PESSOAL NAO DOCENTE	1,803,054.42	1,803,054.42	0.00	0.00
64212-PESSOAL COM CONTRATO A TERMO CERTO	868,205.70	0.00	789,352.25	78,853.45
642121-PESS CONT TERMO CERTO - PESSOAL DOCENTE	835,358.44	0.00	789,352.25	46,006.19
642122-PESS CONT TERMO CERTO - PESS NAO DOCENTE	32,847.26	0.00	0.00	32,847.26
64213-PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	10,267.68	0.00	0.00	10,267.68
642132-PESSOAL QQ OUTRA SIT - PESS NAO DOCENTE	10,267.68	0.00	0.00	10,267.68
6422-SUPLEMENTOS DE REMUNERAÇÕES	541,452.50	234,033.06	177,220.23	130,199.21
64221-TRABALHO EXTRAORDINARIO	1,463.66	798.57	0.00	665.09
642212-TRABALHO EXTRAORD - PESSOAL NAO DOCENTE	1,463.66	798.57	0.00	665.09
64222-TRABALHO EM REGIME DE TURNOS	2,824.58	2,824.58	0.00	0.00
642222-TRABALHO REG TURNOS - PESS NAO DOCENTE	2,824.58	2,824.58	0.00	0.00
64223-ABONO PARA FALHAS	1,066.26	1,066.26	0.00	0.00
642232-ABONO PARA FALHAS - PESSOAL NAO DOCENTE	1,066.26	1,066.26	0.00	0.00
64224-SUBSIDIO DE REFEIÇÃO	253,287.86	227,556.84	21,260.33	4,470.69
642241-SUBSIDIO ALIMENTAÇÃO - PESSOAL DOCENTE	126,853.16	105,592.83	21,260.33	0.00
642242-SUBSIDIO ALIMENTAÇÃO - PESS NAO DOCENTE	126,434.70	121,964.01	0.00	4,470.69
64225-AJUDAS DE CUSTO	218,643.14	0.00	151,021.48	67,621.66
642251-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL DOCENTE	189,452.55	0.00	130,369.26	59,083.29
642252-AJUDAS DE CUSTO - PESSOAL NAO DOCENTE	29,190.59	0.00	20,652.22	8,538.37
64228-OUTROS SUPLEMENTOS	64,167.00	1,786.81	4,938.42	57,441.77

Quadro 35 - Custos com pessoal por atividade

Destes custos, o montante de 9.622.592,89€ encontra-se suportado pelo Orçamento de Estado. Os custos com remuneração base do pessoal do quadro subdividem-se em 5.358.068,54€ com pessoal docente e 1.807.172,34€ com pessoal não docente.

A atividade de investigação contribuiu para o montante total de 151.021,48€, em termos de ajudas de custo.

7.1.3.1 Pessoal a Contrato a Termo Certo (64212)

A rubrica 64212-Pessoal com Contrato a Termo Certo inclui o montante de 789.352,25€ de custos incorridos com a remuneração base decorrente da contratação de investigadores doutorados (contratos de 2+3 anos suportados por verbas da FCT) no âmbito do Programa Ciência.

7.1.3.2 Outros Suplementos (642281)

A rubrica 642281-Outros Suplementos - Pessoal Docente no montante 61,880,19€ engloba os custos incorridos com a colaboração técnica especializada prestada pelo pessoal do Instituto Superior de Agronomia no âmbito de protocolos celebrados com entidades externas.

7.1.3.3 Caixa Geral de Aposentações (64521) e ADSE (6451)

A rubrica 64521-Segurança Social dos Funcionários Públicos (Caixa Geral de Aposentações) no montante de 1.126.176,74€ demonstra o ónus do encargo do Instituto Superior de Agronomia em termos de contribuição enquanto entidade patronal de funcionários públicos do quadro para a Caixa Geral de Aposentações.

A rubrica 6451-ADSE entidade Patronal no montante de 250.147,97€, demonstra o ónus do encargo do Instituto Superior de Agronomia em termos de contribuição enquanto entidade patronal de funcionários públicos obrigatório a partir de 2011 e para substituição do reembolso de despesas com saúde efetuado pela entidade.

7.1.3.4 Outros Encargos com as remunerações (6458)

Engloba os custos com o fecho de contas dos aposentados em termos de férias não gozadas e o proporcional de subsídio e mês de férias por pagar.

7.1.4 Outros Custos e Perdas Operacionais

Esta rubrica analisa-se como se segue:

	2011 Balancete	%	2010 (1)-(2)=(3)	%	2010 Balancete (1)	Custos 2009 (2)	Δ
651- Impostos e Taxas	13,647.30	39.12%	61,064.37	175.04%	61,064.37	0.00	-78%
652- Quotizações	7,847.00	22.49%	1,173.91	3.37%	6,998.32	5,824.41	568%
653- Despesas com Propriedade Industrial	13,382.93	38.36%	0.00	-	0.00	0.00	-
658- Outros Custos e Perdas Operacionais	7.86	0.02%	27,436.03	78.65%	27,436.03	0.00	-100%
Total:	34,885.09		89,674.31		95,498.72	5,824.41	

Quadro 36 - Outros Custos e Perdas Operacionais

7.1.4.1 Impostos e Taxas (651)

A redução desta rubrica justifica-se pela alteração do procedimento de registo contabilístico do montante de IVA de cada transação. Em 2011, o custo do iva suportado, de acordo com o método de afetação real mista, passou a ser contabilizado diretamente nas rubricas contabilísticas de cada transação.

7.1.4.2 Despesas com Propriedade Industrial (653)

Esta rubrica contempla o custo com a licença de utilização da plataforma eletrónica de contratação pública no montante de 2,431.39€ e com a aquisição de patentes decorrente da atividade de investigação no montante de 10.881,02€.

7.1.5 Custos e Perdas Financeiros

Esta rubrica engloba as despesas cobradas pelos bancos em operações bancárias e de recebimento de propinas por via SIBS.

7.1.6 Custos e Perdas Extraordinários

7.1.6.1 Aumentos de Amortizações e de Provisões

Procedeu-se à correção das amortizações acumuladas dos imóveis na medida em que se encontravam insuficientemente calculadas no montante de 232.861,74€.

7.1.6.2 Correções relativas a exercícios anteriores

A rubrica “Correções relativas a exercícios anteriores”, no montante de 143.762,31€, inclui:

- Restituições (Montantes de propinas devolvidos e devoluções às entidades financiadoras de projetos de investigação) – 124.197,06€;
- Regularização de Acréscimos – 5.360,13€
- Correções relativas a anos anteriores – 14.250,12€ (notas de crédito de faturas emitidas ao clientes e montante não contabilizado do IVA adquirente em 2010).

Esta rubrica comparativamente ao ano de 2011 reduziu o seu valor devido a alteração de contabilização dos acréscimos de custos passando a ser estimados na respetiva conta de acréscimos.

8. Receitas e Despesas – Execução Orçamental (Conta Gerência 2011)

Os fluxos financeiros neste exercício analisam-se, numa perspetiva de receitas e despesas, da seguinte forma:

Receitas	2011	%	2010	%	Δ
Orçamento de Estado					
Saldo na Posse	2,991.00	0%	0.00	0%	-
Transferências Correntes	10,594,708.00	46%	12,987,177.00	56%	-18%
	10,597,699.00	46%	12,987,177.00	56%	-18%
Investigação					
Reposições	635.12	0%	2,332.95	0%	-73%
Saldo na Posse	678,470.00	3%	607,254.00	3%	12%
Transferências Correntes	4,594,691.15	20%	1,431,639.58	6%	221%
Transferências de Capital	3,312,880.47	14%	2,486,961.95	11%	33%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	0.00	0%	50,384.50	0%	-
	8,586,676.74	37%	4,578,572.98	20%	88%
Receita Própria					
Taxas Multas e outras Penalidades	2,194,566.92	9%	1,961,009.92	8%	12%
Rendimentos de Propriedade	20,398.95	0%	1,389.92	0%	1368%
Transferências Correntes	480,390.75	2%	680,799.47	3%	-29%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	1,175,771.46	5%	1,087,828.20	5%	8%
Renda	15,142.74	0%	16,577.17	0%	-9%
Transferências de Capital	0.00	0%	83,727.96	0%	-
Reposições	7,930.16	0%	520.64	0%	1423%
Saldo na Posse	125,787.00	1%	358,883.00	2%	-65%
	4,019,987.98	17%	4,190,736.28	18%	-4%
Total :	23,204,363.72		21,756,486.26		
Receitas Globais					
Transferências Correntes	15,669,789.90	68%	15,099,616.05	69%	4%
Transferências de Capital	3,312,880.47	14%	2,570,689.91	12%	29%
Vendas de Bens e Prestações de Serviços	1,175,771.46	5%	1,138,212.70	5%	3%
Taxas Multas e outras Penalidades	2,194,566.92	9%	1,961,009.92	9%	12%
Rendimentos de Propriedade	20,398.95	0%	1,389.92	0%	1368%
Renda	15,142.74	0%	16,577.17	0%	-9%
Reposições	8,565.28	0%	2,853.59	0%	200%
Saldo na Posse	807,248.00	3%	966,137.00	4%	-16%
Total:	23,204,363.72		21,756,486.26		

Quadro 37 - Execução Orçamental de Receita (Conta de Gerência 2011)

Despesa	2011	%	2010	%	Δ
Orçamento Estado					
Despesas com Pessoal	10.594.708,00	51%	12.409.146,73	60%	-15%
Aquisição de Bens e Serviços	0,00	0%	274.947,83	1%	-100%
	10.594.708,00	51%	12.684.094,56	61%	-16%
Investigação					
Aquisição de Bens de Capital	557.762,33	3%	515.616,83	2%	8%
Aquisição de Bens e Serviços	1.121.583,73	5%	1.259.317,27	6%	-11%
Despesas com Pessoal	2.295.360,71	11%	1.415.682,99	7%	62%
Outras despesas correntes	40.693,55	0%	196.758,13	1%	-79%
Transferências Correntes	2.728.032,74	13%	809.427,41	4%	237%
Transferências de Capital	193.678,08	1%	354.292,85	2%	-45%
	6.937.111,14	34%	4.551.095,48	22%	52%
Receitas Próprias					
Aquisição de Bens de Capital	272.223,79	1%	227.576,51	1%	20%
Aquisição de Bens e Serviços	1.612.930,13	8%	1.819.232,04	9%	-11%
Despesas com Pessoal	529.837,75	3%	695.391,55	3%	-24%
Juros e Outros encargos	7,86	0%	27.436,03	0%	-100%
Outras despesas correntes	275.156,20	1%	148.287,37	1%	86%
Transferências Correntes	466.109,20	2%	438.096,25	2%	6%
Activos Financeiros	0,00	0%	58.028,85	0%	-100%
	3.156.264,93	15%	3.414.048,60	17%	-8%
Total:	20.688.084,07		20.649.238,64		
Despesas Globais					
Aquisição de Bens de Capital	829.986,12	4%	743.193,34	4%	12%
Aquisição de Bens e Serviços	2.734.513,86	13%	3.353.497,14	16%	-18%
Despesas com Pessoal	13.419.906,46	65%	14.520.221,27	70%	-8%
Juros e Outros encargos	7,86	0%	27.436,03	0%	-100%
Outras despesas correntes	315.849,75	2%	345.045,50	2%	-8%
Transferências Correntes	3.194.141,94	15%	1.247.523,66	6%	156%
Transferências de Capital	193.678,08	1%	354.292,85	2%	-45%
Activos Financeiros	0,00	0%	58.028,85	0%	-100%
Total:	20.688.084,07		20.649.238,64		

Quadro 38 - Execução Orçamental de Despesa (Conta de Gerência 2011)

Da análise qualitativa desta execução há a realçar o seguinte:

A aprovação do Orçamento de Estado de 2011 (Decreto-Lei nº 55-A/2010) estipulou no nº 3 do Artigo 2º as cativações no Orçamento de funcionamento. No Instituto Superior de Agronomia (ISA) estas cativações somam a quantia de 533.520,00€, sendo o montante de 209.556,00€ referente ao orçamento para projetos de investigação. Importa salientar que estas cativações põem em causa o financiamento dos projetos de investigação. Se a execução for inferior à orçamentada, o Instituto Superior de

Agronomia corre o risco de ser obrigado a proceder à devolução de verbas de anteriormente financiadas.

Com a alteração da Lei do Enquadramento Orçamental, a partir de Outubro de 2011, os créditos especiais apenas poderão ser aprovados pelo Governo, excetuando alguns programas comunitários. Esta restrição é mais um condicionamento à execução dos projetos de investigação parcial ou totalmente financiados pelo Orçamento de Estado.

As transferências para os respetivos parceiros estão condicionadas pelo recebimento por parte das entidades financiadoras, pelo que a respetiva orçamentação é demasiado imprevisível. Até à data, as transferências para os respetivos parceiros efetivava-se por créditos especiais.

Em Novembro de 2011, o ISA viu-se obrigado a suspender os cabimentos de despesas a classificar em rubricas cativadas, uma vez que as alterações orçamentais não seguiram o procedimento normal. A alteração orçamental referente a este conjunto de despesas apenas foi autorizada pelo Ministério das Finanças em janeiro de 2012.

Como consequência a execução financeira dos projetos reduziu significativamente no último trimestre de 2011.

Atualmente a principal entidade financiadora do ISA, Fundação para Ciência e Tecnologia, está a exigir a submissão de despesas de projetos cuja execução foi estrangulada no último trimestre de 2011 com a imposição de regras orçamentais que não deveriam ter impacto no área da investigação.

A dívida para com a ADSE ficou totalmente regularizada, em dezembro. O último pagamento do ano no montante de € 946.197,56 apenas foi possível com a transferência de 900.000,00 por parte da Reitoria, no âmbito do Protocolo de cooperação financeira entre a UTL e o ISA. Este protocolo define o pagamento mensal de 15.000,00 mensais num prazo de 5 anos, a partir de Janeiro de 2012.

- 3 – O Instituto Superior de Agronomia transitou o ano com o saldo na posse de serviço de 2.516.279,67€, sendo repartido da seguinte forma:

Orçamento de Estado 313-P19 M19	2.991,00
Investigação 313-P19 M18	3.082,44
Investigação 314-P19 M16	76.553,60
Investigação 319-P19 M16	449.262,80
Investigação 411-P19 M16	121.088,78
Investigação 412-P19 M16	82.790,46
Investigação 452-P19 M16	76.213,03
Investigação 480-P19 M16	840.574,30
Receitas Próprias 510-P19 M18	720.145,67
Receitas Próprias 520-P19 M18	125.787,21
Receitas Próprias 540-P19 M18	17.790,38
Total:	2.516.279,67

Quadro 39 - Saldo na Posse 2011

Em resumo a integração de saldos será reportada como:

Oraçamento de Estado	2.991,00
Receitas Próprias	863.723,26
Investigação	1.649.565,41
Total:	2.516.279,67

Quadro 40 - Integração de Saldo

8.1. Orçamento de Estado (OE)

Ano	Valor OE	Despesas Supordadas Vencimentos OE	% Custos com o Pessoal/Total OE
2007	10.918.948,68	10.918.948,68	100%
2008	10.579.774,00	11.053.100,50	104%
2009	10.784.580,00	11.910.914,00	110%
2010	12.687.177,00	12.409.146,73	98%
2011	10.594.708,00	10.594.708,00	100%

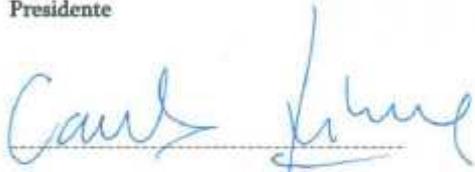
Quadro 41 - Comparação do orçamento de Estado com custos de pessoal

Como se pode verificar, a partir de 2007, os encargos com pessoal consomem a totalidade do Orçamento de Estado, não conseguindo financiar os encargos com as despesas de funcionamento, que como foi reportado anteriormente são constituídos por encargos de carácter predominantemente fixo.

Com o aumento da transferência de 2010 permitiu pela primeira vez após 3 anos fazer face às despesas com o pessoal.

O Conselho de Gestão:

Presidente



Prof. Carlos José de Almeida Noéme

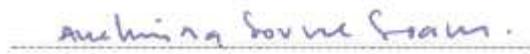
Os Vice-Presidente



Prof.ª Maria Luísa Louro Martins

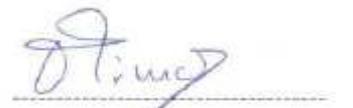


Prof. Luís Manuel Bignolas Mira da Silva



Prof.ª Ana Luísa dos Santos Soares Ló de Almeida

A responsável pela Direção Administrativa e Financeira



Dr.ª Orlanda Cristina Ramos Timas

9. Anexos

9.1. Balanço

Instituto Superior de Agronomia - Universidade Técnica de Lisboa					
Gerência de 01-01-2011 a 31-12-2011					
Activo	2011			2010	
	Código das contas	AB	AP	AL	AL
Imobilizado					
Bens de domínio					
451 - Terrenos e recursos naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
452 - Edifícios	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
453 - Outras construções e infra-estruturas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
454 - Infra-estruturas e equip. de natureza militar	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
455 - Bens do património histórico, artístico e cultural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
459 - Outros bens de domínio público	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
445 - Imobilizações em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
446 - Adiantamento por conta de bens de domínio público	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Imobilizações incorpóreas					
431 - Despesas de instalação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
432 - Despesas de investigação e de desenvolvimento	205.630,51 €	149.606,01 €	55.924,50 €	81.432,94 €	
433 - Propriedade industrial e outros direitos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
443 - Imobilizações em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Código das contas	Activo			2011		2010	
	AB		AP	AL	AL		
	AB	AP	AL	AL	AL	AL	
449 - Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Imobilizações corpóreas	205.530,51 €	149.606,01 €	55.924,50 €	81.432,34 €			
421 - Terrenos e recursos naturais	10.927.510,52 €	172.077,00 €	10.755.433,52 €	10.784.113,02 €			
422 - Edifícios e outras construções	13.635.867,12 €	1.635.438,90 €	12.000.428,22 €	12.294.789,49 €			
423 - Equipamento e material básico	3.914.336,33 €	3.313.862,96 €	600.473,37 €	574.013,23 €			
424 - Equipamento de transporte	38.668,39 €	29.907,51 €	8.760,88 €	11.681,18 €			
425 - Ferramentas e utensílios	190.416,87 €	86.680,50 €	103.736,37 €	116.471,35 €			
426 - Equipamento administrativo	3.588.479,38 €	3.230.262,75 €	358.216,63 €	443.116,78 €			
427 - Taras e vasilhame	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
429 - Outras imobilizações corpóreas	4.572.534,75 €	4.323.304,53 €	249.230,22 €	637.353,07 €			
442 - Imobilizações em curso	84.434,29 €	0,00 €	84.434,29 €	0,00 €			
448 - Adiant. por conta de imobilizações corpóreas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
	36.952.247,65 €	12.791.534,15 €	24.160.713,50 €	24.861.538,12 €			
Investimentos financeiros							
411 - Partes de capital	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
412 - Obrigações e títulos de participação	101.619,64 €	0,00 €	101.619,64 €	77.250,00 €			
414 - Investimentos em imóveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			
415 - Outras aplicações financeiras	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €			

Activo	2011			2010	
	AB	AP	AL	AL	AL
Código das contas					
441 - Imobilizações em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
447 - Adiantamentos por conta de investimentos financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	101.619,64 €	0,00 €	101.619,64 €	77.250,00 €	
Circulante					
Existências					
36 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
35 - Produtos e trabalhos em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
34 - Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
33 - Produtos acabados e intermédios	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
32 - Mercadorias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
37 - Adiantamentos por conta de compras	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Dívidas de terceiros - Médio e longo prazo					
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Dívidas de terceiros - Curto prazo					
2811 + 2821 - Empréstimos concedidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
211 - Clientes, c/c	188.275,52 €	0,00 €	188.275,52 €	413.220,19 €	
212 - Alunos, c/c	109.102,80 €	0,00 €	109.102,80 €	65.608,33 €	
213 - Utentes, c/c	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

Código das contas	Activo				2011		2010	
	2011		2010		AB	AP	AL	AL
	AB	AP	AL	AL				
214 - Clientes, alunos e utentes - Títulos a Receber	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
218 - Clientes, alunos e utentes de cobrança duvidosa	528.587,62 €	185.340,85 €	344.246,77 €				54.360,87 €	
251 - Devedores pela execução do orçamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
229 - Adiantamento a fornecedores	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
2619 - Adiantamento a fornecedores de imobilizado	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
24 - Estado e outros entes públicos	31.856,02 €	0,00 €	31.856,02 €				506,12 €	
26 - Outros devedores	35.919,73 €	0,00 €	35.919,73 €				104.289,85 €	
	894.741,69 €	185.340,85 €	709.400,84 €				637.985,36 €	
Títulos negociáveis								
151 - Ações	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
152 - Obrigações e títulos de participação	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
153 - Títulos da dívida pública	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
159 - Outros títulos	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
18 - Outras aplicações de tesouraria	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
Conta no tesouro, depósitos em instituições financeiras e caixa								
13 - Conta no Tesouro	26.587,51 €	0,00 €	26.587,51 €				898,04 €	
12 - Depósitos em inst. financeiras	2.456.413,42 €	0,00 €	2.456.413,42 €				813.055,39 €	
11 - Caixa	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	
	2.483.000,93 €	0,00 €	2.483.000,93 €				813.953,43 €	
Acréscimos e diferimentos								
271 - Acréscimos de proveitos	496.677,59 €	0,00 €	496.677,59 €				969.192,82 €	
272 - Custos diferidos	9.888,48 €	0,00 €	9.888,48 €				4.069,54 €	
	506.576,07 €	0,00 €	506.576,07 €				973.292,36 €	
Total do activo	41.143.716,49 €	13.126.481,01 €	28.017.235,48 €				27.445.452,21 €	
Total de amortizações		12.341.140,16 €						
Total de provisões		185.340,85 €						

Fundos próprios e passivo		2011	2010
Código das contas			
Fundos próprios			
51 - Património		24.601.595,29 €	24.601.595,29 €
55 - Ajustamento de partes capital em empresas		0,00 €	0,00 €
56 - Reservas de reavaliação		0,00 €	0,00 €
Reservas			
571 - Reservas legais		0,00 €	0,00 €
572 - Reservas estatutárias		0,00 €	0,00 €
573 - Reservas contratuais		0,00 €	0,00 €
574 - Reservas livres		0,00 €	0,00 €
575 - Subsídios		0,00 €	0,00 €
576 - Doações		3.794,00 €	0,00 €
577 - Decorrentes da Transfêrencia de Activos		0,00 €	0,00 €
59 - Resultados transitados		-787.332,36 €	-889.832,95 €
88 - Resultado líquido do exercício		2.282.453,27 €	202.600,59 €
Total do Fundo Patrimonial		26.100.500,20 €	23.814.252,93 €

Fundos próprios e passivo		
Código das contas	2011	2010
Passivo		
29 - Provisões para riscos e encargos	0,00 €	0,00 €
Dívidas a terceiros - Médio e longo prazo	0,00 €	0,00 €
Dívidas a terceiros - Curto prazo		
23 111 + 23 211 - Empréstimos por dívida titulada	0,00 €	0,00 €
23 112 + 23 212 + 12 - Empréstimos por dívida não titulada	0,00 €	0,00 €
269 - Adiantamentos por conta de vendas	0,00 €	0,00 €
221 - Fornecedores, d/c	43.292,80 €	177.730,04 €
228 - Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	0,00 €	0,00 €
2612 - Fornecedores de imobilizado-Títulos a pagar	0,00 €	0,00 €
252 - Credores pela execução do orçamento	0,00 €	0,00 €
219 - Adiantamentos de clientes, alunos e utentes	0,00 €	0,00 €
2611 - Fornecedores de imobilizado, d/c	1.529,00 €	109.254,69 €
24 - Estado e outros entes públicos	61.091,80 €	1.390.107,25 €
26 ... - Outros credores	6.207,54 €	76.547,94 €
	112.121,14 €	1.753.639,92 €
Acréscimos e diferimentos		
273 - Acréscimos de custos	867.299,69 €	1.826.528,26 €
274 - Proveitos diferidos	937.314,46 €	51.031,10 €
	1.804.614,14 €	1.877.559,36 €
Total do Passivo	1.916.735,28 €	3.631.199,28 €
Total dos fundos próprios e do passivo	28.017.235,48 €	27.445.452,21 €

9.2. Demonstração Resultados

Instituto Superior de Agronomia - Universidade Técnica de Lisboa Gerência de 01-01-2011 a 31-12-2011			
Contas	2011		2010
Custos e perdas			
61 - Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00 €	0,00 €
Mercadorias	0,00 €		
Matérias	0,00 €		
62 - Fornecimentos e serviços externos		2.526.124,29 €	3.849.638,88 €
Custos com o pessoal		11.140.371,95 €	13.847.244,78 €
641 + 642 - Remunerações	9.372.274,45 €		
643 a 648 - Encargos sociais	1.768.097,40 €		
63 - Transferências e subsídios correntes concedidos e prest. sociais		3.388.625,04 €	1.882.584,21 €
66 - Amortizações do exercício		1.200.418,80 €	1.300.725,52 €
67 - Provisões do exercício		87.719,40 €	85.287,46 €
65 - Outros custos e perdas operacionais		34.885,08 €	95.488,72 €
(A)		18.379.145,07 €	20.860.989,57 €
68 - Custos e perdas financeiros		5.642,19 €	3.405,63 €
(C)		18.384.787,26 €	20.864.395,20 €
69 - Custos e perdas extraordinários		419.821,94 €	2.286.512,98 €

	2011	2010
Contas		
79 - Proveitos e ganhos extraordinários	215.857,50 €	2.021.566,83 €
(F)	21.087.062,47 €	23.353.508,77 €
Resumo		
Resultados operacionais (B)-(A)	2.446.718,15 €	470.131,01 €
Resultados financeiros (D-B)-(C-A)	39.699,56 €	-2.584,87 €
Resultados correntes (D)-(C)	2.486.417,71 €	467.546,74 €
Resultado líquido do exercício (F)-(E)	2.282.453,27 €	202.600,59 €

9.3. Notas ao Balanço e Demonstração de Resultados

As notas que se seguem respeitam a numeração sequencial definida no POC - Educação, sendo que as notas omissas não são aplicáveis ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das Demonstrações Financeiras.

Todos os valores encontram-se expressos em Euros.

Nota 1 - Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras e demais anexos relativos às contas do exercício de 2011 do Instituto Superior de Agronomia foram efetuados segundo as normas e princípios contabilísticos do Plano Oficial de Contabilidade para o Sector da Educação (POC – Educação), aprovado pela Portaria nº 794/2000 de 20 de Setembro. As Demonstrações Financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos do Instituto Superior de Agronomia, mantidos de acordo com os Princípios da Contabilidade definidos no POC- Educação. Com a exceção das situações que de seguida se discriminam, o princípio do custo histórico foi aplicado aos registos contabilísticos efetuados. Após um programa de inventariação de todos os bens existentes, tornou-se impossível, por vários motivos, a obtenção de forma consistente da documentação de suporte a sua aquisição. Assim, para os casos em que não foi possível a obtenção do custo histórico, procedeu-se a sua determinação através do valor de mercado apurado por entidades externas, tal como previsto pelo POC – Educação. Os imóveis encontram-se contabilizados pelo valor de mercado, bem como os bens móveis adquiridos até 31/12/2003.

Em todas as restantes operações materialmente relevantes não foram derrogadas nenhuma das disposições do POC - Educação.

Nota 2 - Valores Comparativos

No ano de 2011, o Instituto Superior de Agronomia (ISA) elaborou as suas contas de acordo com o POC – Educação, pelo que não existem limitações à comparabilidade com o ano de 2010.

Nota 3 - Principais Princípios Contabilísticos e Critérios Valorimétricos

No exercício económico de 2011 foram utilizados os seguintes critérios valorimétricos:

a) Imobilizações Corpóreas

Os bens adquiridos no presente ano encontram-se valorizados ao custo de aquisição.

Os bens móveis adquiridos até 31-12-2003 para os quais não foi possível obter o custo histórico, foram valorizados ao respetivo valor de mercado naquela data, valor esse determinado por entidade externa contratada para a inventariação física destes bens.

Os bens imóveis, igualmente avaliados por uma entidade externa, encontram-se valorizados pelo método do custo, dado ser esta metodologia a que permite desagregar, com maior rigor, o valor global do imóvel em valor da construção e valor do terreno, fundamental para a implementação do plano oficial de contas. O Método do Custo consiste no apuramento do valor do imóvel a partir da contabilização do valor de substituição a novo deduzido da perda de valor inerente a três tipos de depreciação ou obsolescência: depreciação física, causada pela idade, uso, exposição aos elementos e condições de utilização e conservação; depreciação funcional, relativa à desadequação ao uso atual do imóvel e depreciação económica, causada por condições externas ao imóvel que diminuem a sua rentabilização. A valorização dos terrenos obedeceu ao critério estipulado pelo método de mercado que consiste no apuramento do valor do imóvel, a partir de informação sobre transações recentes e preços correntes no mercado para imóveis similares.

O cálculo das amortizações foi efetuado com base nas taxas definidas na Portaria nº 67/2000 de 17 de Abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE) e com base na estimativa, apurada por entidade externa, do período de vida útil futuro dos bens imóveis. As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

b) Especialização dos custos

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) registou os seus custos e proveitos de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, pelo qual estes são reconhecidos na medida em que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas encontram-se registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos.

c) Férias e Subsídios de Férias

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) procedeu ao registo da responsabilidade pelo pagamento das férias e subsídio de férias, vencidos e não pagos, à data de 31 de Dezembro de 2011.

d) Investimentos Financeiros

As participações financeiras apresentadas no balanço estão expressas pelo respetivo custo de aquisição excetuando a participação financeira na associação INOVISA – Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial, para a qual se aplicou método de equivalência patrimonial.

e) Reconhecimento dos proveitos

- **Receitas Próprias faturadas**

Relativamente às receitas que têm por base a emissão de uma fatura ou documento equivalente, o reconhecimento do proveito ocorre no momento da emissão da mesma.

- **Receitas Próprias não faturadas**

À exceção das propinas de formação inicial de bolseiros financiados pela Fundação para a Ciência e Tecnologia e acolhidos pelo ISA, reconhecimento do proveito ocorre somente com o depósito da receita.

As propinas de licenciatura e de mestrado do 2º ciclo são reconhecidas como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

f) Transação em Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas em Euros à taxa de câmbio vigente à data da operação.

g) Provisões para créditos de cobrança duvidosa

Até 31/12/2010, o cálculo das provisões para créditos de cobrança duvidosa teve por base o seguinte critério estipulado no Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas coletivas (IRC):

- 25% para créditos em mora há mais de 6 meses e até 12 meses;
- 50% para créditos em mora há mais de 12 meses e até 18 meses;
- 75% para créditos em mora há mais de 18 meses e até 24 meses;
- 100% para créditos em mora há mais de 24 meses;

Em 2011, o cálculo das provisões para créditos de cobrança duvidosa teve por base o seguinte critério estipulado no ponto 2.7.3 e 2.7.5 do POCED.

“Para efeitos de constituição de Provisão, são créditos de cobrança duvidosa, aqueles em que o risco de incobrabilidade se considere devidamente justificado, o que se verificará nos seguintes casos:

- c) Créditos que estejam em mora há mais de 12 meses desde a data do respetivo vencimento e existam diligências para o seu recebimento.*

A taxa de provisão para cobertura dos riscos referidos no ponto 2.7.3 é de 100%.”

h) Enquadramento fiscal

O Instituto Superior de Agronomia é uma entidade que goza de isenção parcial de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), uma vez que se encontra sujeita a este imposto apenas por via da retenção na fonte relativamente aos seus rendimentos de aplicação de capitais.

Nota 7 - Movimentos Ocorridos nas Rubricas do Ativo Imobilizado Corpóreo e Incorpóreo

Os movimentos das contas do ativo imobilizado constante do Balanço e das respectivas amortizações figuram no quadro que se segue:

	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
42-Imobilizações Corpóreas	36.273.387,56	611.169,48	-16.743,68	36.867.813,36
421-Terrenos e Recursos Naturais	10.927.510,52	0,00	0,00	10.927.510,52
422-Edifícios e Outras Construções	13.461.279,07	174.588,05	0,00	13.635.867,12
423-Equipamento Básico				
4231-Equipamento e Mobiliário de Ensino	2.057.039,67	23.356,35	-1.108,65	2.079.287,37
4232-Equipamento de Investigação	1.264.115,31	244.120,88	-8.080,31	1.500.155,88
4234-Equipamento de Repografia	191.055,37	0,00	0,00	191.055,37
4235-Equipamento de Hotelaria	44.354,23	479,90	0,00	44.834,13
4237-Equipamento Agrícola	97.258,35	1.745,23	0,00	99.003,58
424-Equipamento de Transporte	34.874,39	3.794,00	0,00	38.668,39
425-Ferramentas e Utensílios	175.492,81	19.045,09	-4.121,03	190.416,87
426-Equipamento Administrativo				
4261-Equipamento e Material de Informática	2.699.168,38	111.476,84	-3.433,69	2.807.211,53
4262-Equipamento de Escritório	683.563,19	28.114,04	0,00	711.677,23
4269-Outro Equipamento Administrativo	65.707,87	3.882,75	0,00	69.590,62
429-Outras Imobilizações Corpóreas	4.571.968,40	566,35	0,00	4.572.534,75
43 - Imobilizações Incorpóreas:	184.513,34	23.465,17	-2.448,00	205.530,51
432-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
4324-Software	184.513,34	23.465,17	-2.448,00	205.530,51
44 - Imobilizações em Curso	0,00	84.434,29	0,00	84.434,29
442-Imobilizações Corpóreas em Curso	0,00	84.434,29	0,00	84.434,29
Total:	36.457.900,90	719.068,94	-19.191,68	37.157.778,16

Quadro 42 - Imobilizações

Imobilizações Corpóreas

- Terrenos e Recursos Naturais

Terreno da Tapada	9.800.000,00
Jardim Botânico da Ajuda	
Terreno	525.000,00
Arranjos Exteriores	602.510,52
Total:	10.927.510,52

Quadro 43 - Decomposição rubrica Terrenos e Recursos Naturais

- **Edifícios e outras construções**

Inclui, todos os edifícios (edifício principal, departamentos, laboratórios, habitações) integrados no terreno da Tapada da Ajuda e do Jardim Botânico.

	Saldo Inicial	Reforço	Anulação	Saldo Final
Edifício Principal	2.629.729,60	18.843,26		2.648.572,86
Pavilhão das Agro-Indústrias	1.535.980,95			1.535.980,95
Biblioteca BISA	1.181.973,14			1.181.973,14
Departamento de Engenharia Florestal	1.149.252,11			1.149.252,11
Bloco de Salas de Aula 15	1.059.968,52			1.059.968,52
Bloco de Aulas	619.977,40			619.977,40
Herbário	483.799,31			483.799,31
Auditório da Lagoa Branca	466.644,24			466.644,24
Chalet	340.963,84			340.963,84
Secção de Produção Animal	262.248,84			262.248,84
Pavilhão de Exposições	221.709,92	155.744,79		377.454,71
Pavilhão Inovisa	196.113,75			196.113,75
Jardim Botânico - Estufas	165.484,68			165.484,68
Pavilhão 134	164.953,32			164.953,32
Laboratório	153.494,04			153.494,04
Abegoaria 59	146.558,16			146.558,16
Geradora -Armazéns, Salas de Aula etc.	144.494,93			144.494,93
Vacaria	125.512,01			125.512,01
Habitações	764.451,34			764.451,34
Outros Edifícios e Construções Diversas	1.647.968,97			1.647.968,97
Total:	13.461.279,07	174.588,05	0,00	13.635.867,12
Amortizações Acumuladas			-1.635.438,90	-1.635.438,90
Valor Líquido:				12.000.428,22

Quadro 44 - Composição da conta Edifícios e outras Construções

- **Outras imobilizações corpóreas**

Inclui fundamentalmente equipamento para investigação e serviços administrativos sem classificador geral específico, em termos da na Portaria nº 67/2000 de 17 de Abril, que regulamenta o Cadastro e Inventário de bens do Estado (CIBE).

- **Imobilizações Corpóreas em Curso**

Obras em Curso	Custo Incorrido até 31/12/2011
Reabilitação do Pavilhão de Exposições	77.960,74
Montagem de ascensor no interior do torreão do Pavilhão de Exposições	6.473,57
Total:	84.434,31

Quadro 45 - Imobilizações em Curso

Amortizações

482-Imobilizações Corpóreas	11.411.849,44	1.384.306,93	-4.622,22	12.791.534,15
4821-Terrenos e Recursos Naturais	143.397,50	28.679,50	0,00	172.077,00
4822-Edifícios e Outras Construções	1.166.489,58	468.949,32	0,00	1.635.438,90
4823-Equipamento Básico				
48231-Equipamento e Material Básico	1.934.767,39	63.176,71	-832,20	1.997.111,90
48232-Equipamento de Investigação	836.499,99	161.747,48	-2.182,02	996.065,45
48234-Equipamento de Repografia	189.478,98	605,12	0,00	190.084,10
48235-Equipamento de Hotelaria	37.241,69	4.361,97	0,00	41.603,66
48237-Equipamento Agrícola	81.821,65	6.868,14	0,00	88.689,79
48239-Equipamento e Mobiliário de Ensino	0,00	308,06	0,00	308,06
4824-Equipamento de Transporte	23.193,21	6.714,30	0,00	29.907,51
4825-Ferramentas e Utensílios	59.021,46	28.247,52	-588,48	86.680,50
4826-Equipamento Administrativo				
48261-Equipamento e Material de Informática	2.402.507,65	160.964,36	-1.019,52	2.562.452,49
48262-Equipamento de Escritório	543.394,51	61.259,17	0,00	604.653,68
48269-Outro Equipamento Administrativo	59.420,50	3.736,08	0,00	63.156,58
4829-Outras Imobilizações Corpóreas	3.934.615,33	388.689,20	0,00	4.323.304,53
483 - Imobilizações Incorpóreas	103.080,40	48.973,61	-2.448,00	149.606,01
4832-Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
48324-Software	103.080,40	48.973,61	-2.448,00	149.606,01
Total:	11.514.929,84	1.433.280,54	-7.070,22	12.941.140,16

Quadro 46 - Amortizações

Nota 16 – Investimentos Financeiros

O Instituto Superior de Agronomia (ISA) detém unidades de participação nas seguintes entidades:

Entidades	Moradas
RELACRE - Associação de Laboratórios Acreditados Portugal	Rua Filipe Floque 2 6º D 1050-113 Lisboa
INOVISA - Associação para a Inovação e o Desenvolvimento Empresarial	Tapada da Ajuda 1349-017 Lisboa
COTR - Centro Operativo Tecnológico de Regadio	Quinta da Saúde Apartado 354 7801-904 Beja
COTHN - Centro Operativo Tecnológico de Horticultura	Estrada de Leiria S/N 2460-059 Alcobaca
COTARROZ - Centro Operativo e Tecnológico de Arroz	Paul de Magos 21020-014 Salvaterra de Magos
RAIZ - Instituto de Investigação da Floresta e Papel	Quinta de S. Francisco Apartado 15 3801-501 Eixo

Quadro 47 - Participações ISA

O valor das partes de capitais detidas (unidades de participação) incluídas nas demonstrações financeiras decompõe-se nas seguintes entidades:

Entidades	Custo Aquisição	% Participações	Equivalência Patrimonial	2011
RELACRE	250,00	0,28%	0,00	250,00
INOVISA	2.500,00	40,00%	24.369,64	26.869,64
COTR	1.500,00	2,40%	0,00	1.500,00
COTHN	1.500,00	2,12%	0,00	1.500,00
COTARROZ	1.500,00	3,70%	0,00	1.500,00
RAIZ	70.000,00	2,00%	0,00	70.000,00
Total:	77.250,00	0,51	24.369,64	101.619,64

Quadro 48 - Valor das Participações

Nota 23 – Dívidas de Cobrança Duvidosa

O valor global das dívidas de cobrança duvidosa ascende a 529.587,32 Euros, sendo este valor repartido por:

218-Clientes de Cobrança Duvidosa	2011
Clientes	452.551,63
Alunos	47.755,81
Outros Devedores	2.422,94
Litígio	26.856,94
Total:	529.587,32

Quadro 49 - Clientes de Cobrança Duvidosa

O montante de 26.856,94 Euros na rubrica de litígio corresponde ao processo judicial contra Maria Luísa Simões Belford, pela usurpação de quantias a receber pelo Instituto Superior de Agronomia. No ano de 2009 o processo foi encerrado com a decisão final de que a arguida teria de pagar o montante em dívida, no valor de 31.066,85€, acrescido de 4.742,59€ em termos de juros de mora, em 100 prestações mensais e constantes. Até à data de 31/12/2011, o montante devolvido ascendeu a 8.952,50 Euros.

As dívidas dos alunos, que remontam ao ano de 2009 e 2010, correspondem ao montante de 47.755,81 euros. As dívidas de 2008, no total de 32.367,05€, foram consideradas como incobráveis (ver nota 31).

Nota 26 – Estado e Outros Entes Públicos

Decomposição da Conta - Estado e outros entes públicos

	Saldo Inicial	Débito	Crédito	Saldo Devedor	Saldo credor
24-Estado e Outros Entes Públicos					
242-Retenção e Impostos s/ Rendimento	-31.401,75	11.350.856,06	11.319.474,45	1.786,82	-1.806,96
2421-IRS Trabalho Dependente	-29.211,22	11.306.644,59	11.277.433,37	0,00	0,00
24211-IRS Dependente Fundos Retidos	7.000.920,48	2.062.098,01	9.063.018,49	0,00	0,00
24211-IRS Dependente Retenções Funcionários	-7.030.131,70	9.244.546,58	2.214.414,88	0,00	0,00
2422-IRS Trabalho Independente	-483,66	44.211,47	41.940,99	1.786,82	0,00
2429-Sobre Outros Rendimentos	-1.706,87	0,00	100,09	0,00	-1.806,96
243-Imposto S/ Valor Acrescentado - IVA	-38.611,32	719.339,41	735.642,73	0,00	-54.914,64
2432-Iva Dedutível	0,00	48.181,24	48.181,24	0,00	0,00
24322-Imobilizado	0,00	5.990,10	5.990,10	0,00	0,00
24323-Outros Bens e Serviços	0,00	41.307,83	41.307,83	0,00	0,00
24324-IVA Intracomunitário Bens e Serviços	0,00	627,90	627,90	0,00	0,00
24328-IVA Prestação se Serviços	0,00	255,41	255,41	0,00	0,00
2433-IVA Liquidado	0,00	244.917,93	244.917,93	0,00	0,00
24331-Operações Gerais	0,00	160.535,13	160.535,13	0,00	0,00
24333-IVA Intracomunitário Bens	0,00	8.145,73	8.145,73	0,00	0,00
24334-IVA Intracomunitário Serviços	0,00	10.502,58	10.502,58	0,00	0,00
24335-IVA Devido pelo Adquirente	0,00	65.734,49	65.734,49	0,00	0,00
2434-IVA Regularizações	643,50	1.561,04	2.204,54	0,00	0,00
24341-A Favor da Entidade	643,50	1.546,89	2.190,39	0,00	0,00
24342-A Favor do Estado	0,00	14,15	14,15	0,00	0,00
2435-IVA Apuramento	0,00	244.932,08	244.932,08	0,00	0,00
2436-IVA a Pagar	-39.254,82	179.747,12	195.406,94	0,00	-54.914,64
245-Contribuições para a Segurança Social	-1.319.588,06	4.359.430,87	3.014.143,81	30.069,20	-4.370,20
2451-ADSE	-1.317.507,99	1.813.304,45	467.724,61	28.282,39	-210,54
24511-ADSE Entidade	-1.306.530,94	1.401.030,58	94.499,64	0,00	0,00
24512-ADSE Funcionários	-10.977,05	150.718,57	139.952,06	0,00	-210,54
24513-ADSE Contribuição da Entidade Patronal	0,00	261.555,30	233.272,91	28.282,39	0,00
2452-Caixa Geral de Aposentações	-2.586,19	2.101.029,87	2.102.603,34	0,00	-4.159,66
24521-CGA Entidade Patronal	-1.818,69	1.211.498,68	1.212.406,45	0,00	-2.726,46
24522-CGA Funcionários	-767,50	889.531,19	890.196,89	0,00	-1.433,20
2453-Segurança Social	506,12	445.096,55	443.815,86	1.786,81	0,00
24531-Segurança Social Entidade Patronal	330,53	297.020,30	296.169,79	1.181,04	0,00
24532-Segurança Social Funcionários	175,59	148.076,25	147.646,07	605,77	0,00
Total:	-1.389.601,13	16.429.626,34	15.069.260,99	31.856,02	-61.091,80

Quadro 50 - Decomposição da Rubrica Estado e Outros entes Públicos

Nota 31 – Movimento ocorrido na rubrica de provisões

Desdobramento das contas de provisões acumuladas

29-Provisões	Saldo Inicial	Reforços	Anulações	Saldo Final
291-Provisões para Dívida para cobrança duvidosa				
Clientes e Outros Devedores	97.621,45	39.963,59	0,00	137.585,04
Alunos	32.367,05	47.755,81	-32.367,05	47.755,81
Total:	129.988,50	87.719,40	-32.367,05	185.340,85

Quadro 51 - Provisões de Cobrança Duvidosa

A provisão constituída para as dívidas de alunos de 2008 foi anulada, uma vez que esta dívida foi considerada como incobrável. De acordo com o artigo 317º do Código Civil, os créditos dos estabelecimentos de ensino prescrevem no prazo de dois anos.

Nota 32 – Fundos Próprios

Os movimentos ocorridos nas contas da classe 5 - “Fundo patrimonial” resumem-se da seguinte forma:

	Saldo Inicial	Aumento	Diminuição	Saldo Final
511-Património	24.601.585,29	0,00	0,00	24.601.585,29
576-Doações	0,00	3.794,00	0,00	3.794,00
591-Resultados Transitados	-989.932,95	202.600,59	0,00	-787.332,36
Resultado Líquido de 2008	-764.841,89	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido de 2009	-225.091,06	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido de 2010	202.600,59	0,00	-202.600,59	0,00
88 - Resultado Líquido do Exercício de 2011	0,00	2.282.453,27	0,00	2.282.453,27
Total:	23.611.652,34	2.488.847,86	0,00	26.100.500,20

Quadro 52 - Decomposição da Rubrica Fundo Patrimonial

O Património é equivalente à diferença, à data de 31/12/2007, entre os montantes ativos e os passivos na abertura do primeiro ano em que vigora o POC — Educação, tal como estipulado na Portaria 794/2000 - *Plano Oficial de Contabilidade Pública para o Sector da Educação (POC — Educação)*.

Assim sendo, o Património resulta de:

Decomposição do Património

	Débito	Crédito	Saldo Final
511 - Património			
Clientes, Alunos, O.Devedores, U.Orgânicas e C.Duvidosa Judicial	0,00	-591.899,05	-591.899,05
Contas Bancárias	0,00	-234.527,39	-234.527,39
Fornecedores, Estado, O. Credores e Pessoal	1.448.362,11	-24.479,69	1.423.882,42
ADSE	1.309.616,49	0,00	1.309.616,49
Clientes e Alunos Cobrança Duvidosa	108.627,88	0,00	108.627,88
Terrenos e Edifícios	0,00	-24.350.138,73	-24.350.138,73
Participações Financeiras	0,00	-19.221,15	-19.221,15
Imobilizado	0,00	-10.524.414,09	-10.524.414,09
Amortizações	7.129.683,64	0,00	7.129.683,64
Acréscimo do Subsídio e Mês de Férias	1.670.551,26	0,00	1.670.551,26
Acréscimo de Custos	116.343,63	0,00	116.343,63
Acréscimo de Proveitos	0,00	-670.215,29	-670.215,29
Proveitos Diferidos	30.125,09	0,00	30.125,09
Total:	11.813.310,10	-36.414.895,39	-24.601.585,29

Quadro 53 - Decomposição do Saldo da Conta 51 - Património

A Agência Nacional de Compras Públicas doou uma viatura de ligeiros ao Instituto Superior de Agronomia no valor de 3.794,00€.

Decomposição do Resultado Líquido do Exercício de 2011

	Montante
Resultado Líquido do Exercício de 2010	202,600.59
Redução de custos com fornecimentos e serviços externos	1,323,514.59
Varição de saldo entre transferências obtidas e transferências concedidas	-185,974.25
Redução de custos com pessoal decorrente da Lei OE 2011 - Redução Remuneratória, Aposentação de Funcionários e redução de custos a especializar decorrente da Lei OE 2012	2,706,872.93
Redução de Custos Operacionais	60,613.63
Redução das Amortizações do Exercício	100,306.72
Aumento de proveitos com propinas	149,341.47
Redução do Plafond Orçamental do Orçamento de Estado	-2,092,469.00
Reforço Provisão para cobranças duvidosas	-2,421.94
Varição de proveitos com prestações de serviços	52,435.87
Redução de Proveitos Suplementares	-46,588.02
Redução de outros Proveitos Suplementares	-89,045.46
Varição de Resultados Financeiros (Juros Obtidos e Equivalência Patrimonial)	42,284.43
Redução de resultados extraordinários com a regularização de acréscimos de custos e proveitos	127,299.08
Regularização necessária das amortizações acumuladas de imóveis	-232,861.74
Redução de Devoluções à Entidades Financiadoras	166,544.37
Resultado Líquido do Exercício de 2011	2,282,453.27

Quadro 54 - Decomposição do Resultado Líquido do Exercício 2011

Nota 35 – Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

	Saldo Final
71-Vendas e Prestações de Serviços	
712-Prestações de Serviços	792.244,89
7125-Serviços Prestados ao Exterior	334.791,27
71251-Realização de Estudos	334.791,27
7129-Serviços Diversos	457.453,62
71291-Ações de Formação	31.555,49
71293-Realização de Análises Laboratoriais	311.251,32
71294-Acessos a Tapada e Jardim Botânico	114.646,81
72-Impostos e Taxas	2.317.377,73
724-Taxas, Multas e Outras Penalidades	2.317.377,73
7241-Taxas	2.266.562,73
72411-Propinas	2.121.341,94
724111-Propinas Formação Inicial	1.012.445,73
724112-Propinas de Pós-Graduações	17.500,00
724113-Propinas de Mestrados	767.416,51
724114-Propinas de Doutoramentos	308.630,12
724116-Propinas Formação Contínua	15.349,58
72414-Taxas de Melhoria de Nota	1.700,00
72415-Seguro Escolar	3.083,85
72419-Outras Taxas	140.436,94
7242-Multas	11.140,00
7246-Emolumentos	39.675,00
73-Proveitos Suplementares	349.168,80
733-Aluguer de Instalações	132.098,70
7330-Aluguer de Outros Espaços	24.531,30
73302-Aluguer de Outros Espaços	24.531,30
733020-Aluguer de Outros Espaços	24.531,30
7331-Aluguer de Salas	83.463,55
73311-Aluguer de Salas - Bar Biblioteca	5.985,60
73312-Aluguer de Salas - Bar Def	5.040,00
73313-Aluguer de Salas - Livraria Barata	600,00
73318-Aluguer do Rest do Jardim Botânico	66.813,60
73319-Aluguer de Salas de Aula	5.024,35
7332-Aluguer de Habitações	17.263,85
7333-Aluguer de Instalações Desportivas	6.840,00
738-Não Especificados Inerentes ao Valor Acresc.	143.990,05
739-Outros Proveitos Suplementares	73.080,05
7391-Compensação de Água, Luz e Gás	49.851,90
7392-Compensação de Telefones	1.814,90
7393-Compensação de Gás	1.909,98
7394-Outros Proveitos Suplementares	19.503,27
Total:	3.458.791,42

Quadro 55 - Decomposição da Rubrica Prestações de Serviços, Impostos e Taxas

Nota 37 - Demonstração dos resultados financeiros

As contas de Proveitos e Custos Financeiros decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2011	2010
681-Juros Suportados	0,00	0,00
688-Outros Custos e Perdas Financeiras	5.642,19	3.405,63
	5.642,19	3.405,63

Proveitos e Ganhos		
781-Juros Obtidos	20.972,11	820,76
788-Outros Proveitos e Ganhos Financeiros	24.369,64	0,00
	45.341,75	820,76

Resultados Financeiros:	39.699,56	-2.584,87
--------------------------------	-----------	-----------

Quadro 56 - Resultados Financeiros

A aplicação do método de equivalência patrimonial à participação financeira sobre a INOVISA deu origem ao proveito de 24.369,64€.

Nota 38- Demonstração dos resultados Extraordinários

As contas de Proveitos e Custos Extraordinários decompõem-se como segue:

Custos e Perdas	2011	2010
692-Dívidas Incobráveis	31.070,91	35.211,50
694-Perdas em Imobilizações	12.121,46	0,00
6961-Aumentos Amortizações	232.861,74	0,00
697-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	143.762,31	2.249.546,07
698-Outros Custos e perdas Extraordinárias	5,52	1.755,41
	419.821,94	2.286.512,98

Proveitos e Ganhos		
792-Recuperação de Dívidas	32.367,05	35.211,50
797-Correções Relativas a Exercícios Anteriores	34.746,84	1.804.879,54
798-Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários	148.743,61	181.475,79
	215.857,50	2.021.566,83

Resultados Extraordinários:	-203.964,44	-264.946,15
------------------------------------	--------------------	--------------------

Quadro 57 - Resultados Extraordinários

Em 2010, a especialização de remunerações a pagar consistiu no reconhecimento do custo bem como o proveito com a anulação da especialização do ano anterior em resultados extraordinários. Em 2011, a especialização consistiu no reconhecimento diretamente na rubrica 64-Custos com pessoal.

Nota 39 - Outras informações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados

a) Antiquidade de dívidas de Terceiros

Clientes	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
A CASA DA FRUTA LDA.	472,32					472,32		472,32
ACEITES ABRILSL	38,40					38,40		38,40
ADEGA COOPERATIVA DE FAVAIOS	49,20					49,20		49,20
Adélia Marques Carvalho da Silva	30,76					30,76		30,76
ADP-FERTILIZANTES	30,75					30,75		30,75
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO, SA	1.476,00					1.476,00		1.476,00
AGRICERT-CERTIFICAÇÃO PRODUTOS ALIMENTARES, LDA	141,72					141,72		141,72
Alfredo da Cunha Teixeira	56,29					56,29		56,29
ANTÓNIO RAIMUNDO SIMÕES, UNIPESSOAL, LDA	214,62					214,62		214,62
ASSOC. DOS ANTIGOS ALUNOS DO INST. SUP. AGRONOMIA	198,10					198,10		198,10
ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO JARDIM BOTÂNICO DA AJUDA	907,88					907,88		907,88
AZEOL-SOC.AZEITES ÓLEOS DA ESTREMA DURA, SA	2.841,48					2.841,48		2.841,48
BASF ESPAÑOLA SL	14.760,00					14.760,00		14.760,00
BAYER CROPSCIENCE	1.500,60					1.500,60		1.500,60
BIOGERM SA	147,45					147,45		147,45
BOEREBOOM INVITRO PORTUGAL, UNIP. LDA	1.500,00					1.500,00		1.500,00
CÂMARA MUNICIPAL DA MAIA-SERV. MUNICIPALIZADOS	182,04					182,04		182,04
CASA DE SANTA VITÓRIA-SOC.AGRIC. INDUSTRIAL SA	373,74					373,74		373,74
CELPA - ASSOC. DA INDÚSTRIA PAPELEIRA	922,50					922,50		922,50
CENTROP-CENTRO DE EST.TROPICAIS P/O DESENVOLV.	553,50					553,50		553,50
CIDACEL-COMÉRCIO E INDÚSTRIA AZEITES LOUSANENSE	199,57					199,57		199,57
COFACO AÇORES-INDÚSTRIA DE CONSERVAS, S.A.	2.115,13					2.115,13		2.115,13
CONTROL VET - SEGURANÇA ALIMENTAR S.A.	1.308,35					1.308,35		1.308,35
Transporte:	30.020,40	0,00	0,00	0,00	0,00	30.020,40	0,00	30.020,40

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	30.030,40	0,00	0,00	0,00	0,00	30.030,40		30.030,40
COOP VITICUL E OLIVICUL. DE FREIXO DE NUMÃO	179,51					179,51		179,51
COOPERATIVA AGRÍCOLA DA VIDIGUEIRA	932,51					932,51		932,51
COOPERATIVA AGRÍCOLA DE MOURA E BARRANCOS,CRL	451,41					451,41		451,41
COOPERATIVA AGRÍCOLA DE PORTEL CRL	815,45					815,45		815,45
COOPERATIVA AGRÍCOLA OLIVICULTORES DE MURÇA	718,02					718,02		718,02
COOPERATIVA DE OLIVICULTORES DE NELAS, C.R.L.	122,80					122,80		122,80
COOPERATIVA OLIVICULTORES DE BORBA, CRL	727,56					727,56		727,56
COOPERATIVA OLIVICULTORES DE VALPAÇOS	377,88					377,88		377,88
COOPOR - COOP AGRÍC DO CONCELHO DE PORTALEGRE	359,01					359,01		359,01
DIA-PORTUGAL SUPERMERCADOS	3.540,27					3.540,27		3.540,27
DIRECÇÃO GERAL E DESENVOLVIMENTO RURAL	991,32					991,32		991,32
DULCINEA MARIA RAIMUNDO DOS SANTOS	89,75					89,75		89,75
EMPRESA DE CONSERVAS DE JOÃO ANTONIO PACHECO, LDA	356,17					356,17		356,17
ENOPORT PRODUÇÃO DE BEBIDAS, SA	46,13					46,13		46,13
ESPORÃO DE AZEITES LDA.	2.404,87					2.404,87		2.404,87
ESPORÃO, S.A.	5.658,00					5.658,00		5.658,00
FÁBRICA LUSITANA, S.A	1.377,64					1.377,64		1.377,64
FAGULDADE CIÊNCIAS SOCE.HUM. UNIV.NOVA DE LISBOA	3.891,61					3.891,61		3.891,61
Fernando José da Conceição	31,38					31,38		31,38
FIO DOURADO-TRANSF.COMERC. PROD.OLIVÍCOLAS,LDA	287,68					287,68		287,68
FRAMATERRA, LDA	89,75					89,75		89,75
FRANCISCO SEQUEIRA RODOLFO	36,90					36,90		36,90
GENGOAL S.A.	537,22					537,22		537,22
GESBAU,ENGENHARIA E GESTÃO,LDA.	159,90					159,90		159,90
GONÇALO FILIPE RODRIGUES BAPTISTA	55,35					55,35		55,35
Guilhermina Marcos de Carvalho	62,25					62,25		62,25
H e F VERDELHO, LDA.	172,20					172,20		172,20
HIDURBE CVO	2.142,68					2.142,68		2.142,68
IBEROL-SOC.IBÉRICA DE BIOCOMB. E OLEAGINOSAS,SA	301,17					301,17		301,17
Transporte:	56.946,79	0,00	0,00	0,00	0,00	56.946,79	0,00	56.946,79

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	56.946,79	0,00	0,00	0,00	0,00	56.946,79		56.946,79
INOVA-INSTITUTO DE INOVAÇÃO TECNOL.DOS AÇORES	12.312,30					12.312,30		12.312,30
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL	1.325,67					1.325,67		1.325,67
INSTALIMO,LDA	47,23					47,23		47,23
INSTITUTO POLITÉCNICO DE PORTALEGRE	11.070,00					11.070,00		11.070,00
INSTITUTO POLITÉCNICO DO PORTO	1.000,00					1.000,00		1.000,00
INSTITUTO PORTUGUÊS DE ACREDITAÇÃO	623,33					623,33		623,33
J.C. COIMBRA, S.A.	47,23					47,23		47,23
JJMR SOCIEDADE AGRÍCOLA LDA.	195,69					195,69		195,69
JMR-PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA DISTRIBUIÇÃO,SA	5.935,42					5.935,42		5.935,42
JOÃO LUIS JORDÃO	269,26					269,26		269,26
JORGE HUMBERTO CARVALHO MARTINS	49,20					49,20		49,20
JOSÉ GREGÓRIO FARIA	75,58					75,58		75,58
LAGAR DO MESTRE-SOC.PRODUTORA DE AZEITE,LDA.	287,68					287,68		287,68
LEOPOLDINO DE FREITAS E FILHOS	87,54					87,54		87,54
LIDLE C	2.594,33					2.594,33		2.594,33
LIGA PARA A PROTEÇÃO DA NATUREZA	12.000,00					12.000,00		12.000,00
LUÍS FILIPE GAMEIRO DOS SANTOS	179,51					179,51		179,51
LUIS FRASÃO,SA	73,80					73,80		73,80
MACÁRIO DE CASTRO	49,20					49,20		49,20
MANUEL ARMANDO DA FONSECA & FILHO,LDA.	85,04					85,04		85,04
MANUEL ESPERANÇA PAIXÃO	70,87					70,87		70,87
MANUEL SERRA, SA	377,86					377,86		377,86
MARIA CRISTINA CATAIDE RIBEIRO	389,47					389,47		389,47
MARIA JOSÉ LOPES OLIVEIRA SANTOS	31,88					31,88		31,88
MARIA LUCÍLIA N.R.DA SILVA MORAIS DE ALMEIDA	175,80					175,80		175,80
MATA RURAL, LDA	179,51					179,51		179,51
MATHIAS, S.A.	347,91					347,91		347,91
MMOURA AGRO TURISMO, LDA	89,75					89,75		89,75
NORBERTO JAIME RÊGO CANHA	75,58					75,58		75,58
Transporte:	106.993,43	0,00	0,00	0,00	0,00	106.993,43	0,00	106.993,43

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	106.993,43	0,00	0,00	0,00	0,00	106.993,43		106.993,43
OLIAGRO-PRODUÇÃO DE AZEITE LDA	359,01					359,01		359,01
PAULO MACHADO E TEIXEIRA LDA.	3.037,48					3.037,48		3.037,48
PECOLIVA-SOC.INDUSTRIAL E PECUÁRIA DO ALGARVE, LDA	175,80					175,80		175,80
PLANTAGRI DE COUTO E PERES LDA	1.572,99					1.572,99		1.572,99
POÇOS DO VILAR TORPIM TURISMO EM ESPAÇO RURAL	269,26					269,26		269,26
PROSENSE, LDA	1.328,40					1.328,40		1.328,40
QUALABE ALIMENTAR, LDA	1.423,90					1.423,90		1.423,90
QUINTA DO CRASTO, SA	287,68					287,68		287,68
QUINTA DO PASSADOURO SOCIEDADE AGRÍCOLA, LDA	373,74					373,74		373,74
QUINTA DOS TERMOS	49,20					49,20		49,20
REITORIA DA UNI. TÉCNICA DE LISBOA	1.299,25					1.299,25		1.299,25
RENOVA-FÁBRICA DE PAPEL DO ALMONDA SA	31,88					31,88		31,88
RESTAURANTE JARDIM BOTÂNICO	14.560,77					14.560,77		14.560,77
RUI DUARTE	49,20					49,20		49,20
SABORES APURADOS	179,51					179,51		179,51
SAOV-SOCIEDADE AGRÍCOLA OURO VEGETAL, LDA	269,26					269,26		269,26
SERVIÇO DE CONSERVAÇÃO E MANUT.DE JARDINS	405,90					405,90		405,90
SGS PORTUGAL	42,51					42,51		42,51
SICA-SOC.INDUSTRIAL E COMERCIAL DE AZEITES,LDA.	127,56					127,56		127,56
SILLIKER PORTUGAL, SA	555,28					555,28		555,28
SOC.AGRÍCOLA QUINTA DA LAGOALVA DE CIMA, S.A.	89,75					89,75		89,75
SOC.AGRÍCOLA DA FONTE DO PINHEIRO,SA	2.747,50					2.747,50		2.747,50
SOC.AGRO-PECUÁRIA DO MOUCHÃO E CAVACA DOURADA, SA	287,68					287,68		287,68
SOCIEDADE AGRÍCOLA BOAS VINHAS LDA	24,60					24,60		24,60
SOCIEDADE AGRÍCOLA DA HERDADE DA FONTE FERREIRA	94,46					94,46		94,46
SOCIEDADE AGRÍCOLA TRÊS IRMÃOS	266,89					266,89		266,89
SOCIEDADE AGRO-PECUÁRIA SOBERANAS, LDA	110,88					110,88		110,88
SOCIEDADE CORRETORA, LDA	726,16					726,16		726,16
SOCIEDADE DE EXPLORAÇÃO E GESTÃO AGRÍCOLA, SA	340,83					340,83		340,83
Transporte:	138.080,76	0,00	0,00	0,00	0,00	138.080,76	0,00	138.080,76

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	138.080,76	0,00	0,00	0,00	0,00	138.080,76	0,00	138.080,76
SOVENA OILSEEDS PORTUGAL S.A	5.259,13					5.259,13		5.259,13
SOVENA PORTUGAL CONSUMER GOODS.SA.	3.250,35					3.250,35		3.250,35
ST CATARINA-INDUSTRIA CONSERVEIRA, LDA	85,05					85,05		85,05
TERRA SENTIDA, UNIPESSOAL, LDA	371,15					371,15		371,15
TMN-TELECOM. MÓVEISNAC..S.A.	494,41					494,41		494,41
TOMATERRA -ORG.PRODUTORES DE TOMATE, CRL	6,15					6,15		6,15
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	951,00					951,00		951,00
Universite de Reims (URCA)	3.800,00					3.800,00		3.800,00
UNIVERSITY OF ALCALÁ (UAH)	32.200,00					32.200,00		32.200,00
VICTOR GUEDES, SA	2.961,38					2.961,38		2.961,38
VIVEIROS MONTEROSA,LDA.	128,73					128,73		128,73
VODAFONE PORTUGAL	323,67					323,67		323,67
WINE & SOUL, LDA	373,74					373,74		373,74
	188.285,52	0,00	0,00	0,00	0,00	188.285,52	0,00	188.285,52
Alunos	109.102,80					109.102,80		109.102,80
	109.102,80	0,00	0,00	0,00	0,00	109.102,80	0,00	109.102,80
Clientes, Alunos e Utentes de Cobrança Duvidosa								
ACEITES ABRILSL					97,39	97,39	97,39	0,00
ACEITES MAEVA, SL					228,72	228,72	228,72	0,00
AGR-COMERCIALIZAÇÃO PROD.AGRÍCOLAS UNIP.LDA				28,35		28,35		28,35
Adélia Marques Carvalho da Silva		30,76	44,99	108,81		804,92	620,36	184,56
ADMINISTRAÇÃO DA REGIÃO HIDROGR.DDO NORTE I.P.					3.136,32	3.136,32	768,71	3.136,32
AFLOPS - ASSOCIAÇÃO DE PRODUTORES FLORESTAIS					72,42	72,42	72,42	0,00
AGRICERT-CERTIFICAÇÃO PRODUTOS ALIMENTARES,LDA		202,95				202,95		202,95
AGRICULTURA CAÇA E TUR.RURAL DO ALENTEJO,LDA.		61,50				61,50		61,50
AGRIRELVA, LDA								
Transporte:	0,00	295,21	44,99	137,16	4.923,92	5.401,28	1.787,60	3.613,68

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	265,21	44,99	137,16	4.923,92	5.371,28	1.787,60	3.613,68
AGRUTEX-CONSULTORIA E INVEST. EM AGRICULTURA				176,59	283,01	459,60	283,01	176,59
AGROAPOIO-CONSTRUÇÃO E MANUTENÇÃO ESP. VERDES, LDA.					650,00	650,00	650,00	0,00
AGROLOGOS, LDA				65,19		65,19		65,19
AGROTEJO-UNIÃO AGRICOLA DO NORTE DO VALE DO TEJO					249,56	249,56	249,56	0,00
AIDA LUÍSA ANTUNES CORREIA					13,27	13,27	13,27	0,00
AIDA MONTEIRO FERREIRA RODA			56,70			56,70		56,70
AITAD-ASS.INTERPR.TRÁS-MONTES E ALTO DOURO				7.143,14		7.143,14		7.143,14
ALBERTO LUÍS BRANCO MIRANDA CARVALHO NETO					147,48	147,48	147,48	0,00
ALEXANDRE TABORDA FERREIRA				89,75		89,75		89,75
Alfredo da Cunha Teixeira		54,82	81,77	182,01		318,60		318,60
ALTAS QUINTAS EXPLORAÇÃO AGRIC. E VINÍCOLA,LDA			123,00			123,00		123,00
ANDRÉ DO ROSÁRIO					272,90	272,90	272,90	0,00
ANTÓNIO JOSÉ MARTINS FERREIRA					262,69	262,69	262,69	0,00
ANTÓNIO SANTOS PEREIRA					82,97	82,97	82,97	0,00
AOTAD-ASSOC.OLIV. DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO					137,94	137,94	137,94	0,00
ARH DO TEJO,IP					4.550,00	21.770,00	4.550,00	17.220,00
ARTESÃOS DO VINHO					60,50	60,50	60,50	0,00
ASSOC. DOS ANTIGOS ALUNOS DO INST.SUP.AGRONOMIA		1.721,76	1.754,34	7.119,66	40.614,04	51.209,80	40.614,04	10.595,76
ASSOCIAÇÃO DE ESUDANTES DE AGRONOMIA		-0,01				-0,01		-0,01
ATIVE, LDA					72,00	72,00	72,00	0,00
AUTORIDADE FLORESTAL NACIONAL					8.970,60	8.970,60		8.970,60
AZAL, AZEITES DO ALENTEJO, SA				575,37		575,37		575,37
BRINDE STORM LDA					3.779,00	3.779,00	3.779,00	0,00
CÂMARA MUNICIPAL DE SANTARÉM					96.800,00	96.800,00		96.800,00
CARTOIL					345,54	345,54		345,54
CASTRO PINTO E COSTA, LDA		86,05				86,05		86,05
CATARINA TEIXEIRA CALDEIRA C. ANTUNES CORREIA				125,49		125,49		125,49
CAVICAN					390,83	390,83	390,83	0,00
CENTRO ESTUDOS PROMOÇÃO DO AZEITE DO ALENTEJO						450,61		450,61
Transporte:	0,00	2.127,83	3.432,32	32.258,99	162.260,71	200.079,85	53.353,79	146.756,06

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	2.127,83	2.432,32	32.258,99	162.260,71	199.079,85	53.353,79	146.756,06
CENTRO OPERATIVO E DE TECN. DE REGADIO				4.235,00		4.235,00		4.235,00
COFACO AÇORES-INDÚSTRIA DE CONSERVAS, S.A.		227,02	156,30			383,32		383,32
COMPANHIA DAS FRUTAS				50,00		50,00		50,00
COMPANHIA HORTÍCOLA DO MINHO					84,70	84,70	84,70	0,00
CONTROL VET - SEGURANÇA ALIMENTAR S.A.	80,88		340,77			421,65		421,65
COOP VITICUL E OLIVICUL. DE FREIXO DE NUMÃO	89,75					89,75		89,75
COOPERATIVA AGRÍCOLA DA VIDIGUEIRA	242,36	468,06		1.341,02	1.029,22	3.080,66	1.029,22	2.051,44
COOPERATIVA AGRÍCOLA DE REGUENGOS MONSARAZ		182,04				182,04		182,04
COOPERATIVA CAMPONESES VALE DO ALTO MONDEGO					182,40	182,40	182,40	0,00
COUTEIRO-MOR-SOC.AGR.G.FRANCISCO DIAS & IRM.ÁS,LDA.			46,13			46,13		46,13
DANIEL JOSÉ ASSUNÇÃO RODRIGUES					94,32	94,32	94,32	0,00
DÃO-SUL SOCIEDADE VITIVINÍCOLA, S.A.		18,45		24,60		43,05		43,05
DEBORA ISABEL DOS SANTOS GOUVEIA		140,00				140,00		140,00
DIRECÇÃO GERAL DOS RECURSOS FLORESTAIS					9.000,00	9.000,00		9.000,00
DIRECÇÃO GERAL E DESENVOLVIMENTO RURAL	5.000,00					5.000,00		5.000,00
DIVERSOS						0,00		0,00
DÚMERCIO-COMÉRCIO INTERNACIONAL,UNIPESSOAL,LDA.					617,99	617,99	617,99	0,00
EDIA-EMP. DESENV. E INFRA-ESTRUTURAS DO ALQUEVA					25,00	25,00	25,00	0,00
EGA-ENVIRONMENTAL GOVERNANCE ADVISORS, LDA.			3.757,08			3.757,08		3.757,08
ENOPORT PRODUÇÃO DE BEBIDAS, SA	46,13		73,80	544,28		664,21		664,21
ESPORÃO DE AZEITES LDA.					477,16	477,16	477,16	0,00
EUROTEAM-PROJECTOS E CONSULTORIA INTERNACIONAL,LDA					9.075,00	9.075,00	9.075,00	0,00
FÁBRICA DE CONSERVAS PÁTRIA, SA					1.166,55	1.166,55	1.166,55	0,00
FACULDADE DE CIÊNCIAS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA	6.800,00	426,00				7.226,00		7.226,00
FEDERAÇÃO DOS PROD.FLORESTAIS DE PORTUGAL					30,00	30,00	30,00	0,00
Fernando José da Conceição	33,25		16,49	70,64	321,45	441,83	321,45	120,38
FLORA UNITED FARM LDA.					48,40	48,40	48,40	0,00
FRUTINEIA-EXPORTAÇÃO & IMPORTAÇÃO					517,84	517,84	517,84	0,00
FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN					1.583,30	1.583,30	1.583,30	0,00
Transporte:	0,00	14.647,22	8.057,44	38.524,53	186.514,04	247.743,23	68.607,12	180.166,11

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	14.647,22	8.057,44	38.524,53	186.514,04	247.743,23	68.607,12	180.166,11
Guilhermina Marcos de Carvalho	64,13		85,54	235,11	1.619,05	2.003,83	1.619,05	384,78
HERDADE OUTEIRO					144,00	144,00	144,00	0,00
IDEAL TEAM- AGÊNCIA DE VIAGENS E TURISMO, LDA.					120,00	120,00	120,00	0,00
IDEFE			1.790,00			1.790,00		1.790,00
IMPERCONSER- IMPERIAL CONSERVEIRA, SA					2.008,96	2.008,96	2.008,96	0,00
INIAP - LAB QUÍMICO AGRÍCOLA REBELO DA SILVA		12.641,00			13.584,80	26.225,80		26.225,80
INOVA- INSTITUTO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DOS AÇORES			12.312,30			12.312,30		12.312,30
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL		6.507,35			1.244,70	7.752,05		7.752,05
INSTALIMO, LDA				89,75		89,75		89,75
INSTITUTO DE CIÊNCIA APLICADA E TECNOLÓGICA-ICAT					7.292,67	7.292,67	7.292,67	0,00
INSTITUTO NACIONAL DOS RECURSOS BIOLÓGICOS, I.P.					812,45	812,45		812,45
INTEROLIVA- AZEITES E PRODUTOS ALIMENTARES, LDA.					682,28	682,28	682,28	0,00
ISOTOPES AS TRACHERS OF ECOLOGICAL CHANGE					600,00	600,00	600,00	0,00
JAMES FROST					342,00	342,00	342,00	0,00
JMR- PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA DISTRIBUIÇÃO, SA			250,00			250,00		250,00
JOÃO BAPTISTA PAULO					422,94	422,94	422,94	0,00
JOAQUIM SANTOS LIMA					480,93	480,93	480,93	0,00
JOSÉ CARLOS PINHEIRO BAIRRÃO				170,08		170,08		170,08
JOSÉ MARIA DE MATOS PACHECO, HERDEIROS					37,80	37,80	37,80	0,00
LABORATÓRIO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO VETERINÁRIA					2,50	2,50		2,50
LAGAR DE AZEITES DAS CARVALHINAS, LDA.			459,58			459,58		459,58
LEIRIA E NASCIMENTO, LDA					3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00
LEMO- LABORATÓRIO DE ENSINO DE MATERIAL DE OBRAS				71,96		71,96		71,96
LEOPOLDINO DE FREITAS E FILHOS			677,78	212,11	345,77	1.235,66	345,77	889,89
LIDLE C					250,00	250,00	250,00	0,00
LIMITS LDA.					300,00	300,00	300,00	0,00
LIV. BARATA- ANTÓNIO, LDA					809,09	809,09	809,09	0,00
LUIS BETTENCOURT					810,70	810,70	810,70	0,00
LUIS SILVA MENDES					94,98	94,98	94,98	0,00
Transporte:	0,00	33.859,70	23.632,64	39.303,54	221.519,66	318.315,54	87.968,29	231.377,25

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	33.859,70	23.632,64	39.303,54	221.519,66	318.315,54	87.968,29	231.377,25
MAÇARICO SA CONSERVAS ALIMENTARES			135,30			135,30		135,30
MACÁRIO DE CASTRO		92,25				92,25		92,25
MADALENA DA CONCEIÇÃO SIMÃO ANTUNES					87,56	87,56	87,56	0,00
MADERAS NOBLES DE LA SIERRA DE SEGURA			49,20			49,20		49,20
MÃE NATUREZA-MANUT E CONSTR ESPAÇOS VERDES, LDA.					1.675,00	1.675,00	1.675,00	0,00
MANUEL ANTÓNIO MONTEIRO PAULO					32,67	32,67	32,67	0,00
MARIA AMÉLIA FERRÃO CASTELO BRANCO				373,74		373,74		373,74
MARIA ANTÓNIA MASCARENHAS					140,98	140,98	140,98	0,00
MARIA ANTONIETA BOLOCA CARVALHO PINTO VENDRELL			140,00			140,00		140,00
MARIA CRISTINA C.ATAIDE RIBEIRO		202,80				202,80		202,80
MARIA DE FÁTIMA C.A. BRÍGIDO					329,45	329,45	329,45	0,00
MARIA DINIZ F.B.TEMUDO LOURO					116,17	116,17	116,17	0,00
MARIA FILOMENA CARVALHO NETO					75,06	75,06	75,06	0,00
Miguel Nuno do Sacramento Monteiro Bugalho			213,70			213,70		213,70
MTP- ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS, LDA.					72,60	72,60	72,60	0,00
MUNICÍPIO DE MONCHIQUE			528,90			528,90		528,90
MUNICÍPIO DO SEXAL				1.020,90	484,00	1.504,90		1.504,90
NC CONSTRUTORA					3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00
OLEAVE-ÓLEOS DO AVE, LDA					660,91	660,91	660,91	0,00
OURO VERDE DE ANTÓNIO DA COSTA					335,27	335,27	335,27	0,00
OUROGAL-SOC.TRANSF.COMERC.DE PROD.AGRÍCOLAS,SA			111,88			111,88		111,88
PARCERIA DE AZEITES, SA					870,29	870,29	870,29	0,00
PAULO LAUREANO VINUS, LDA		373,74	373,74			747,48		747,48
PEDRO RAMOS					3.739,00	3.739,00	3.739,00	0,00
PENAZEITES-AZEITES TRADICIONAIS, LDA.					1.202,91	1.202,91	1.202,91	0,00
PLANTÁGRI DE COUTO E PERES LDA		881,13	615,00		605,00	2.101,13	605,00	1.496,13
PLURIPAR SGPS SA					6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00
PRODUTOS ALIMENT ANTÓNIO E HENRIQUES SERRANO, SA					315,38	315,38	315,38	0,00
PROJECTO VERDE, LDA.					48,40	48,40	48,40	0,00
Transporte:	0,00	35.409,62	25.800,36	40.698,18	241.810,31	343.718,47	107.774,94	236.973,53

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	35.409,62	25.800,36	40.698,18	241.810,31	343.718,47	107.774,94	236.973,53
QU ALABE ALIMENTAR, LDA	215,94			1.922,18		2.138,12		2.138,12
QUINTA DOS TERMOS					180,00	180,00	180,00	0,00
RAFAEL ANTÓNIO RIBEIRO PINTO MIRANDA				215,25		215,25		215,25
RAÍZES D' OURO MKTG CORP			49,20		440,60	440,60	440,60	0,00
REGINA MONTEIRO BAPTISTA, UNIPESSOAL LDA		7.436,22	27.393,56	6.848,39		41.678,17		41.678,17
RESTAURANTE JARDIM BOTÂNICO			18,45			18,45		18,45
RICARDO SANTOS GONÇALVES DA COSTA								
ROUQUETTE BOOTH					302,50	302,50	302,50	0,00
RUTE ALMEIDA FERNANDES DOS SANTOS					453,75	453,75	453,75	0,00
SANDRO SANTOS SEABRA					511,97	511,97	511,97	0,00
SAOV-SOCIEDADE AGRÍCOLA OURO VEGETAL, LDA					310,15	310,15	310,15	0,00
SARDIPÓVOA-PRODUTOS ALIMENTARES,LDA.					433,31	433,31	433,31	0,00
SATIVA - DESENVOLVIMENTO RURAL, LDA.			2.108,72	1.672,80		3.781,52		3.781,52
SERVIÇOS DE ACÇÃO SOCIAL DA UTL					12.192,59	12.192,59	12.192,59	0,00
SILVEX-INDUSTRIA DE PLÁSTICOS E PAPEIS, SA			510,00	4.849,73	3.725,19	9.084,92	3.725,19	5.359,73
SOC AGRÍCOLA QUINTA DA LAGOALVA DE CIMA, S.A.			336,88			336,88		336,88
SOC DE PRODUÇÃO E COMERC DE AZEITE FICALHO, LDA			556,29			556,29		556,29
SOC.AGRÍCOLA MORGADO AGRUP.PROD.AGRÍCOLA,LDA					39,83	39,83	39,83	0,00
SOCIEDADE AGRÍCOLA ALTO DO VIANA, LDA					151,37	151,37	151,37	0,00
SOCIEDADE AGRÍCOLA ANTÓNIO PICADO NUNES, LDA				359,01		359,01		359,01
SOCIEDADE AGRÍCOLA BOAS VINHAS LDA			24,60			24,60		24,60
SOCIEDADE AGRÍCOLA CASAL DO TOJO					139,15	139,15	139,15	0,00
SOCIEDADE AGRÍCOLA MONTE VISTOSO				21,53		21,53		21,53
SOCIEDADE AGRÍCOLA SILVESTRE FERREIRA, LDA				197,93		789,54	591,61	197,93
SOCIEDADE AGRÍCOLA VALE DE JOANA LDA					39,00	39,00	39,00	0,00
SOCIEDADE VINHOS E SABORES, LDA.				89,75		89,75		89,75
SOFTSPORT LDA					4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00
SOLINOR - SOCIEDADE OLEAGINOSA NORTE, LDA					504,52	504,52	504,52	0,00
SONHOS & PARADOXOS, LDA					1.104,18	1.104,18	1.104,18	0,00
Transporte:	0,00	43.061,78	56.798,06	56.874,75	266.930,03	423.664,62	132.894,66	291.799,96

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Transporte:	0,00	43.061,78	56.798,06	56.874,75	266.930,03	423.664,62	132.894,66	291.799,96
SOVENA OILSEEDS PORTUGAL S.A		560,58		752,16		1.312,74		1.312,74
SOVENA PORTUGAL CONSUMER GOODS.SA.		4.717,63	3.007,75	232,71		7.958,09		7.958,09
ST CATARINA-INDUSTRIA CONSERVEIRA, LDA		28,35	85,05			113,40		113,40
STAB VIDA, LDA					1.000,80	1.000,80	1.000,80	0,00
SUBSTRATO, LDA					72,00	72,00	72,00	0,00
TAIFAS-INDUSTRIA E COMÉRCIO DE AZEITES, SA			1.240,49	893,15		2.133,64		2.133,64
TÂNIA MARISA REGO MAGALHÃES DE ALMEIDA			145,18			145,18		145,18
TAPADA NACIONAL DE MAFRA		4.612,50				4.612,50		4.612,50
TEQUALIM, LDA					13,27	13,27	13,27	0,00
TERRAQUENTE					119,50	119,50	119,50	0,00
TMN-TELECOM. MÓVEIS NAC.,S.A.					140,42	140,42	140,42	0,00
TOP ATLÂNTICO-DMC			260,00			260,00		260,00
TURMAR - TERRA & AQUA, LDA.					3.294,72	3.294,72	3.294,72	0,00
UNIVERSIDADE DE ÉVORA					444,99	444,99		444,99
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO					1.476,00	1.476,00		1.476,00
Universite de Reims (URCA)				6.200,00		6.200,00		6.200,00
VICTORGUEDES, SA			144,71	700,00	49,67	894,38	49,67	844,71
WHITE SNOW, LDA		88,62				88,62		88,62
Litigio						0,00		0,00
MARIA LUISA BELFORD ALBUQUERQUE					26.856,94	26.856,94		26.856,94
Alunos						0,00		0,00
Alunos					47.755,81	47.755,81	47.755,81	0,00
	0,00	53.069,46	61.681,24	65.652,77	348.154,15	528.557,62	185.340,85	344.246,77
Estado								
IRS	1.786,82					1.786,82		1.786,82
ADSE	28.282,39					28.282,39		28.282,39
SEGURANÇA SOCIAL	1.786,81					1.786,81		1.786,81
	31.856,02	0,00	0,00	0,00	0,00	31.856,02	0,00	31.856,02

	<= 30 Dias	<= 60 Dias	<= 180 Dias	<= 360 Dias	> 360 Dias	Total Geral	Provisão	Total Líquido
Outros Devedores								
ANSUB - ASSOCIAÇÃO PROD. FLORESTAIS VALE SADO					3.313,11	3.313,11		3.313,11
AUTORIDADE FLORESTAL NACIONAL					1.225,00	1.225,00		1.225,00
INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO					674,73	674,73		674,73
REITORIA DA UNI. TÉCNICA DE LISBOA					29,75	29,75		29,75
SINDICATOS	1.323,03					1.323,03		1.323,03
ASSOCIAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS					0,26	0,26		0,26
MOVIMENTOS COFRE					29.353,85	29.353,85		29.353,85
	1.323,03	0,00	0,00	0,00	34.596,70	35.919,73	0,00	35.919,73
Total Geral:	330.557,37	53.099,46	62.681,24	65.652,77	382.750,85	894.741,69	185.340,85	709.400,84

Quadro 58 – Dívidas de Terceiros por Antiguidade

a) Dívidas a Terceiros

Dívidas a Terceiros - Curto Prazo	2011
2211 - Fornecedores Nacionais	
DANISOL REPRESENTAÇÕES,LDA.	74.90
GLOBAL NOTÍCIAS PUBLICAÇÕES, SA	147.60
GASIN - VALTRANS,LDA	1,545.80
GUSTAVO CUDELL, LDA	-0.01
LIVRARIA ESCOLAR EDITORA - SANTOS & GOUVEIA, L	573.81
AIR LIQUIDO, S.A.	502.02
LINDE SOGAS	76.26
V. REIS	71.34
ILC - Instrumentos de Lab. e Científicos, Lda	185.12
JOSÉ MANUEL GOMES SANTOS	157.95
VIDROLAB 2	16.15
JTC - PROJECTOS E INSTALAÇÕES TÉCNICAS	824.10
TMN-TELECOM. MÓVEIS NAC.,S.A.	14.38
ALFAGENE-NOVAS TECN. DAS CIENCIAS DA VIDA	593.35
EDP CORPORATE	22,238.60
VWR INTERNATIONAL - MATERIAL DE LABORATÓRIO	313.65
DIAS DE SOUSA	98.40
PT COMUNICAÇÕES,S.A.	1,584.15
CROMOLAB, LDA.	377.86
ANTÓNIO REVEZ DA SILVA UNIPessoal, LDA.	107.01
A.DESENTOEXPRESS	276.75
MAILGLOBE, LDA	510.44
CANON - CANON PORTUGAL, S.A	113.46
LABOR SPIRIT, LDA.	141.79
EDP SERVIÇO UNIVERSAL, S.A.	5,893.37
GRENKE RENTING, S.A.	526.62
TECNOCROMA-TECNICAS ANALITICAS, LDA	436.65
DRAPLVT	10.20
GENERALI COMPANHIA DE SEGUROS S.P.A.	367.58
SIGMA-ALDRICH QUÍMICA S.A.-SUC.EM PORTUGAL	956.22
CERTAVE PORTUGAL, LDA	1,763.36
ARREDONDAMENTOS	-0.90
	40,497.98
2212 - Fornecedores Estrangeiros	
ASABE	952.25
FAC OF CHEMICAL ENGINEERING AND TEC UNIV ZAGR	270.00
AGU - American Geophysical Union	1,572.57
	2,794.82
26111-Fornecedores de Imobilizado	
INFIGUEIRA - Programa Rígido Unipessoal, Lda	1,529.00
	1,529.00

	2011
2622-Remunerações a Pagar ao Pessoal	
AMÉRCIO RODRIGUES NETO E FILHOS, LDA.	31.81
ANA CATARINA DA SILVA VIEIRA FARIA	73.36
Ana Isabel da Silva Mendes	115.00
Anabela Marcos Pereira	17.50
Angelo Manuel Melo de Carvalho Oliveira	36.00
Antonio Canatario Duarte	100.80
António Henrique Costa Gomes Soares Correia	1.40
António José Saraiva de Almeida Monteiro	99.33
Carlos Manuel Antunes Lopes	17.76
Catarina Carlota Pepo	-0.01
Isabel Maria Nunes de Sousa	382.00
JOANA RITA FERREIRA MARTINS	102.71
José Augusto Lopes Tomé	200.00
José Guilherme Martins Dias Calvão Borges	555.68
Manuela Rodrigues Branco Simões	215.43
Marc Eric McDill	118.45
Maria Augusta Teixeira Duarte Barão	43.30
Maria Cristina da Fonseca Ataíde Castel-Branco	22.60
Maria Leonor Mota Morais Cecílio	270.10
Maria Margarida Branco de Brito Tavares Tomé	200.00
Maria Rosa Santos Paiva	125.00
Maria Teresa Marques Ferreira da Cunha Cardoso	462.38
Olga Maria Carrasqueira Laureano	147.10
Patricia Raquel Almeida da Silva Bandeira	102.71
Susana Cristina Machado Rocha	89.00
Tiago Monteiro Henriques dos Santos	17.00
	3,546.41
268921- Outros Credores	
BOJAN SRDJEVIC	631.64
Silvia Benedita Rodrigues Almeida Ribeiro	734.58
	1,366.22
268923-Bolseiros	
SÍLVIA BENEDITA ALMEIDA RIBEIRO	1,240.59
	1,240.59
268926-Outros Credores Cofre	54.32
	54.32
24-Estado e Outros Entes Públicos	61,091.80
	61,091.80

Quadro 59 - Dívidas a Terceiros

b) Proveitos Diferidos

Proveitos Diferidos	2011
Saldo Inicial	51,031.10
Diminuições	
Regularização do Saldo	51,031.10
Aumentos	
Protocolo de cooperação financeira com a UTL	900,000.00
Propinas de Licenciatura e Mestrado	33,113.85
Transferência da ADISA	4,200.61
Saldo Final	937,314.46

Quadro 60 - Proveitos Diferidos

Propinas de Licenciatura e Mestrado

As propinas de licenciatura e de mestrado do 2º ciclo encontram-se reconhecidas como proveito de acordo com o princípio da especialização de exercícios.

Protocolo de cooperação financeira com a UTL

A Reitoria da Universidade Técnica de Lisboa disponibilizou o montante de 900.000,00€ para pagamento exclusivo das dívidas do ISA perante a ADSE. Esta quantia será deduzida aos valores do orçamento do ISA em cinco prestações anuais de 180.000,00€, até 2016.

c) Acréscimos de Proveitos

Os movimentos ocorridos nas rubricas de acréscimos e diferimentos são os que de seguida se discriminam:

Acréscimos de Proveitos	2011
Saldo Inicial	969.192,82
Diminuições	
Custos de Formação Financiados FCT	137.500,00
Redução do Acréscimo das Propinas de Doutoramento da FCT	687,51
Transferências Correntes Obtidas	666.921,98
Aumentos	
Propinas de Doutoramento a pagar pela FCT de 2011	164.083,33
Transferências Correntes Obtidas por receber	167.937,77
Juros credores de Dezembro 2011	573,16
Saldo Final	496.677,59

Quadro 61 - Acréscimos de Proveitos

Decomposição do Saldo

- **Financiamento de propinas de doutoramento pela Fundação Ciência e Tecnologia (FCT)**

Encontra-se por regularizar o montante de 164.083,33€ em propinas de doutoramento financiados pela FCT para o ano de 2010 que ainda não foram recebidos.

- **Financiamento de propinas de doutoramento pela Fundação Ciência e Tecnologia (FCT)**

Estimativa do montante atribuído anualmente pela FCT para pagamento dos encargos com formação dos respetivos bolseiros de doutoramento referente ao ano de 2011, por receber.

- **Transferências Correntes Obtidas por receber**

Verbas referentes ao ano de 2011 por receber no âmbito do programa de contratação de doutorados do Sistema Científico e Tecnológico Nacional (SCTN) financiado pela FCT: 167.937,77€.

d) Custos Diferidos

Custos Diferidos	2011
Saldo Inicial	4.099,54
Diminuições	4.099,54
Aumentos	9.898,48
Saldo Final	9.898,48

Quadro 62 - Custos Diferidos

Descrição	Valor Total da Factura	Iva Dedutível	Data Início	Data Fim	2010	2011	Regularização 2011	2012
2010								
Seguro	3.132,71		02-04-2010	02-04-2011	1.566,36	1.566,35	-1.566,35	
Seguro Viatura	336,81		07-11-2010	27-10-2011	56,13	280,68	-280,68	
Seguro Bolseiros	2.252,51		05-01-2011	05-01-2012	1.622,49	4.099,54	-4.099,54	0,00
Total 2010:								
2011								
Seguro Automóvel	493,63	0,00	28-03-2011	27-03-2012		370,22		123,41
Seguro Bolseiros	4.634,68	0,00	02-04-2011	02-04-2012		3.476,01		1.158,67
Restituição de Seguro da Despesa (2010122099)	1.907,86	0,00	01-03-2011	05-01-2012		-1.907,86		-1.907,86
Seguro Bolseiro	348,46	0,00	25-05-2011	24-05-2012		203,27		145,19
Seguro Bolseiros	1.549,99	0,00	02-04-2011	02-04-2012		1.162,49		387,50
Restituição de Seguro da Despesa (20111040420)	348,46	0,00				-348,46		-145,19
Seguro Trator	62,90	0,00	22-06-2011	01-06-2012		31,45		31,45
Seguro Automóvel	372,68	0,00	28-08-2011	27-02-2012		124,23		248,45
Seguro - Jan a Ag 2012	175,01	0,00	01-09-2011	31-08-2012		58,34		116,67
Contrato Servigás	1.027,59	192,15	01-02-2011	31-01-2012		765,82		69,62
Amuidade certificado digi	135,30	0,39	05-10-2011	05-10-2012		33,44		101,47
Contrato de manutenção de balança 2012	255,31	47,74	01-06-2011	31-05-2012		121,08		86,49
Devolução de parte do seguro EB 152								-400,80
Seguro Viatura 71-38 LT	661,88	0,00	03-11-2011	03-11-2012		110,32		551,56
Seguro Viatura 96-35 HH	362,46	0,00	28-10-2011	27-10-2012		60,41		302,05
Seguro 01-09/2012	349,81	0,00	07-09-2011	06-09-2012		116,60		233,21
Publicações de 2012 - Assinatura anual para 2012	2.347,90	8,27	01-01-2012	31-12-2012		0,00		2.339,63
Seguro tractor	3,32	0,00	02-11-2011	01-06-2012		0,55		2,77
Aluguer Semestral "FONTE VIVA" - Nov/11 a Mai/12	74,88	0,00	22-11-2011	21-05-2012		12,48		62,40
INSTALAÇÃO DE FIBRA ÓPTICA 2012	4.937,98	57,43	01-01-2012	31-01-2012		0,00		4.880,55
Cedência de Vasilhame	153,75	0,00	15-05-2011	14-05-2012		102,50		51,25
Aluguer Lexmark 01a03/12	576,38	6,70	01-01-2012	31-03-2012				569,68
Seguro para o ano 2012	96,00	0,00	01-01-2012	31-12-2012				96,00
Aluguer fotocop 01-03/12	334,62	3,89	01-01-2012	31-03-2012				330,73
Seguro LET Ano 2012	367,58	0,00	31-12-2011	31-12-2012				367,58
Seguro 2012	96,00	0,00	01-01-2012	31-03-2012				96,00
Total 2011:					0,00	4.492,89	0,00	9.898,48
	27.396,46				1.622,49	8.592,43	-4.099,54	9.898,48

Quadro 63 - Mapa de Custos Diferidos

e) Acréscimos de Custos

Acréscimos de Custos	2011
Saldo Inicial	1.826.528,26
Diminuições	
Subsídio, Mês de Férias e encargos 2011	1.620.021,61
Custo por especializar do Subsídio, Mês de Férias e encargos 2010	4.627,62
Custos de 2010 facturados em 2011	206.506,65
Aumentos	
Acerto Subsídio, Mês de Férias e encargos 2010	4.627,62
Acréscimo Subsídio, Mês de Férias e encargos 2011	820.036,95
Custos de 2011 facturadas em 2012	49.654,58
Saldo Final	869.691,53

Quadro 64 - Acréscimos de Custos

- **Acréscimo de custos com Subsídio e Mês de Férias**

Inclui a estimativa do montante a suportar com o encargo do mês de férias e respetivo subsídio vencido a 31/12/2011, a pagar em 2012, bem como das respetivas contribuições da entidade para a Caixa Geral de Aposentações, Segurança Social e ADSE. De acordo com Lei de Orçamento de Estado de 2012, apenas os funcionários com vencimentos entre 600,00€ a 1.100,00€ terão direito ao subsídio de férias e mediante o fator de correção estipulado.

- Despesas de 2011 faturadas em 2012

POCED	
62211 - Electricidade	5.156,48
62213 - Água	7.262,84
622192 - Rendas e Alugueres - Equipamento	125,52
62220 - Gás	4.037,49
62225 - Transportes de Mercadorias	46,61
622273 - Deslocações e Estadas KMS	2.038,28
622274 - Outros Custos com Deslocações e Estadas	2.715,26
622323 - Conservação e Reparação de Equipamento Básico	922,50
6223631 - Outros Trabalhos Especializados	6.179,27
638 - Outras	7.448,08
641321 - Ajudas de Custos - Pessoal Docente (Órgãos Sociais)	244,40
642251 - Ajudas de Custos - Pessoal Docente	7.681,12
642252 - Ajudas de Custos - Não Pessoal Docente	1.018,23
651 - Impostos e Taxas	4.681,50
652 - Quotizações	97,00
Total:	49.654,58

Quadro 65 - Despesas de 2011 faturadas em 2012

f) Transferências e Subsídios Correntes Obtidos

POCED	
741 - Transferências Tesouro	
MCTES	10.594.708,00
742 - Transferências Correntes Obtidas	
ADISA-ASSOC.DESENV.INST.SUP.AGR.	183.951,84
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO, SA	56.249,68
AGROSUP DIJON	36.820,00
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	59.855,75
CENTROP-CENTRO DE EST.TROPICAIS P/ O DESENVOLV.	9.170,62
CIENCIA VIVA-AGENCIA NACIONAL CULTURA CIENCIA	339,60
DAA DEUTSCHE ANGESTE LLTEN AKADEMIE GMBH	8.770,00
DIRECCION GENERAL DE FONDOS COMUNITARIOS	130.656,33
ENTAV	5.004,30
EUROPEAN COMISSION	2.184.693,21
EUROPEAN FOREST INSTITUTE (EFI)	10.384,50
FACULDADE DE ARQUITECTURA	6.467,31
FCT	2.684.266,26
FONDACION EUROP SCIENCE	54.917,67
FORSTLICHE VERSUCHS	97.527,00
FUNDAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO PORTO	6.251,60
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	22.862,40
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS E TECN.-U.N.L.	10.053,60
FUNDAÇÃO LUSO AMERICANA	2.000,00
GOZDARSKI INSTITUTE SLOVENIJE-SFI	5.118,24
IAPMEI	175.018,81
ICS-INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS DA UNIV. LISBOA	6.196,72
IFAP-INST FINANCIAMENTO DA AGRICULTURA E PESCAS	324.628,22
IMIDA	15.645,87
INESC INOVAÇÃO - Instituto de Novas Tecnologias	31.628,27
INESC Porto	13.632,80
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL	5.220,00
INSTITUT EUROPÉEN DE LA FORÊT CULTIVÉE - IEFC	20.215,89
INSTITUTO NACIONAL DOS RECURSOS BIOLÓGICOS, I.P.	1.395,21
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	1.911,46
LAB NACIONAL DE ENERGIA E GEOLOGIA	14.931,24
MONTPELIER SUPAGRO	48.162,00
NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARR	30.897,60
REITORIA DA UNI. TÉCNICA DE LISBOA	9.000,00
SILVA FOREST SERVICES CC	32.980,00
SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	201.536,00
SWENDISH FORESTRY RESEARCH INSTITUTE	13.698,20
UHI MILLENNIUM INSTITUTE	8.191,96
UNIVERSIDADE CASTILLA LA MANCHA	32.855,53
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	25.827,02
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	20.417,36
UNIVERSIDADE JUÁREZ DEL ESTADO DE DURANGO	2.881,84
UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	8.284,40
VTT - VALTION TEKNILLINEN TUTKIMUSKESKUS	80.872,49
WAGENINGEN UNIVERSITY	70.975,00
	6.772.363,80

Quadro 66 - Transferências Obtidas

j) Transferências Correntes Concedidas

POCED	
631 - Transferências Correntes Concedidas	
ADM DA REGIÃO HIDROGRÁFICA DO ALGARVE	9.116,22
ÁGUAS DO ALGARVE, SA	5.288,87
AIBMC - INSTITUTO BIOLOGIA MOLECULAR E CELULAR	1.242,00
ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI	40.691,50
ASS ESPACES MEDITERRANEENS	193.369,88
AVIPE-ASS DE AGRICULTORES DO CONCELHO DE PALMELA	534,15
CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	23.000,00
CEMAGREF-UNITÉ DE RECHERCHE	63.393,40
CENTRE TECNOLOGIC FORESTAL DE CATALUNYA	69.349,04
CNTRE DE INVEST Y EXTENS FOREST ANDINO PATAGÓNICO	19.704,43
CORPO FORESTALE E DI VIGILANZA AMBIENTALE	16.746,30
CTFC - CENTRE TECNOLOGIC FORESTAL DE CATALUNYA	92.674,70
EFI - EUROPEAN FOREST INSTITUTE	139.711,90
EFV/WSL SWISS FEDERAL RESEARCH INSTITUTE	67.645,40
ENFI - ÉCOLE NATIONAL FORESTIERE D'INGENIEURS	32.335,93
FACULDADE DE ARQUITECTURA DA UTL	800,00
FAC.CIENCIAS E TECNOLOGIA DA UNIV.NOVA DE LISBOA	12.200,80
FUNDAÇÃO FACULDADE CIÊNCIAS DA UNIV. DE LISBOA	6.232,40
FUNDACIÓ UNIVERSITAT DE LLEIDA	60.970,40
GENERALITAT DE CATALUNYA	123.523,33
GLOBAL FIRE MONITORING CENTER, GFMC	87.208,70
IBET-INST.BIOL.EXPERIMENTAL E TECNOLÓGICA	17.192,20
INIA - CIFOR	66.450,70
INRB EX-INIAP	26.840,80
INST. INVESTIG. CIENT. TROPICAL	9.707,60
INSTITUTO DE HIGIENE E MEDICINA TROPICAL	2.320,11
INSTITUTO GEOGRÁFICO PORTUGUÊS	0,00
INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU	11.000,00
INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	7.817,00
INSTYTUT BADAWCZY LESNICTWA	20.812,50
INTA - INST NACIONAL DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA	15.424,01
ISEL	6.120,00
ITQB - INSTITUTO TECNOLOGIA QUIMICA E BIOLÓGICA	3.941,34
MEDITERRANEAN AGRONOMIC INSTITUTE OF CHANIA	11.834,70
OMIKRON EPE	40.313,73
SILVA FOREST SERVICES CC	54.685,91
SVERIGES LANTBRUKSUNIVERSITET	45.045,00
UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	2.292,41
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	104.080,87
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID	64.680,00
UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	8.768,00
UNIVERSIDADE DE AVEIRO	10.699,06
UNIVERSIDADE DE ÉVORA	2.604,00
UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	82.797,39
UNIVERSIDADE DO ALGARVE - FACULDADE ENG RH	1.188,00
UNIVERSIDADE DO MINHO	14.472,00
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	13.558,60
UNIVERSITAET ZUERICH	16.861,20
Transporte	1.727.246,48

Transporte	1.727.246,48
UNIVERSITE AIX MARSEILLE II	179.876,19
UNIVERSITY OF EASTERN FINLAND	27.720,00
UNIVERSITY OF EDINBURGH	115.601,22
VTT - VALTION TEKNIILLINEN TUTKIMUSKESKUS	20.854,50
XG-CIAL XUNTA DE. GALICIA	47.060,30
	2.118.358,69
634-Transferências Correntes UTL	
REITORIA DA UTL	900.000,00
	900.000,00
638-Transferências Outras	
Famílias (Inclui bolas de investigação e apoio à gestão)	1.271.266,95
	1.271.266,95
Total:	6.016.872,12

Quadro 67 - Transferências Concedidas